



## شكر وعرفان

الحمد لله الذي بفضله تم النعم والصلة والسلام على نبينا الكريم محمد صلى الله عليه وسلم الذي أوصى بطلب العلم من المهد إلى اللحد.

أتقدم بخالص الشكر إلى أستاذي الكريم المشرف على الرسالة الدكتور وناس أمزيان، على دعمه لهذا العمل منذ البداية و توجيهاته الفعالة التي بفضلها تم إنجاز هذه الأطروحة العلمية ، ولهذا أتمنى من الله أن يمده بالخير و المزيد من الرقي و النجاح العلمي .

وأشكر الأساتذة الكرام الذين قدموا لي يد المساعدة في تحكيم الاستبيان بدءاً بالأستاذ الدكتور جبالي نور الدين، الدكتورة مزوز بركو ، الدكتورة يحيى باي أمال ، الأستاذ بلاح ياسين ، الأستاذ عواشرية و الدكتور عمر بوقصة.

كما لا يفوتي تقديم شكر خاص للأستاذ الدكتور الكريم غضبان على النصيحة المفيدة ، الأستاذ محمد خداش على المساعدة في المعالجة الإحصائية للبيانات والأستاذ قادری على مساعدته لي في الترجمة وإعداد الملخص باللغة الإنجليزية.

كما أتقدم بالشكر إلى موظفي مؤسسة إعادة التأهيل - تازولت- وخاصة الأخصائية النفسانية مخر بش نادية على إعتمادها بتطبيق الإستبيان على باقي زملائها ، و كذلك أشكر موظفي مؤسسة إعادة التربية-باتنة- وموظفي مؤسسة الوقاية -نقاوس-

وفي الأخير أتقدم بشكر جميع زملائي في الدراسة الكرام الذين قدموا لي الدعم المعنوي برغم صعوبات البحث التي واجهتها و على رأسهم أمال عيداني ، سعاد بن عبيد ، مزوار ياسمينة و سعيدة بن دراجي .

شكراً لكل من ساعد بنصيحة، رأي ، مساندة معنوية أثناء إنجاز هذه الدراسة .

## **ملخص البحث**

يتمحور البحث الحالي حول هدف الكشف عن مستوى التوافق المهني لدى السينكولوجيين الإكلينيكين العاملين في المؤسسات العقابية. ولتحقيق هذا الهدف سعت الطالبة لتحقيق جملة من الأهداف ملخصة في النقاط التالية:

- التعرف على دور السينكولوجي العيادي في تشخيص وعلاج الأمراض النفسية لدى المساجين، وكذلك دوره الفعال في الوقاية من الإصابة بالأمراض النفسية في الوسط العقابي و الوقاية من العود للإجرام.
- إلقاء الضوء على العوامل التي تعيق فعالية هذا الدور.
- الكشف عن مدى نجاح أو فشل السينكولوجيين في تحقيق التوافق المهني في المؤسسات العقابية.
- بناء استبيان للتوافق المهني لدى السينكولوجي العيادي في المؤسسة العقابية، وفق المحاور الأساسية لعملية التوافق المهني و ظروف العمل في السجن.
- التعرف على مدى تأثير كل من متغيرات : السن والجنس والخبرة على إحداث التوافق المهني لدى السينكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية .
- التعرف على العوامل المساعدة على تحقيق التوافق المهني لدى السينكولوجي في المؤسسة العقابية.  
وقد ضمت العينة عشرين سينكولوجياً وذلك استجابة لقرار مدير البحث والدراسات العقابية بالجزائر العاصمة بالموافقة على إجراء هذه الدراسة على مستوى مجلس قضاء باتنة فقط.  
إستند البحث على المنهج الوصفي التحليلي باستعمال أداة صممتها الطالبة و هي إستبيان خاص للتوافق المهني لدى فئة السينكولوجيين في المؤسسات العقابية يتكون من 72 بندًا وقد تم التحقق من صدق الأداة و ثباتها.  
وقد أسفرت الدراسة على النتائج التالية:
  1. يحقق السينكولوجيون الإكلينيكيون مستويات متوسطة و مرتفعة للتوافق المهني في المؤسسات العقابية.
  2. توجد فروق دالة إحصائياً في التوافق المهني بين السينكولوجيين العاملين في المؤسسات العقابية حسب متغير السن لصالح الفئة الأكبر من 30 سنة.
  3. عدم وجود فروق دالة إحصائياً في التوافق المهني بين السينكولوجيين حسب متغير الجنس.
  4. عدم وجود فروق دالة إحصائياً في التوافق المهني بين السينكولوجيين حسب متغير الخبرة.
  5. وجود ثلاثة عوامل مساعدة على تحقيق التوافق المهني لدى السينكولوجيين تمثل العوامل الوسيطة وهي العوامل : الشخصية، الاجتماعية و البيئية.

## **Résumé d'étude:**

l'objectif de la recherche actuelle est l'exploration du niveau de compatibilité professionnel auprès des psychologues cliniciens exerçant dans les établissements pénitentiaires, pour réaliser cet objectif l'étudiante à atteindre un certain nombre d'objectifs résumés dans les points suivants :

- Identifier le rôle du psychologue clinique pour le diagnostic et de la thérapie des maladies psychique chez les prisonniers, ainsi que dans la prévention du récidisme.
- Faire la lumière sur les facteurs qui entravent l'efficacité de ce rôle.
- La divulgation de la réussite ou l'échec des psychologues pour le réajustement professionnelle dans les établissements pénitentiaires.
- Préparation d'un questionnaire pour approuver la compatibilité professionnel auprès des psychologues cliniciens exerçant dans les établissements pénitentiaires, selon les thèmes de base du processus professionnel et les conditions de travail dans la prison.
- Identifier l'influence de chacune des variables : âge, sexe, expérience sur la compatibilité professionnel auprès des psychologues cliniciens exerçant dans les établissements pénitentiaire.

L'échantillon comprenait vingt (20) psychologues et conformément à la décision du directeur de recherches et d'études d'alger pour mener cette étude au niveau du parquet de Batna.

L'étudiante a été basée sur la méthode descriptive analytique et se servis d'un questionnaire concernant la compatibilité professionnel auprès des psychologues cliniciens exerçant dans les établissements pénitentiaires se compose de 72 termes, vérifiée l'authenticité de l'outil et sa persistance.

L'étude a abouti à des résultats suivants :

- Les psychologues cliniciens atteindront des niveaux moyen et élevé de compatibilité professionnelle dans les établissements pénitentiaires.
- Il ya des différences statiquement significative dans la compatibilité professionnel entre les psychologues exerçant dans les établissements pénitentiaires selon la variable d'age pour catégorie du plus 30ans.
- Aucunes différences statistiquement significatives dans la compatibilité entre les psychologues selon la variable de sexe.
- Il n'ya pas de différences statistiquement significatives dans la compatibilité professionnel entre les psychologues selon la variable de l'experience.
- Il ya trois facteurs assesseurs à atteindre la compatibilité professionnel auprès des psychologues cliniciens sont des facteur personnel, social et environnemental.

## **SUMMARY OF STUDY**

The current research aims at disclosing the level of professional adjustment of clinical psychologists working in penal institution in order to achieve that aim, the researcher sought the following:

- To identify the psychologist's role in the institution penal.
- To construct a measuring tool for professional adjustment .
- To determine his level of professional adjustment.
- To determine the level of professional adjustment according to variables such as: gender, age and experience.
- To identify the factors that may help achieve a better professional adjustment.

The sample included 20in work psychologists, within penal institutions according to the wilaya of Batna.

The research was conducted the analytic descriptive method, within the frame work of our data gathering tool of 72 items.

The results of the study are follows:

1. The in work clinical psychologists in penal institutions have a medium to light level professional adjustment.
2. There are significant differences in professional adjustment between psychologists, according to the variable age, in favor to those who are older than 30years of age.
3. There are no significant differences in professional adjustment between psychologists as the gender variable.
4. There not significant differences in professional adjustment between psychologists as the experience variable.
5. There are three helping factors for a better adjustment of psychologist working in the penal environment, and there are: personality, social end environment factors.

## فهرس المحتويات

### الصفحة

### المحتوى

مقدمة ..... أ، ب

### الفصل التمهيدي:

.06.....	1. أهمية البحث وأهدافه
08 .....	2. الإشكالية
10 .....	3. الدراسات السابقة
19.....	4. الفرضيات
20.....	5. مجال البحث وحدوده
21.....	6. التعريف الإجرائي لمصطلحات الدراسة

### الجانب النظري

#### الفصل الأول : المؤسسات العقابية

25.....	تمهيد
25.....	1. التطور التاريخي للسجون
30.....	2. أنواع السجون
31.....	3. أنظمة السجون في الجزائر
35.....	4. عصرنة السجون
37.....	5. تحديد مفهوم المؤسسة العقابية
39.....	6. أنواع المؤسسات العقابية في الجزائر
42.....	7. تنظيم المؤسسة العقابية
..46.....	8. سيكولوجية المساجين
48.....	9. تصنيف المساجين
50.....	10. الضغوط النفسية في المؤسسات العقابية
51.....	11. الأمراض النفسية في الوسط العقابي

خلاصة

#### الفصل الثاني : المعاملة العقابية :

تمهيد

57.....	1. تعريف العقوبة.....
58.....	2. أغراض العقوبة.....
.64.....	3. العقوبة في الشريعة الإسلامية.....
65.....	4. العقوبة السالبة للحرية.....
67.....	5. الضرر العقابي.....
68.....	6. أساليب المعاملة العقابية.....
76.....	7. قواعد الحد الأدنى لمعاملة المساجين.....
	خلاصة

### **الفصل الثالث : دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

82.....	تمهيد.....
.82.....	1. التعريف بالسيكولوجي الإكلينيكي.....
86.....	2. المبادئ الأخلاقية للعمل الإكلينيكي.....
88.....	3. المهام العامة للسيكولوجي الإكلينيكي.....
92.....	4. مجالات عمل السيكولوجي الإكلينيكي.....
93.....	5. الوضع المهني للسيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية.....
96.....	6. النصوص التشريعية الخاصة بالرعاية النفسية في المؤسسات العقابية.....
98.....	7. أدوار السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية.....
115.....	8. التكفل النفسي في الوسط العقابي.....
120.....	9. محيط عمل السيكولوجي في المؤسسة العقابية.....
124.....	10. المهام الإدراية للسيكولوجي في المؤسسة العقابية.....
	خلاصة

### **الفصل الرابع: التوافق المهني**

تمهيد

	أولاً : التوافق المهني
129.....	1. مفهوم عملية التوافق .....
134.....	2. مراحل عملية التوافق.....
135.....	3. النظريات المفسرة للتوافق النفسي العام.....
135.....	أولاً النظرية البيولوجية.....
136.....	ثانياً النظريات النفسية.....
136.....	أ. نظرية التحليل النفسي.....

ب. النظرية السلوكية.....	137
ج. نظريات علم النفس الإنساني.....	138
د. نظريات نفسية أخرى.....	139
ثالثا : النظرية الإجتماعية.....	
4. مظاهر التوافق.....	140
1. العوامل المؤثرة في عملية التوافق.....	141
2. مفهوم التوافق المهني.....	142
3. الصحة النفسية والتوافق المهني.....	143
4. النظريات المفسرة للتوافق المهني.....	147
5. نظرية منسوتا التكيف للعمل.....	148
6. نظرية العاملين لهرزبرغ وزملاؤه.....	160
a. ج. نظرية تحديد الهدف.....	
7. د. نظرية التوقع.....	162
8. ه. نظرية المساواة.....	162
a. و. نظرية تدعيم السلوك.....	164
b. ي. نظرية التعارض.....	
9. العوامل المؤثرة في عملية التوافق المهني.....	165
10. قياس التوافق المهني.....	166
	181
ثانيا: سوء التوافق المهني	
1. مفهوم سوء التوافق المهني .....	184
2. مظاهر سوء التوافق المهني.....	184
3. أسباب سوء التوافق المهني.....	185
	خلاصة.

## الجانب الميداني

## **الفصل الخامس : إجراءات الدراسة الميدانية**

189.....	1. منهج الدراسة.....
190.....	2. أداة الدراسة.....
190.....	1.2 تصميم الإستبيان.....
191.....	2.2 الخصائص السيكومترية للاستبيان.....
194.....	3.2 تصحيح الإستبيان.....
195.....	3. الدراسة الأساسية.....
195.....	1.3 وصف العينة وخصائصها.....
196.....	2.3 طريقة التطبيق.....
197.....	4. الأساليب الإحصائية المستخدمة في الدراسة.....

## **الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية**

200.....	1. عرض النتائج .....
206.....	2. مناقشة النتائج على ضوء الفرضيات والدراسات السابقة.....
.225.....	3. الاستنتاج العام للدراسة الميدانية.....
230.....	الخاتمة .....
233.....	قائمة المراجع .....

## فهرس الجداول

الصفحة	المحتويات
16	جدول رقم 1: يمثل نسبة الرضا الوظيفي لدى عينات مختلفة من الأفراد في مهن مختلفة.
17	جدول رقم 2: يبيّن نسبة الأفراد الذين سيختارون نفس المهن.
161	جدول رقم 3 يبيّن العلاقة بين كل من الرضا والاستياء بعوامل متعددة.
195	الجدول رقم 4 يمثل أنواع المؤسسات العقابية على مستوى مجلس قضاء باتنة مع عدد السيكولوجيين في كل مؤسسة.
196	جدول رقم 5: يمثل : توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغيرات السن، الجنس والخبرة.
201	جدول رقم 6 يمثل درجات التوافق المهني لدى الأفراد حسب السن.
203	جدول رقم 7 يبيّن المقارنة بين درجات السيكولوجيين على استبيان التوافق المهني حسب السن.

204	جدول رقم 8- المقارنة بين درجات السيكولوجيين على استبيان التوافق المهني حسب الجنس.
205	جدول رقم 9- المقارنة بين درجات السيكولوجيين على استبيان التوافق المهني حسب الخبرة .
212	جدول رقم 10 - يبين نتائج اختبار ت لاختبار وجود الفروق الدالة بين المجموعتين حسب السن
214	جدول رقم 11 - يبين نتائج حساب إختبار T.Teste لاختبار دلالة الفروق بين الجنسين في التوافق المهني.
217	جدول رقم 12 - يبين نتائج تطبيق اختبار لفحص دلالة الفروق بين المجموعتين حسب متغير الخبرة.
220	جدول رقم 13 - يبين تصنيف العوامل التي ذكرها السيكولوجيون مع تبيان النسبة المئوية لكل عامل.

## فهرس الأشكال

الصفحة	العنوان
152	الشكل التمثيلي للنموذج التنبؤي لنظرية التكيف للعمل
153	الشكل التمثيلي للنموذج التنبؤي المطور لنظرية التكيف للعمل
154	الشكل التمثيلي للنموذج العملي لنظرية التكيف للعمل
206	تمثيل بياني بالأعمدة للفروق بين المتواسطات لدى السيكولوجيين في التوافق المهني حسب متغيرات السن، الجنس والخبرة

## مقدمة:

السجن مؤسسة إجتماعية أعدت لغرض العقاب والردع الإجتماعي ، على اعتبار أن معاقبة المجرم بعزله عن أسرته وجماعته من شأنها أن تقلل من الجرائم وتنزع المجرم من العودة إلى السلوك الإجرامي، وقد مر تطور السجون بعدة مراحل إلى أن وصلت إلى الشكل الإصلاحي الذي هي عليه الآن. فقد كانت السجون في العصور القديمة مخصصة لإيواء المحكوم عليهم بعقوبات بدنية انتظاراً لموعد تنفيذها أو إنتظار المحاكمة أو كمعتقل للمتمردين على الحكم. أما في العصور الوسطى فقد تميزت السجون بالإهمال وساد فيها تعذيب الجناء والاختلاط ، إلى أن اهتم رجال الدين المسيحيين بتحسين معاملة المساجين والعناية بهم (حضر، 1984، ص: 17).

وقد عرف الإسلام سلب الحرية في صورة واحدة وهي الحبس أو السجن ، بمعنى منع الحرية ، وقد كان على نوعين : الحبس كعقوبة بعرض التعزير وحبس الإستطهار على ذمة قضية معينة ، كما أن الخليفة عمر بن عبد العزيز سن قوانين خاصة لمعاملة السجناء معاملة إنسانية كمنع القيد إلا لمن طلب بدم و إطعامهم وكسوتهم حسب الفصول (أمزيان ، ص: 273).

أما في العصر الحديث فقد ظهرت بعض الحركات الإصلاحية التي نددت بقسوة العقوبات ونادت بضرورة الإصلاح وتفريد العقوبة ومن أهمها مدرسة الدفاع الإجتماعي للفقيه جراماتيكا ومارك آنسن سنة 1945 حيث طالب جراماتيكا بضرورة تهذيب المجرمين القادرين على العودة للمجتمع وعلاج وتأهيل المساجين للعودة للمجتمع كأعضاء صالحين بينما أقر آنسن بضرورة الجزاء الجنائي للمجرمين مع وجوب التكفل النفسي والإجتماعي بهم (حضر، 1984، ص: 24، 23).

من هذه المدرسة إنستمدت سياسة إعادة التربية والتأهيل للمساجين مبادئها الأساسية والتي من أهمها وجوب التكفل النفسي بالمساجين وذلك من خلال التعرف على شخصياتهم و البحث عن العوامل المسببة للجريمة وتشخيص الإضطرابات النفسية والمشكلات التي يعانون منها إضافة إلى ضرورة التعرف على ميولهم وقدراتهم بعرض المساهمة في توجيههم نحو نشاطات مهنية وعلمية مناسبة . كل هذه المهام هي من صميم عمل السيكولوجي الإكلينيكي الذي دعت الحاجة إلى توظيفه في المؤسسات العقابية ومراكز الأحداث لتأدية هذه المهام . لكن ضمن التدابير الأمنية التي تفرضها طبيعة المؤسسات العقابية في الجزائر خاصة القوانين الصارمة التي تحد من حرية عمل السيكولوجي وطبيعة البيئة المغلقة في حد ذاتها هل يستطيع السيكولوجي الإكلينيكي تأدية مهامه على أكمل وجه بطريقة ترضى متطلبات المحيط المهني للمؤسسة العقابية و ترضي حاجاته وطموحاته كسيكولوجي وما هي العوامل التي تساعد على تحقيق التوافق المهني في المؤسسة العقابية . هذا ما ستكشف عنه هذه الدراسة من خلال التعرف على واقع التوافق المهني لدى السيكولوجي الإكلينيكي وفقاً لمتغيرات السن ، الجنس والخبرة في المؤسسة العقابية .

ولقد اشتملت الدراسة الحالية على ستة فصول توزعت بين الجانبي النظري والتطبيقي إضافة إلى الفصل التمهيدي والذي يحوي : أهمية البحث وأهدافه ، الإشكالية، الفرضيات ، الدراسات السابقة ، الحدود الزمانية والمكانية للدراسة و التعريف الإجرائي لمصطلحات الدراسة .

الجانب النظري للدراسة الحالية يحوي أربعة فصول ؛ فصل خاص بالمؤسسات العقابية يتضمن : التطور التاريخي للسجون، أنواع المؤسسات العقابية في الجزائر ، تحديد مفهوم المؤسسة العقابية ، تنظيم العمل في المؤسسة العقابية، الضغوط النفسية في المؤسسة العقابية ثم أخيراً الأمراض النفسية في الوسط العقابي.

الفصل الثاني بعنوان : المعاملة العقابية ، وقد تضمن تعريف العقوبة حسب اتجاهات متعددة ، أغراض العقوبة ، أهم أساليب المعاملة العقابية وهي : الرعاية الصحية والنفسية، الرعاية الإجتماعية والعمل العقابي، ثم العنصر الأخير وهو : قواعد الحد الأدنى للمعاملة العقابية

الفصل الثالث : بعنوان دور السيكلولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية وقد خصص للتعريف بالسيكلولوجي الإكلينيكي و طريقة تكوينه ، المهام العامة التي يتولاها السيكلولوجي الإكلينيكي في المؤسسات بصفة عامة ، ثم المبادئ الأخلاقية للعمل الإكلينيكي، و مجالات عمل السيكلولوجي. كما تضمن الوضع المهني للسيكلولوجي في الوسط العقابي ، أدوار السيكلولوجي في المؤسسة العقابية ، محيط عمل السيكلولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية ثم المهام الإدارية التي توكل للسيكلولوجي في المؤسسة العقابية.

الفصل الرابع: بعنوان التوافق المهني وهو يتضمن العناصر الآتية الذكر: أولاً التوافق المهني و يحوي: تعريف عملية التوافق النفسي العام ، مظاهر التوافق النفسي العام ، نظريات التوافق ، العوامل المؤثرة في عملية التوافق ثم تعريف عملية التوافق المهني ، الصحة النفسية والتوافق المهني ، النظريات المفسرة للتوافق المهني ، العوامل المؤثرة في عملية التوافق المهني و قياس التوافق المهني. ثانياً سوء التوافق المهني و يحوي: تعريف سوء التوافق المهني مظاهر سوء التوافق المهني ،أسباب سوء التوافق المهني.

الجانب الميداني و يحوي الفصل الخامس وهو إجراءات الدراسة الميدانية حيث يتضمن هذا الفصل : منهج الدراسة الميدانية ، أدواتها وأساليب المستخدمة في الدراسة ، خصائص العينة و كيفية التطبيق. وأخيراً الفصل السادس بعنوان نتائج الدراسة الميدانية ويتضمن عرض نتائج الدراسة الميدانية ، مناقشة النتائج على ضوء الفرضيات والدراسات السابقة ثم الاستنتاج العام للدراسة الميدانية. وأخيراً الخاتمة والتوصيات.

## الفصل التمهيدي: الإشكالية والفرضيات

1. أهمية الموضوع وأهدافه.

2. التعريف بالموضوع وطبيعة الإشكالية.

3. الدراسات السابقة

4. الفرضيات

5. مجال البحث ومدده

6. التعريف الإجرائي لمتغيرات البحث

## 1. أهمية البحث وأهدافه :

### 1.1) الأهمية النظرية :

تتمثل الأهمية النظرية لهذه الدراسة في التعريف بأساليب المعاملة العقابية المستمدة من مبادئ مدرسة الدفاع الاجتماعي والتي تؤكد على ضرورة إصلاح وإعادة إدماج المساجين، كما أن هذه الدراسة تمكنت من التعرف على طرق الرعاية النفسية للمساجين في المؤسسات العقابية وبالتالي التعرف على مهام السيكلولوجي الإكلينيكي في هذه المؤسسات، و التعرف على عوامل التوافق المهني الذي يعتبر مظهاً من مظاهر التوافق النفسي العام، ومصدراً أساسياً للصحة النفسية لدى الفرد بصفة عامة والأخصائي النفسي بصفة خاصة.

### 1.2) الأهمية التطبيقية:

تسمح هذه الدراسة بالتعرف على واقع التوافق المهني لدى السيكلولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية انطلاقاً من التعرف على الوضع المهني للسيكلولوجي في البيئة المهنية العقابية المحاط بالمصاعب والحدود ،حيث أن هذه الدراسة تعتبر الأولى حسب علم الطالبة، ذلك أنه لا توجد دراسة سابقة تتعلق بالواقع المهني لدى السيكلولوجي في المؤسسات العقابية على وجه التحديد، وهو ما يسمح بالتعرف على مدى نجاحه في أداء مهامه وتحقيق التلاقي بين شخصية السيكلولوجي و الظروف الأمنية في هذا المجال المهني المغلق.

وبما أن هذه الدراسة تختص واقع مهنة السيكلولوجي في الوسط العقابي فهي بالتأكيد تكشف عن الظروف الإيجابية والسلبية لمهنة السيكلولوجي في المؤسسات العقابية وكذلك

## **الفصل التمهيدي**

### **الإشكالية والهدر حياته**

الصعوبات التي يواجهها السيكولوجيون بالإضافة إلى أهم العوامل التي تساعدهم على تحقيق التوافق المهني في هذا المجال .

كما تفتح هذه الدراسة المجال لمزيد من الدراسات حول الواقع المهني لدى السيكولوجي الإكلينيكي في مجالات مختلفة ، والأمراض المهنية التي يمكن أن يصاب بها السيكولوجيون ، سواء الأمراض النفسية أو الأمراض النفس جسمية في حيز العمل في الوسط العقابي أو في مجال آخر .

#### **1. ج) أهداف البحث:**

- التعريف بمهنة السيكولوجي الإكلينيكي بما في ذلك توضيح مهامه الرئيسية والإدارية، والتعريف بالمبادئ الأخلاقية لمهنة السيكولوجي الإكلينيكي.
- التعرف على دور السيكولوجي الإكلينيكي في تشخيص وعلاج الأمراض النفسية لدى المساجين، وكذلك دوره الفعال في الوقاية من الإصابة بالأمراض النفسية في الوسط العقابي و الوقاية من العود للإجراءات.
- إلقاء الضوء على العوامل التي تعيق فعالية هذا الدور.
- الكشف عن مدى نجاح أو فشل السيكولوجيين في تحقيق التوافق المهني في المؤسسات العقابية.
- بناء استبيان للتوافق المهني لدى السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية، وفق المحاور الأساسية لعملية التوافق المهني و ظروف العمل في الوسط العقابي.

## **الفصل التمهيدي = الإشكالية والفرصيات**

- التعرف على مدى تأثير كل من متغيرات: السن ، الجنس والخبرة على إحداث التوافق المهني لدى السينكروبجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية .
  - التعرف على العوامل المساعدة على تحقيق التوافق المهني لدى السينكروبجيين في المؤسسة العقابية.

## 2. التعريف بالموضوع وتحديد المشكلة :

تهـدـيـة سيـاسـة إـعادـة إـدـماـجـ المـسـاجـينـ المـسـتوـحـاـةـ منـ مـدـرـسـةـ الدـفـاعـ الإـجـتمـاعـيـ إـلـىـ إـعادـةـ التـرـبـيـةـ وـتـأـهـيلـ المـسـاجـينـ،ـ أـيـ بـمـعـنـىـ أـكـثـرـ دـقـةـ تـسـعـىـ إـلـىـ إـصـلـاحـ الـمـجـرـمـ لـإـعادـتـهـ إـلـىـ المـجـتمـعـ كـفـرـدـ صـالـحـ وـفـعـالـ.ـ هـذـاـ الـهـدـفـ يـتـحـقـقـ بـتـطـوـيرـ أـسـالـيـبـ الـمعـاـمـلـةـ الـعـقـابـيـةـ فـيـ السـجـونـ،ـ وـمـنـ أـهـمـ هـذـهـ أـسـالـيـبـ هـوـ الـإـهـتـمـامـ بـالـصـحـةـ الـنـفـسـيـةـ لـدـىـ المـسـاجـينـ وـوـقـاـيـتـهـمـ مـنـ إـصـابـةـ بـالـأـمـرـاـضـ الـنـفـسـيـةـ النـاتـجـةـ عـنـ الـظـرـوفـ الـبـيـئـيـةـ وـالـإـجـتمـاعـيـةـ الـتـيـ تـفـرـضـ عـلـىـ السـجـينـ فـيـ السـجـنـ،ـ كـعـصـابـ السـجـنـ وـالـإـكـتـابـ،ـ الـأـمـرـ الـذـيـ دـفـعـ إـدـارـةـ السـجـونـ لـفـتـحـ الـمـجـالـ لـتـوـظـيفـ مـجـمـوعـةـ مـنـ السـيـكـولـوـجيـنـ فـيـ الـمـؤـسـسـاتـ الـعـقـابـيـةـ عـلـىـ مـسـتـوـىـ التـرـابـ الـوـطـنـيـ،ـ باـعـتـبارـ أـنـ السـيـكـولـوـجيـ الـإـكـلـيـنـيـكـيـ هـوـ الـشـخـصـ الـوـحـيدـ فـيـ الـمـؤـسـسـةـ الـعـقـابـيـةـ الـذـيـ بـإـمـكـانـهـ التـعـرـفـ عـلـىـ الـمـعـاشـ الـنـفـسـيـ لـلـمـسـاجـينـ وـبـالـتـالـيـ التـوـصـلـ إـلـىـ وـضـعـ بـرـوـفـيـلـ لـشـخـصـيـاتـ كـلـ مـنـهـمـ بـاستـخـدـامـ الـمـقـابـلـاتـ وـالـاـخـتـبـارـاتـ الـنـفـسـيـةـ وـغـيـرـهـاـ مـنـ الـوـسـائـلـ الـتـيـ تـمـكـنـ السـيـكـولـوـجيـ مـنـ تـشـخـصـ الـأـمـرـاـضـ الـنـفـسـيـةـ الـتـيـ تـصـبـ الـمـسـاجـينـ نـتـيـجـةـ ظـرـوفـ السـجـنـ الـتـيـ تـفـرـضـ عـلـىـ السـجـينـ الـعـزـلـةـ لـفـرـاتـ مـعـيـنـةـ وـالـحرـمانـ مـنـ الـحـرـيةـ إـضـافـةـ إـلـىـ الـظـرـوفـ الـفـيـزـيـقـيـةـ وـالـإـجـتمـاعـيـةـ فـيـ الـبـيـئـةـ الـمـغـلـفـةـ كـالـإـنـخـراـطـ فـيـ الـثـقـافـةـ الـتـحـتـيـةـ لـلـسـجـنـ (ـ ثـقـافـةـ الـمـنـحـرـفـيـنـ،ـ وـالـبـحـثـ عـنـ حـلـولـ عـلـاجـيـةـ لـهـذـهـ الـأـمـرـاـضـ وـتـطـيـقـهـاـ بـالـتـنـسـيقـ مـعـ إـدـارـةـ السـجـنـ).

فالـسـيـكـولـوـجيـ الـإـكـلـيـنـيـكـيـ مـطـالـبـ بـتـأـدـيـةـ مـهـاـمـهـ الرـئـيـسـيـةـ وـهـيـ وـقـاـيـةـ الـمـسـاجـينـ مـنـ إـصـابـةـ بـالـأـمـرـاـضـ الـنـفـسـيـةـ نـتـيـجـةـ ظـرـوفـ السـجـنـ،ـ تـشـخـصـ الـأـمـرـاـضـ الـنـفـسـيـةـ فـيـ الـوـسـطـ الـعـقـابـيـ،ـ الـعـلـاجـ وـالـتـوـجـيهـ إـضـافـةـ إـلـىـ مـهـاـمـهـ أـسـاسـيـةـ تـقـضـيـهـاـ طـبـيـعـةـ الـمـؤـسـسـةـ الـعـقـابـيـةـ كـالـفـحـصـ الـنـفـسـيـ الـأـوـلـيـ لـلـسـجـينـ الـجـدـيدـ بـهـدـفـ التـصـنـيفـ وـالـقـيـامـ بـعـمـلـيـةـ التـوـعـيـةـ الـصـحـيـةـ وـالـنـفـسـيـةـ وـالـمـهـاـمـ الـإـدـارـيـةـ الـتـيـ تـوـكـلـ إـلـيـهـ بـحـكـمـ وـضـعـهـ الـإـسـتـشـارـيـ فـيـ الـمـؤـسـسـةـ الـعـقـابـيـةـ

## **الفصل التمهيدي**

بخصوص قرار الإفراج المشروط و العمل في الورشات الخارجية و الحرية النصفية وغيرها من القرارات التي تتطلب خبرته و اقتراحاته حول سلوك المساجين.

واجب السيكولوجي هو تأدية المهام السابقة الذكر في بيئة مهنية مغلقة لها تصميمها الخاص و نظام صارم تفرضهما الظروف الأمنية.

الطبع التكويني للمساجين الذي قد يضعه في مفارقات وإشكاليات أثناء التعامل مع العملاء كمرضى و مجرمين في ذات الوقت، إضافة إلى صعوبة تطبيق بعض العلاجات النفسية في الوسط العقابي.

هذه الظروف الفيزيقية والإجتماعية التي تخص بيئة السجن و تميزه عن باقي المؤسسات التي يمكن أن يعمل بها السيكولوجي الإكلينيكي، من شأنها أن تؤثر على رضا السيكولوجي عن هذه البيئة المهنية، كما تؤثر على أدائه للمهام المكلف بها في المؤسسة فيصبح من الصعب عليه ترضية محیط العمل . وبالتالي يتأثر التوافق المهني لدى السيكولوجي في المؤسسة العقابية.

لذا فقد يطور السيكولوجيون أساليب تمكنهم من التوافق في المؤسسة العقابية ، هذه الأساليب قد تعتمد على الخبرة المهنية الممتدة في عدد سنوات العمل أو سن السيكولوجي باعتبار أن الأفراد الأكبر سنا هم الأكثر قدرة على مواجهة الصعاب العملية والتوافق وقد ترتبط بالفارق بين الجنسين .

وبالأخذ بعين الاعتبار كون الخدمة النفسية في الجزائر لاتزال لحد الآن في طور تحقيق الذات المهنية لدى السيكولوجي الإكلينيكي في مجالات عدة كال المجال الصحي ، الخدمة الإجتماعية والمجال العسكري، وذلك بما يبذله السيكولوجيون من جهود وتفعيل للخبرات العلمية والعملية، فإنه لابد من اختبار مدى نجاح هذه الجهود في الوسط العقابي .

ما سبق توضح لنا أهمية الرعاية النفسية للمساجين في المؤسسات العقابية ، لكن ليتحقق السيكولوجي الهدف المنشود على أكمل وجه لابد له أن يحدد مكانته المهنية بالنسبة للمساجين و الطاقم الإداري وعليه أن يحقق التكيف والموانمة مع البيئة المغلقة التي تعتبر بيئته المهنية بكل عناصرها : المادية والاجتماعية بما يناسب شخصيته و ميوله الذاتية وهو ما يعرف بالتوافق المهني الذي يعتبر عاملا أساسيا للنجاح والبقاء في المهنة فضلا عن كونه أحد أهم مصادر الصحة النفسية ، ويمكن الاستدلال على حقيقة التوافق المهني من خلال عوامل ذاتية تخص شخصية السيكولوجي وعوامل اجتماعية تتعلق بعلاقاته بمجتمع السجن من مساجين وموظفين ومسؤولين إضافة إلى عوامل بيئية تتمثل في طريقة تكيفه مع الخصائص الفيزيقية للبيئة المغلقة بكل ما تتميز به من حواجز وتدابير أمنية صارمة يتحتم عليه هو أيضا التقيد بها . وعلى العموم فإن الهدف الأساسي لهذه الدراسة هو معرفة مدى تحقيق السيكولوجيين للتوافق المهني في المؤسسة العقابية ، الكشف عن وجود فروق في مستوى التوافق المهني تبعا لمتغيرات السن، الجنس والخبرة . والتعرف على العوامل المساعدة على تحقيق التوافق المهني في البيئة العقابية المغلقة.

بالإعتماد على ما سبق نتوصل إلى طرح التساؤلات الفرعية التالية:

1. هل يحقق السيكولوجيون التوافق المهني في المؤسسات العقابية؟
2. هل توجد فروق في التوافق المهني للسيكولوجيين الإكلينيكين باختلاف السن؟
3. هل توجد فروق في التوافق المهني بين السيكولوجيين الإكلينيكين باختلاف الجنس في المؤسسة العقابية؟
4. هل توجد فروق في التوافق المهني لدى السيكولوجيين العياديين باختلاف الخبرة؟.
5. ما هي العوامل التي تسهم في تحقيق التوافق المهني لدى السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية؟.

### 3. الدراسات السابقة :

في حدود علم الطالبة لا توجد دراسات عربية أو أجنبية سابقة تناولت هذا الموضوع بهذا الشكل المحدد لكن توجد بعض الدراسات الخاصة بالتوافق المهني لدى عينات مختلفة وهناك دراسات أجريت حول متغيرات أخرى لدى الأخصائيين النفسيين بصفة عامة ، وبالتالي نستعرض ملخصات البعض من هذه الدراسات فيما يلي :

#### أولاً : الدراسات العربية:

##### دراسة تناولت الأخصائيين النفسيين كعينة للدراسة :

1) دراسة : أحمد سيد عبد الفتاح سنة: 2006 بعنوان فعالية الذات الإرشادية لدى الأخصائي النفسي وعلاقتها ببعض عوامل المناخ المدرسي .  
نبعـت مشكلة هذه الـدراسة من الحاجـة إلى وجود برامج للخدمة النفـسـية داخل المـدرـسـة بشـكـل جـيد ومحاـولة التـعرـف على العـوـاـمـلـ الـتيـ يـمـكـنـ أنـ تـسـهـمـ فيـ تـحـقـيقـ ذـلـكـ وـمـنـ بـيـنـهاـ مـتـغـيرـاتـ الـدـرـاسـةـ وـتـلـخـصـتـ مشـكـلـةـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ فـيـ التـسـاؤـلـ حـوـلـ العـلـاقـةـ المـوـجـوـدةـ بـيـنـ فـعـالـيـةـ الذـاـتـ الإـرـشـادـيـةـ لـدـىـ الأـخـصـائـيـ النـفـسـيـ المـدـرـسـيـ وـمـدـرـكـاتـهـ عـنـ عـوـاـمـلـ الـمـنـاخـ المـدـرـسـيـ،ـ وـمـاـ مـدـىـ اـخـتـلـافـ فـعـالـيـةـ وـالـذـاـتـ الإـرـشـادـيـةـ وـمـدـرـكـاتـ الأـخـصـائـيـنـ النـفـسـيـنـ حـوـلـ الـمـنـاخـ المـدـرـسـيـ باـخـتـلـافـ كـلـ مـسـتـوـيـ التـدـريـبـ وـالـخـبـرـةـ لـدـيـهـمـ.ـ اـسـتـخـدـمـ الـبـاحـثـ الـمـنـهجـ الـوـصـفـيـ الـإـرـتـبـاطـيـ باـسـتـعـمـالـ أـدـاتـيـنـ هـماـ مـقـيـاسـ فـعـالـيـةـ الذـاـتـ الإـرـشـادـيـةـ.

إعداد (lent, hill, hoffman,2003) واستبيان المناخ المدرسي من إعداد الباحث ، أما عينة الدراسة فقد تكونـتـ من 169 أـخـصـائـيـ نـفـسـيـ مـدـرـسـيـ منـ مـدـارـسـ مـحـافـظـاتـ الفـيـوـمـ - مصر - ، وقد توصلـتـ الـبـاحـثـ إـلـىـ عـدـةـ نـتـائـجـ مـنـ بـيـنـهاـ :

## **الفصل التمهيدي** **الإشكالية والهypotheses**

- وجود ارتباط موجب دال بين فعالية الذات الإرشادية لدى الأخصائي النفسي المدرسي ومدركاته عن عوامل المناخ السائد في المدرسة .
- وجود فروق دالة في فعالية الذات الإرشادية ترجع لمستوى الخبرة لصالح الأخصائيين النفسيين ذوي الخبرة والتدريب.

**دراسات عن التوافق المهني لدى فئات مختلفة:**

(2) دراسة عبد المعطي حول التوافق المهني لدى المعلمين والمعلمات بالمرحلة الابتدائية حيث تضمنت مشكلة الدراسة تساولات حول الفروق في التوافق المهني بين المعلمين والمعلمات باختلاف البيئة الجغرافية والسن والمؤهل الدراسي ، وقد تم إجراء الدراسة على عينة شملت 392 معلم ومعلمة ، وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي باستعمال استبيان التوافق المهني من إعداد الباحث وقد تلخصت نتائج هذه الدراسة في ما يلي: عدم وجود فروق واضحة في التوافق المهني بين المعلمين والمعلمات ، وجود فروق واضحة في التوافق المهني ترتبط بمتغير السن ، في حين لا توجد فروق واضحة في التوافق المهني بين المعلمين والمعلمات باختلاف المؤهل الدراسي .

(3) دراسة للأديمي سنة 2005 بعنوان **خصائص الشخصية الهستيرية وعلاقتها بالتوافق المهني** في اليمن؛ حيث كان الهدف :الرئيسي لهذه الدراسة هو التعرف على طبيعة العلاقة بين الشخصية الهستيرية والتوافق المهني لدى مدرسي ومدرسات المرحلة الثانوية

## **الفصل التمهيدي** **الإشكالية والهypotheses**

بمدينة صنعاء ، وقد تم تطبيق مقاييس هما مقياس الشخصية الهاستيرية من إعداد الباحث ومقياس التوافق المهني المعد للبيئة اليمنية على عينة شملت 407 من مدرسي ومدرسات المرحلة الثانوية وبعد جمع البيانات ومعالجتها إحصائيا تم التوصل إلى النتائج التالية :

الشخصية الهاستيرية أكثر انتشارا لدى الإناث.

أن أغلب مدرسي المرحلة الثانوية في مدينة صنعاء يميلون إلى التوافق المهني بنسبة .%75

توجد علاقة دالة إحصائيا بين استجابات ذوي الشخصية الهاستيرية على مقياس الشخصية الهاستيرية ومقياس التوافق المهني.

(4) دراسة حسين الشارف سنة 2006 بعنوان **التوافق المهني لدى المرأة العاملة في المجال الطبي** بهدف معرفة مدى التوافق المهني للنساء العاملات بمهنة التمريض بمدينة طبرق (ليبيا) ومدى ارتباطه ببعض متغيرات العمر والمؤهل العلمي والحالة الاجتماعية . وقد أجريت الدراسة على الممرضات العاملات بمركز البطنان الطبي .

من أهم نتائج الدراسة مايلي :

- وجود علاقة إرتباطية موجبة ذات دالة إحصائية بين متغير العمر والتوافق المهني .
- عدم وجود علاقة إرتباطية ذات دالة إحصائية بين متغير الحالة الاجتماعية والتوافق المهني .
- وجود علاقة إرتباطية دالة إحصائيا بين متغير الخبرة والتوافق المهني العام .
- عدم وجود علاقة إرتباطية بين متغير المؤهل العلمي والتوافق المهني العام.

(5) دراسة سعيد محمد عثمان سنة 2002 بعنوان **سيكولوجية التوافق المهني لدى العمال**، وقد استهدف هذا البحث دراسة العلاقة بين المكانة السوسيومترية للعامل

## **الفصل التمهيدي**

والتواافق المهني في مظاهره الخاصة بالرضا عن العمل و التغيب وغيرها ، ويقصد بالسوسيومترية المكانة التي تميز العامل بين زملائه ومدى تعرضه للنبذ أو القبول منهم.

أجريت الدراسة على عينة مكونة من 180 عاملاً وذلك بتطبيق مقياس القبول الإجتماعي من إعداد عباس عوض و مقياس الرضا عن العمل و مقياس التواافق العام والمهني من إعداد هيوم بيل و مقياس المستوى الإجتماعي والثقافي والإقتصادي من إعداد الباحث.، أما المنهج المستخدم فقد كان الأساليب الإحصائية التالية : حساب المتوسطات ، حساب الانحراف المعياري ، حساب معامل الارتباط بارسون و دالة الفروقات وتحليل التباين بين المجموعتين ف .

من أهم نتائج هذه الدراسة مايلي :

- القبول الإجتماعي ليس شرطاً للرضا عن العمل .
- هناك فروق دالة إحصائياً في التواافق العام والمهني حسب درجة السوسيومترية .

(6) دراسة عباس محمود عوض حول التواافق المهني لدى العاملين والعاملات في مصنع النسيج بهدف تبيان الفروق بين الجنسين في تحقيق التواافق المهني والعصبية وعلاقته بسمات شخصية معينة كالطموح والانبساط ، وقد على تم إجراء الدراسة على عينة مكونة من 120 عاملاً مقسمة إلى مجموعتين : 60 ذكور و 60 إناث .

استعمل الباحث مقياس التواافق العام والمهني للراشدين من إعداد هيوم بيل و مقياس إيزنك للشخصية واستبيان التاريخ المهني وقد أثبتت نتائج الدراسة وجود فروق بين الجنسين في التواافق المهني ببعديه حيث ثبت أن النساء العاملات أكثر رضا عن العمل من الرجال العاملين وأن العاملات أيضاً أكثر إرضاء بمعنى أنهن أكثر كفاية وصلاحية للعمل ، وأنه ليست هناك علاقة بين الرضا عن العمل والانبساط/ الانطواء لدى الجنسين وجود علاقة عكسية بين الطموح والرضا عن العمل ، كما ثبت أن الذكور أقل رضا

عن العمل وأكثر طموحاً من الإناث وأن الإناث أكثر رضا عن عملهن، وأقل طموحاً من الذكور .

كما أظهر البحث بعض النتائج الجانبية منها أن المرأة العاملة أقل توافقاً في حياتها المنزلية، وفي توافقها الصحي في مقابل أنها أكثر توافقاً في المجال المهني من الرجل ، كما أن المرأة أكثر رضا عن دخلها من الرجل.

### **دراسة عن المؤسسات العقابية:**

7) دراسة مصطفى عبد المجيد كاره في السجون الليبية سنة 1986 بعنوان **السجن** **كمؤسسة اجتماعية** حيث تناولت موضوع دراسة السجون بالبحث والتحليل في مجال ظاهرة العود وإسهام السجن بصفته مؤسسة اجتماعية في الحد أو الإسهام في استفحال الظاهرة باستعمال استبيان يشمل الحالة الاجتماعية للمساجين وعلاقتهم بالقانون والجريمة وآرائهم ومخططاتهم المستقبلية ، ومن أبرز ما توصلت إليه هذه الدراسة مايلي:

- أن السجون الليبية تهدف إلى تحقيق عزل السجين عن مجتمعه وعن بيئته التي اعتاد بغرض حماية المجتمع من جرائم لاحقة و الغرض الثاني هو عقاب المجرم كوسيلة لإعادة تأهيله .

- أن السجن رغم احتوائه على ثقافة فرعية إلا أنه لا يحقق العزل المعنوي للسجين وبالتالي استمرار عملية الترابط والتفاعل فيما بين النزيل وبيئته الأولى .
- أن لثقافة المجتمع تأثير مستمر على المحبوبين داخل السجن.
- أن غالبية المساجين يميلون إلى المواءمة بين ثقافة المجتمع والثقافة الفرعية داخل السجن.

- ندرة الإنتماء إلى عصابات الإجرام التي تتكون داخل السجن.
- ندرة العود الناتج عن العلاقات الاجتماعية داخل السجن.
- أهمية الخدمة النفسية والإجتماعية في المؤسسات العقابية .

**ثانيا الدراسات الأجنبية:**

1) دراسة قيران ، فيروف و فيلد (Gurin, verrof & field ) سنة 1960 في الولايات المتحدة الأمريكية حول الرضا الوظيفي لدى عينات مختلفة لدى مجموعة من الأشخاص في وظائف مختلفة قدر عددهم ب : 2460 فرد وقد كانت باستعمال الإستبيان وقد كانت نتائج الدراسة كما هو مبين في الجدول التالي :

**جدول رقم 1:** يمثل نسبة الرضا الوظيفي لدى عينات مختلفة من الأفراد في مهن مختلفة.

المهن	نسبة راض جدا %	نسبة راض %
التقنيين، المهنيين	42	41
	34	42
المدراء والمالكين	22	39
	22	44
الكتاب	27	54
	13	48
العمال المهرة	24	44
العمال شبه المهرة		
العمال غير المهرة		
المزارعين		

يتبع من هذا الجدول أن العمال التقنيين يحققون أعلى نسبة راض جدا وهي : 42% تليها مجموعة المدراء و المالكين، أما أعلى نسبة في خانة راض فقد حققتها مجموعة المزارعين بنسبة 44% تليها مجموعة المدراء و المالكين بنسبة 42% وهو مايدل على أن مجموعة المدراء و المالكين هم أكثر تحقيقا للرضا الوظيفي الذي يعتبر مظهرا من مظاهر التوافق المهني.

2) وفي دراسة بلونر Bleuner في سنة 1960 أيضا حول الاتجاه نحو المهنة وكانت الدراسة مسحية بسؤال موظفين في مهن مختلفة حول ما إذا كانوا سيختارون نفس المهن إذا سمح لهم الفرصة بذلك و من ثم تم حساب النسب وقد كانت نتائج الدراسة كالتالي :  
**جدول رقم 2: يبين نسبة الأفراد الذين سيختارون نفس المهن .**

المهن	نسبة الأفراد الذين يختارون نفس المهن	%
الرياضيين	91	
المحامين	83	
الصحفيين	82	
عمال الطباعة	52	
سائقي السيارات المهرة	41	
عمال الصلب المهرة	41	
عمال النسيج	31	
سائقي السيارات	21	
عمال الصلب الغير المهرة	16	

يتبيّن من خلال الجدول رقم 2 أن الرياضيين ( Mathematicians ) سجلوا أعلى نسبة قدرت ب : 91 % يليهم المحامين بنسبة 83 % ثم الصحفيين بنسبة 82 % ثم باقي المهن بنسبة مختلفة وهذا يعود بالدرجة الأولى إلى طبيعة المهنة و الإختيار المهني ( Argine, 1972, p : 228 )

(3) دراسة أجراها جس سينجلر Jesse seegniller سنة 1983 حول التوافق المهني لدى أعضاء هيئة التدريس في كلية Estren utah وقد أسفرت عن نتائج عديدة من أهمها: أن التدريب الذي يتلقاه أعضاء هيئة التدريس ليس مناسباً ولا يفي باحتياجاتهم الوظيفية، كما أن الكلية تواجه مشكلة فقدان الاتصال والتعاون بين الأقسام العلمية ، وضعف الجهاز الإداري الجامعي، وتخلفه عن القيام بالكثير من الأعمال وضعف رواتب هيئة التدريس وعدم ملائمتها لمتطلبات الحياة. ومكانة الأستاذ الجامعي.

### تعقيب على الدراسات

في حقيقة الأمر أن الدراسات التي تم عرضها ترتبط بموضوع الدراسة الحالية بشكل غير مباشر . حيث أنها تناولت مواضيع التوافق المهني لدى عينات مختلفة و قامت بدراسة خاصية التوافق المهني وفق متغيرات قد تم إدراجها في الدراسة الحالية وهي متغيرات : السن، الجنس والخبرة.

إن دراسة Gurin , verrof & Field تتعلق بالرضا الوظيفي والذي يعتبر مظهراً هاماً من مظاهر التوافق المهني إلى جانب نجاح الفرد في أداء المهام الموكلة إليه ، وقد خصص الباحثون هذه الدراسة لفئات متباعدة من الموظفين كالمحامين والصحفيين والعمال المهرة وغير المهرة وقد تبين من خلال هذه الدراسة أن المدراء والمالكي حققوا أعلى نسبة راضٍ وهي 44% ، كما حقق العمال التقنيين أعلى نسبة راضٍ جداً وهي 42% وهو ما يبيّن أن رضا الفرد عن المهنة يرتبط بأهمية المهنة في حد ذاتها.

لاتختلف دراسة bleuneur عن دراسة Gurin من حيث العينة ولكن الهدف منها كان معرفة الإتجاهات نحو المهن لدى مجموعات مختلفة من الموظفين و العمال . من أهم النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسة هي: أن الإتجاه نحو المهنة يتوقف على

## **الفصل التمهيدي** **الإشكالية والهypotheses**

الإخيار المهني وطبيعة المهنة حيث أن الأفراد الذين إختاروا مهنتهم باقتناع و يؤمنون بأهمية العمل الذي يؤدونه لازالوا على اقتناع تام بوظائف وغير مستعدين لتغييرها مقارنة بالأفراد الذين دفعتهم الظروف إلى العمل في مهن لم يختاروها لم يقتنعوا بأهميتها.

بالنسبة لدراسة عبد الفتاح حول فعالية الذات الإرشادية لدى الأخصائي النفسي المدرسي وعلاقتها ببعض عوامل المناخ المدرسي تشبه إلى حد ما الدراسة الحالية من حيث العينة مع مراعاة اختلاف التخصص المهني وكذلك فهي تهدف إلى دراسة الوضع المهني للأخصائي النفسي ولكن في بيئه مهنية مختلفة عن البيئة المهنية في الدراسة الحالية ، كما أن المتغيرات التي درسها الباحث تتوافق مع متغيرات الدراسة الحالية في نقطة هامة تتمثل في ربطه بين كل من فعالية الذات الإرشادية و مدركات الأخصائيين النفسيين عن عوامل المناخ المهني والخبرة ومستوى التدريب لديهم وقد توصل الباحث من خلال هذه الدراسة إلى نتائج أهمها :

وجود فروق دالة في فعالية الذات الإرشادية راجعة لمستوى الخبرة لصالح الأخصائيين النفسيين ذوي الخبرة والتدريب.

أما الدراسات الخاصة بالتوافق المهني لدى عينات مختلفة وهي ( معلمين ، أساتذة ثانوي ، ممرضات) فقد تميزت بكونها دراسات وصفية استعمل فيها الباحثون الأساليب الإحصائية لمعرفة نوع العلاقة من حيث الدلالة الإحصائية بين التوافق المهني ومتغيرات مختلفة ( خصائص الشخصية ، الخبرة و العمر و المؤهل العلمي والعملي ) وذلك في بيئات مهنية مختلفة ( مدارس ومستشفيات) .

وعلى العموم فإن نتائج الدراسات المذكورة تبين أن التوافق المهني يرتبط ارتباطاً موجباً بعدة متغيرات أهمها : المكانة الاجتماعية التي تمنحها المهنة للموظف كالأطباء والمحامين

## **الفصل التمهيدي** **الإشغالية والهربات**

والصحفين وغيرهم ، كما أن المركز الاجتماعي الذي شغله العامل وشعبنته في مجموعة الزملاء في العمل له دور فعال في تحقيق التوافق المهني لدى العامل.

وبالتالي يمكن تلخيص أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسات السابقة حول التوافق المهني فيما يلي :

- أن مستوى التوافق المهني يرتبط بمتغير السن.
  - أن مستوى التوافق المهني يرتبط بمتغير الخبرة ومستوى التدريب.
  - عدم وجود فروق في مستوى التوافق المهني حسب متغير الجنس بين الذكور والإناث.
  - عدم وجود علاقة إرتباطية دالة بين متغير الحالة الاجتماعية والتوافق المهني .
  - عدم وجود علاقة إرتباطية دالة بين المؤهل العلمي والتوافق المهني.
  - وجود علاقة إرتباطية دالة بين الدرجة التي يحتلها العامل وبين زملائه والتوافق المهني أي هناك علاقة إرتباط موجبة بين درجة السوسيومترية والتوافق المهني
- كما تم التوصل من خلال الدراسات الأجنبية أن الرضا عن المهمة وهو أمر ضروري لتحقيق التوافق المهني يرتبط بأهمية المهمة بالنسبة للفرد والمجتمع حسب دراسة ( Gurin , verrof & field ) ، وأن إتجاه الفرد إزاء المهمة يرتبط بالإختيار المهني وطبيعة المهن التي يمارسها الفرد.

إن النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسات حول التوافق المهني لدى عينات مختلفة من العمال والموظفين تفتح المجال لدراسة الواقع المهني لدى السيكلولوجي الإكلينيكي في بيئه مهنية خاصة وهي المؤسسات العقابية، خصوصا أنه وبالرغم الجهد المبذولة من طرف السيكلولوجيين إلا أن هذه المهنة لا تحظى بالتقدير الاجتماعي الفعلي كما هو الحال

## **الفصل التمهيدي** **الإشكالية والهypotheses**

في الدول المتقدمة من حيث وسائل العمل والعلاج، وكذلك الراتب الشهري إضافة إلى العقبات التي يواجهها السيكلولوجي في الوسط العقابي .

### **4. الفرضيات:**

#### **الفرضية الأولى:**

يحقق السيكلولوجي الإكلينيكي التوافق المهني في المؤسسة العقابية .

#### **الفرضية الثانية:**

توجد فروق دالة إحصائيا في التوافق المهني بين السيكلوجيين الإكلينيكيين في المؤسسات العقابية.

#### **الفرضيات الجزئية :**

1. توجد فروق دالة إحصائيا في التوافق المهني لدى السيكلوجيين الإكلينيكيين بإختلاف السن لصالح الأخصائيين الأكبر سنا .

2. توجد فروق دالة إحصائيا في التوافق المهني لدى السيكلوجيين الإكلينيكيين باختلاف الجنس لصالح الأخصائيين الذكور.

3. توجد فروق دالة إحصائيا في التوافق المهني لدى السيكلوجيين الإكلينيكيين باختلاف الخبرة لصالح الأخصائيين الأكثر خبرة.

#### **الفرضية الثالثة:**

توجد عوامل شخصية ، إجتماعية وبيئية تساعد على تحقيق التوافق المهني لدى السيكلولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية .

#### 4. حدود الدراسة :

سيتعرض هذا البحث إلى دراسة التوافق المهني لدى السيكولوجيين الممارسين لمهنتهم في المؤسسات العقابية والتعرف على الفروق في التوافق المهني وفقاً لمتغيرات : السن، الجنس والخبرة.

#### 5. مجال البحث وبئته :

المجتمع : السيكولوجيون العاملون في المؤسسات العقابية في الجزائر.

العينة : السيكولوجيون الممارسين في عدد من المؤسسات العقابية التابعة لمجلس قضاء ولاية باتنة.

الحدود المكانية : المؤسسات العقابية التابعة لمجلس قضاء باتنة.

الحدود الزمانية : تمت الدراسة بعون الله في السنة الدراسية 2010/2011.

#### 7. التعريف الإجرائي لمتغيرات البحث :

##### 1. التوافق المهني :

عرفه رنيه (René) (العملية الدينامية المستمرة التي يقوم بها الفرد لتحقيق التلاؤم بينه وبين البيئة المهنية (المادية والاجتماعية) والمحافظة على هذا التلاؤم، وبناء على ذلك تعرف الدراسة الحالية التوافق المهني كالتالي : هو قدرة السيكولوجي الإكلينيكي على تحقيق التلاؤم السليم بينه وبين ظروف عمله المادية والاجتماعية في المؤسسة العقابية، ويتمثل

## **الفصل التمهيدي** == **الإشكالية والهypotheses**

في الدرجة التي يتحصل عليها السيكولوجي في استبيان التوافق المهني لدى السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية.

2. **السيكولوجي الإكلينيكي** : الأخصائي النفسي العيادي وهو كل فرد حاصل على شهادة تساوي أو تفوق الليسانس في علم النفس العيادي يزاول مهامه في المؤسسة العقابية.

13. **المؤسسات العقابية** : يعرف قانون تنظيم السجون وإعادة الإدماج الإجتماعي المؤسسة العقابية بأنها مكان للحبس تنفذ فيه وفقاً للقانون العقوبات السالبة للحرية، والأوامر الصادرة عن الجهات القضائية والإكراه البدني إن أقتضى الأمر.

وتأخذ المؤسسة العقابية شكل البيئة المغلقة أو شكل البيئة المفتوحة، بحيث يتميز نظام البيئة المغلقة بالبنية العمرانية المغلقة التي تخدم المهام الأمنية ويتميز بفرض الانضباط، وبإخضاع المحبوس للحضور والمراقبة الدائمة.

بالتالي فإن المؤسسات العقابية في هذه الدراسة تشمل كل مؤسسات الوقاية، إعادة التربية وإعادة التأهيل ومرانع النساء والأحداث على مستوى ولاية باتنة.

4. **متغير السن**: ويقصد به العمر الزمني للسيكولوجي الإكلينيكي الموظف في المؤسسة العقابية.

5. **متغير الخبرة** : عدد سنوات العمل لدى السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية .

6. **متغير الجنس**: جنس السيكولوجي الإكلينيكي .



## الفصل الأول: المؤسسات العقابية

تمهيد

1. التطور التاريخي للسجون
2. أنواع السجون
3. أنظمة السجون في الجزائر
4. حصرة السجون
5. مفهوم المؤسسة العقابية
6. أنواع المؤسسات العقابية في الجزائر.
7. تنظيم المؤسسة العقابية.
8. سيكولوجية المساجين.
9. تصنيف المساجين.
10. الشغوط النفسية لدى المساجين في المؤسسات العقابية.
11. الأمراض النفسية في المؤسسات العقابية.

تمهيد:

المؤسسات العقابية هي مؤسسات ذات طابع إصلاحي تأهيلي ، لكنها لم تصمم في البداية لهذا الغرض بل مرت بمراحل تطورية بدءاً بالأقصاص والسجون القديمة وصولاً إلى ماهي عليه الآن بفضل الأديان السماوية والحركات التحررية كالمدرسة الوضعية وحركة الدفاع الاجتماعي وغيرها من الحركات التي نادت بضرورة التكفل بالجاني وإصلاحه وتأهيله . كما أن أنظمة السجون متعددة حسب ما تقتضيه الخطورة الإجرامية ومتطلبات تأهيل المساجين ، إضافة إلى هذا فإن الفروق بين المجرمين من حيث الجنس والبسن والخطورة تقتضي تصنيفهم لذا أنشئت عدة مؤسسات عقابية خصصت كل منها لغرض معين .

#### 1. التطور التاريخي للسجن :

ارتبط تطور نظام السجن بتطور أغراض العقوبة على مر العصور التاريخية المتعاقبة ، ففي القديم كانت العقوبة ذات طابع بدني الغرض منه هو انتقام المجنى عليه أو أسرته من الجاني وقد كان الهدف من السجن هو الاحتفاظ به إلى غاية تنفيذ العقوبة البدنية التي تميزت بالقسوة كالقتل أو البتر أو التعذيب وقد أخذت السجون شكل الأقباصل المعلقة والحرف المظلمة ، كما كان يشرف على حراستها أفراد عاديون غير مكلفين من طرف السلطة ، وقد إستمر الأمر على ما هو عليه حتى في روما القديمة باستثناء ظهور السجون التي تسيطر عليها الدولة كعقوبة للمجرمين السياسيين ، أمل في مصر الفرعونية فقد ظهرت السجون كاماكن لانتظار العقوبة في بعض الجرائم وكجزاء جنائي لجرائم أخرى وهو ما دلت عليه روایات القرآن الكريم بشأن سيدنا يوسف عليه السلام في الآية ( واستبقا الباب وقدت قميصه من دبر وأفيا سيدها لدى الباب قالت ماجزاء من أراد بأهلك سوءا إلا أن يسجن أو عذاب أليم ) الآية 25 من سورة يوسف وأيضا ( ...ليسجن ول يكون من الصاغرين ) الآية 32 من نفس السورة و أيضا ( قال رب السجن أحب إلى مما يدعوني إليه ) الآية 33 من نفس السورة .

و مع ظهور الديانة المسيحية و انتشار تعاليمها أنشئت السجون الكنسية . حيث كان الغرض من السجن هو انزال المجرم لأنه مذنب ويحتاج إلى التوبة كما يجب على القائمين بتسيير هذه السجون الانفرادية تقديم العون للسجناء و مساعدته على التوبة ومن هنا نشأت فكرة السجن الانفرادي للمجرمين والإهتمام بتهذيبهم وتأهيلهم كما كان يسمح لهم بالعمل الجماعي الهدائى أثناء النهار وقد تبنى هذا المبدأ العديد من رجال الدين في أوروبا و أمريكا ، فيما بعد مثل كتابات كل من الراهب مابيليون Mabillion عن أحوال السجون الكنسية وجون هوارد Jhon Howard عن أحوال السجون المدنية هذا الأخير الذي يرجع إليه الفضل في تطور السجون في نهاية القرن الثامن عشر خاصة بعد كتاباته عن سجن برسـت Brest وغيرها من السجون التي استاء لحالها في عـديد من البلدان منها : إسبانيا وتركيا و هولندا و بلدان من الشرق الأقصى . وقد نادى هذا الأخير في مؤلفاته

بضرورة توافر نظام صحي متكامل من ناحية التهوية والتغذية مع ضرورة توفير عمل جاد لهم (أبو عامر والشاذلي، 2000، ص ص : 207، 213).

❖ السجن في الإسلام: تهدف العقوبات في النظام الجنائي الإسلامي إلى حماية المصالح الأساسية المعتبرة وذلك عن طريق زجر الجاني وردع غيره وتحقيق العدالة بالحدود والقصاص والتعازير التي تترك لولي الأمر كما تهدف العقوبات المقدرة إلى تحقيق هدف لا نظير له في أي تشريع جنائي وضعى وهو شفاء غيظ المجنى عليه أو أهله بالقصاص وبالتالي يتم شفاء الصدور، ونزع الحقد والغيظ منها بما لا يدع أي مجال لحقد أو رغبة في الانتقام والثأر.

وقد عرف الإسلام سلب الحرية في صورة واحدة هي الحبس أو السجن بمعنى منع الحرية بقصد تعويق الشخص ومنعه من التصرف بنفسه وهناك نوعان : الحبس كعقوبة والحبس كاستطهار .

والحبس كعقوبة يقع على الشخص على سبيل التعزير عن المعاصي أو في حالات ردة الحدود بالشبهات أو استيفاء للحق العام عند التنازل عن الحق الخاص .

أما الحبس كاستطهار فيعين حسب الشخص على ذمة قضية معينة على سبيل الاحتياط ومع ثبوت مشروعية الحبس في الإسلام فإن الرسول صلى الله عليه وسلم وأبو بكر رضي الله عنه لم يتخذا مكاناً للحبس وإنما كان السجين يوضع في البيوت والدهاليز والمسجد والخيمة . وفي مسجد رسول الله محمد عليه الصلاة والسلام تم حبس أبو لبابة رفاعة بن المنذر الذي مكث محبوساً ست ليال ، ومن المحبوسين أيضاً في مسجد رسول الله ثمامة بن آثار الحنفي ، الذي بقي محبوساً ثلاثة أيام ويبدوا أن الرسول أراد بحبس ثمامة في المسجد أن يجعله فيما يسمى في عصرنا الحاضر بالإصلاح والتقويم ويعرفه على نظام المسلمين العام وعبادتهم وأخلاقهم الاجتماعية لأن المسجد كان مجتمع الناس ولتقاهم وبخاصة أن ثمامة زعيم في قومه وفي إسلامه كسب كبير للمسلمين وقد تم له ذلك بعد ثلاثة ليال تحول ثمامة عن دينه وأعلن إسلامه .

وقد ذكرنا سابقاً أنه لم يكن هناك مكان مخصص للسجن في عهد رسول الله (عليه الصلاة والسلام) ولا عهد أبي بكر رضي الله عنه ، أما في عهد عمر بن الخطاب حيث زاد عدد الرعية واتسعت رقعة البلاد الإسلامية فقد رأى عمر رضي الله ضرورة إعداد مكان لحبس المجرمين ، وتتفيدا لذلك فقد ابْتَاع رضي الله عنه داراً في مكة من صفوان بن أمية وجعلها محبساً وثبت عن عمر أنه سجن الحطيبة على الهجاء ، وسجن عثمان بن عفان ضابي بن الحارث الذي كان من الاصوص كما أقام علي كرم الله وجهه سجناً في الكوفة وأوقع عقوبة السجن وكان أول من لفت الأنظار في الإسلام إلى وجوب العناية بالمساجين ، ثم فعل ذلك معاوية في الشام ، ثم توالّت الجهود من بعدهم من جانب التابعين .

وقد بذل المخلصون من الحكام والعلماء المسلمين جهوداً كبيرة في إصلاح السجون فعلى سبيل المثال كتب أبو يوسف القاضي إلى الخليفة هارون الرشيد ينصحه برعاية السجناء وتحسين مستوى معيشتهم فقال " والأسير من أسرى المشركين لا بد أن يطعم ويحسن إليه حتى يحكم فيه فكيف ب الرجل مسلم قد أخطأ وأندب يترك جوعاً "

كما كتب عمر بن عبد العزيز " لاتدعوا في سجونكم أحداً من المسلمين في وثاق لا يستطيع أن يصلّي قائماً ... فكيف يفعل هذا بأهل الإسلام" ، وذكر أيضاً : إن إقامة السجناء في الشمس الشديد نوع من العذاب المنهي عنه في الإسلام (اليوسف، 1999، ص: 90، 91).

ومن المقرر في الشريعة الإسلامية معاقبة كل من يتسبب في إِيذاء السجين نفسه، فقد ذكر الفقهاء أنه من حبس رجلاً ومنعه من الطعام والشراب حتى مات فهو قاتل يقتضي منه ويلحق به من حبس غيره في مكان بارد أو حار وتسُبُّ في إِيذائه في نفسه وقالوا أيضاً : من حبس رجلاً في بيت وسد منافذه فاجتمع عليه الدخان وضاق نفسه فمات وجب الحد على الحبس، وقد عني علماء المسلمين وخلفاؤهم بأحوال السجون فأصلحوا من شأنها كلما انحرفت عن الطريق المرسوم لها ، فعلى سبيل المثال لا الحصر قام عمر

بن عبد العزيز بفصل فئات السجناء عن بعضهم البعض ، وأمر المقدر باشة الخليفة العباسى بمعالجة المحبوسين وحمل الدواء إليهم ودراسة أحوالهم وتحسين مستوى معيشتهم . كما قام بعض خلفاء المسلمين بهدم بعض السجون لسوء حالها ؛ فقد روى عن الملك المؤيد أنه هدم سجن شمائل وقد كانت ضيقه قديمة المنظر وبناء مكانها مدرسة ومسجدًا ، كما قام صلاح الدين الأيوبي بهدم أحد سجون القاهرة وبناء محله مدرسة وأجرى الإصلاح بين الناس.

هذا يمثل جزءاً من سيرة الجهود الإصلاحية التي قام بها خلفاء وعلماء المسلمين لتحسين أحوال السجون وجعلها أماكن للإصلاح.

وقد كان ظهور السجن كمؤسسة عقابية في العالم العربي متزامناً مع اتساع التشريعات الجنائية والوضعية التي إستخدمت عقوبة السجن على نطاق واسع معايرة للتحول الكبير الذي طرأ على الفكر العقابي بوجه عام في العالم العربي . أما قبل ذلك فقد كانت السجون العربية تستخدم كدار لایلواء لحجز المشتبه بهم. بالإضافة إلى ذلك فإن ظهور السجن كمؤسسة عقابية كان بسبب إلغاء الكثير من العقوبات البدنية مما جعل الحبس يشمل العقوبة الأساسية في مواجهة غالبية الجرائم ، مع العلم أن السجون العربية في بدايتها لم تكن أحسن حالاً من السجون الغربية فقد حملت رياح القسوة والعنف معاملة السجناء غبارها إلى السجون العربية منذ نشأتها الأولى ، إذ أن البلاد العربية التي شرعت تطبق عقوبة الحبس المستحدثة والبديلة للعقوبات البدنية المقررة في الشريعة الإسلامية أرادت لهذه العقوبات الجديدة أن تظهر أيضاً بمظاهر العقاب الصارم القاسي الذي يناسب خطورة الإجرام.

ولذلك شرعت باستبدال العقوبات البدنية بعقوبات الحبس التي أصبحت هي الأخرى عقوبة غايتها العقاب والإيلام والتعذيب والانتقام حيث جردت من كل الاعتبارات الإنسانية حتى مطلع القرن العشرين وتماشياً مع الحركة الإصلاحية الكبيرة التي سادت غالبة أقطار العالم فقد اضطرت بعض الأقطار العربية منذ منتصف القرن العشرين إلى تلبية نداء

المجتمع الدولي لإعادة النظر في أساسيات أنظمتها العقابية وسياساتها الجنائية ، إذ بدأت بعض هذه الأقطار تدرك أن السجن لم يعد هو الهدف النهائي في العقاب بل هو وسيلة لإعادة السجين إلى سواء السبيل الذي فقده وإلى المجتمع الذي انحرف عن معاييره وتهيئته للخروج إلى المجتمع الحر مواطنا صالحا ، لا يشكل خطاً على المجتمع في المستقبل ، و كان على الأقطار العربية أن تبدأ عملية التطوير من خلال تطوير بعض النصوص العقابية وقوانين الإجراءات الجزائية السائدة لديها من خلال التخفيف من عزلة السجين حيث شرعت بعض الدول في إنشاء السجون المفتوحة ذات الحراسة الدنيا كمرحلة انتقالية تهيئ السجين للخروج إلى العالم الخارجي من جهة وبإتاحة الفرص له للاتصال بالعالم الحر بإجازات شهرية مشروطة من الجهة الأخرى ، وبين هذين الاتجاهين بُرِزَ اتجاه ثالث يهدف إلى الحد من استخدام عقوبة السجن ذاتها واستبدالها بعقوبات أخرى بدالة ذات طبيعة غير سالبة للحرية مثل الغرامات ، المصادر ، التعويض والدية ، الاختبار القضائي ( اليوسف ، 1999 ، ص: 95 )

بالرغم ما أنت به الأديان السماوية وما أوصى به الرسل والخلفاء من قواعد وأساليب للمعاملة العقابية إلا أن أحوال السجن والمساجين ظلت مداعاة للدراسة والتغيير إلى يومنا هذا ولعل أهم بوادر التغيير ما شهدته القرن التاسع عشر حيث ظهر اتجاه طالب بفصل الأحداث عن البالغين أثناء فترة التنفيذ العقابي ، وأنشئت أول إصلاحية للأحداث في نيو يورك عام : 1825 م وأخرى بوسطن سنة : 1826 ، وتولى بعد ذلك انتشار الإصلاحيات الخاصة بالأحداث بجانب انتشار التدريب على المهن و النظام التدرج في معاملة الأحداث .

لقد ساهم في تطور السجون إضافة إلى التعاليم الدينية والحركات الديمقراطية المبادئ التي نادت بها الحركات التطورية ومن أهمها حركة الدفاع الاجتماعي وتطور الدراسات في علم الإجرام والعقارب والتقدم الذي أحرزته العلوم المتهمة بأساليب التربية والإصلاح مثل العلوم النفسية وعلوم التربية وعلم الاجتماع ، ونتيجة لذلك ظهرت المبادئ الحديثة التي

تقوم عليها المعاملة العقابية كتصنيف المساجين على انواع المؤسسات العقابية ، بل وداخل نفس المؤسسة حسب النظام المناسب لكل حالة مما سمح بإنشاء سجون متنوعة يراعى فيها التخصيص حسب كل فئة معينة ، كما أصبحت المؤسسات العقابية تحوي مجموعة من الأخصائيين في الطب وعلم النفس والمساعدة الاجتماعية وعلوم الدين للإشراف على التنفيذ العقابي ، وتنوعت كذلك أساليب العمل في السجون حسب قدرات كل سجين ، فشمل الزراعة والصناعة والنواحي الفنية المختلفة . إضافة إلى ذلك ظهر أنظمة عقابية حديثة كالإفراج المشروط و السجون شبه المفتوحة والمفتوحة ونظام إيقاف العقوبة وغيرها من الأنظمة التي نقلت العقوبة السالبة للحرية من العذاب إلى التأهيل والإصلاح (أبو عامر والشاذلي ، 2000، ص:216).

## 2. أنواع السجون:

تقسم السجون في كل أنحاء العالم تقريراً إلى ثلاثة أنواع وهي: السجون المغلقة، السجون المفتوحة و السجون شبه المفتوحة.

### 2.1 - السجون المغلقة:

هي المثال التقليدي للسجون و هي المعبرة عن فكرتها الأصلية بحيث تهدف إلى عزل المحكوم عليهم أو السجناء عن المجتمع و التأكد من عدم إمكانية هروبهم ، و هي مبنية بطريقة يصعب الفرار منها ، لهذا نجدها ذات مبانٍ عالية و قوية و بها نظام حراسة مشددة و تكثر فيها أساليب العزل و تهدف بالدرجة الأولى إلى منع المجرم من الهروب و التأكد من بقائه في السجن .

### 2.2 - السجون المفتوحة :

السجون المفتوحة تمثل نظرة المجتمع الحديث للمجرم بحيث أنه لا ينظر إليه على أنه شخص خطير مؤذٍ للمجتمع بحيث يجب عزله و ابقاء شره ، بل ينظر إليه على أنه

شخص مريض اجتماعيا و نفسيا و أخلاقيا و يحتاج إلى العلاج الذي لا يتم بالعزل عن المجتمع ، لهذا فالسجون المفتوحة تهدف إلى إعطاء المجنون فرصة ثانية لإعادة الاندماج مع المجتمع ، لذلك تكون على شكل معسكرات أو مجتمعات بعيدة عن الوسط الحضري خالية من الأسوار و الموانع و الأقفال و الزنزانات ، تقوم بتشغيل المساجين و تعليمهم بعض الحرف أو المهن من أجل بعث روح الثقة من جديد في أنفسهم ، إلا أن هذا النوع من المؤسسات لا يكون صالحًا لكل أنواع المجرميين فهي لا تصلح للخطرين أو معتادي الإجرام (أمزيان ، ص: 275)

## 2. ج - السجون شبه المفتوحة :

هذا النوع من السجون يجمع بين النوعين السابقين الذكر فلا هو سجن مغلق و لا هو مفتوح تماما و هي تكون تابعة لسجون أخرى ، نزلاؤها ليسوا خطرين و لا معتادي الإجرام ، لا يلحق بهذا النوع من السجون إلا من تمت دراسة ملفه بدقة و بعد توفر القناعة من جدوى إلحاقه بالمؤسسة شبه المفتوحة.

## 3. أنظمة السجون في الجزائر:

يراد بنظام الحبس مدى حرية الاتصال بين السجناء ببعضهم البعض و مدى تأثير ذلك عليهم من مختلف النواحي و على الخصوص مدى فاعلية النظام في تحقيق هدف التأهيل و الإصلاح ، و على أساس هذه العلاقة تختلف السبل المنتهجة كأنظمة من قبل السجون ، و التي تتحصر غالبا في النظام الجمعي و النظام الانفرادي و النظام المختلط .

## أ.3 - النظام الجماعي:

النظام الجماعي LE REGIME EN COMMUN و هو النظام الكلاسيكي الذي يعتمد أساسا على الجمع بين المسجونين في مكان واحد طوال النهار و أثناء الليل ، بحيث يتواجدون مع بعضهم البعض بصورة دائمة و في كافة نشاطاتهم مثل الأكل ، العمل ، الرياضة التعليم ، لذلك يكون بالمؤسسة العقابية مكان يتسع لتلك المجموعة و يخصص لقضاء وقت الفراغ ، و آخر مخصص لقضاء وقت الراحة و النوم ، و آخر لتناول الطعام بصفة جماعية، علما أنه في ظل هذا النظام و منذ القدم كان دائما يفصل بين الرجال و النساء والأطفال ، فيخصص لكل طائفة منهم مكانا منعزلا عن الآخرين و معنى ذلك أن هذا النظام كان يأخذ بفكرة تصنيف المساجين و لكن على أساس طبيعية أي من حيث السن و الجنس فقط ، يتميز هذا النظام ببساطته ، فهو يحقق مزايا للسلطة العامة التي لا تتحمل أعباء مالية كبيرة من حيث إنشائه و إدارته ، أما بالنسبة للمساجين فهو يحفظ لهم توازنهم البدني و النفسي باعتباره يتوافق مع الطبيعة البشرية ، لأن الإنسان بطبيعته يميل إلى الاختلاط والتجمع مع بنى جنسه ، كما ينمي لديهم روح التعاون و يزرع الثقة فيما بينهم و يتيح تبادل الآراء و التعاطي الاجتماعي الذي يبعدهم عن العزلة و مساوئها و ذلك من خلال الاحتكاك المتواصل فيما بينهم ، إلا أن هذا النظام لديه مساوى تنجم عن الاحتكاك الدائم بين المساجين ، فالاختلاط قد لا يساعد في إصلاح المحكوم عليه و تأهيله بقدر ما تجر عنه مفاسد خلقية و اجتماعية من خلال انتشار العادات السيئة و الأفعال اللاأخلاقية بين النزلاء ، فضلا عن إتاحة الفرصة للمجرمين بأن يلقوا للمبتدئين مختلف فنون الإجرام ، وقد يتعدى الأمر إلى تكوين عصابات إجرامية تخلق جوا معاديا حتى داخل السجن (أمزيان ، ص: 277).

### 3. ب - النظام الانفرادي :

يخضع المسجون وفقا للنظام الانفرادي LE RÉGIME CELLULAIRE للعزلة التامة عن باقي المساجين ليلا و نهارا و يطبق على المحكوم عليهم بالإعدام و المحكوم

عليهم بالسجن المؤبد ، و يطبق استثنائيا على المساجين الخطرين كتدبير وقائي لمدة محددة لا تتجاوز خمسة و أربعون ( 45 ) يوما ، و كذلك على المرضى أو المسنين كتدبير صحي بناء على رأي طبيب المؤسسة العقابية ، أو بناء على طلب من السجناء أو بأمر من قاضي التحقيق ، ( المادة 45 و ما يليها من قانون تنظيم السجون الجزائري )، و لقد بدأ هذا النظام في أول الأمر مثاليا إذ يقضي على العيب الأساسي الذي يشوب نظام الحبس الجماعي و المتمثل في التأثير السيئ للمجرمين المحترفين على المبتدئين ، و انتشرت السجون الانفرادية في القرن السادس عشر في أوروبا بداية من هولندا التي طبقت النظام الانفرادي في سجن أمستردام في نهاية القرن السابع عشر و إيطاليا في سجن سان ميشال SAINT MICHEL بروما عام 1759 ، حيث كان يميز بين المسجنين الخطرين الذين فرضت عليهم العزلة التامة ، و الأقل خطورة الذين خضعوا للنظام الجماعي ، وقد أخذت كل من فرنسا، بلجيكا، إنجلترا بهذا النظام ، كما أوصت به عدة مؤتمرات دولية التي نذكر منها مؤتمر فرانكفورت سنة 1846 و مؤتمر بروكسل سنة 1847 .

من ضمن ما يتميز به هذا النظام أنه يسمح للسجناء بتكييف حياته داخل زنزانته وفقا لظروفه الشخصية، ويساعده على استرجاع شريط الجريمة و ظروفها و هذا يؤدي به إلى الندم والتوبة والتكفير عن ذنبه، إضافة إلى قسوة الحياة في الزنزانة و الانعزal و الوحدة والحرمان من التجمع البشري الذي يعتبر خير رادع للمجرمين .

و أهم انتقاد يوجه لهذا النظام أنه يفرض على كل نزيل العيش بغرفة خاصة به بصورة دائمة ليلا ونهارا ويحد من اتصالاته التي تقتصر على الأفراد الذين يتولون حراسته أو علاجه، هذا النظام يصطدم مع الطبيعة البشرية، وذلك بحرمان السجين من أية علاقة قد تتمي لديه الميول الاجتماعية باعتبار أن الإنسان اجتماعي بطبيعة، مما يؤدي إلى اختلال

التوازن البدني والنفسي للسجنين وذلك قد يخلق لديه شخصية انطوانية معقدة، ويفقده القدرة على التجاوب مع المجتمع ويضعف إرادته ويسل حواسه (طالب، ص: 95).

ونظراً للعيوب التي كشف عنها تطبيق النظام الانفرادي فإن أغلب الدول هجرتـه فأصبح يستعمل على نطاق ضيق واقتصر في ذلك على استعمالـه التأديبي لمن يخالف نظام السجن وذلك ما نصـت عليه المادة 46 من قانون تنظيم السجون الجزائري، أو تدبيرـي أمنـي داخـلي أو في حالة إصـابة السجين بمرض معدـي، أو حينـما يكون له تأثير سـيـء على زملـائه، أو في حالة اعتبارـه كوفـاة للمـحكوم عليهـ من تأثيرـ بقـية المـحكمـ عليهم عليهـ.

### 3. ج - النظام نصف الجماعي :

يجمعـ النـظام نـصف الجـماعـي LE RÉGIME SEMI COLLECTIF بينـ النـظامـين السابـقـين و هو الأـكـثر شـيوـعا فيـ الأـنـظـمة العـقـابـية و الإـصـلـاحـية عـلـى مـسـتـوـيـ العـالـم ، حيثـ يـعـيش المسـاجـين بـصـفـة جـمـاعـية خـلـال النـهـار و يـسـمـح لهمـ بالـقـيـام بـبعـض الأـنـشـطـة المـخـتـلـفةـ الـتـي تـخـصـ الـعـمـل و التـقـيـف و الرـاحـة و التـرـفـيه ، عـلـى أنـ يـفـصلـ بـيـنـهـم أـثـاءـ اللـيلـ فـيـنـفـرـدـ كـلـ وـاـحـدـ مـنـهـمـ بـغـرـفـةـ نـومـ خـاصـةـ بـهـ ، وـيـطـلـقـ عـلـىـ هـذـاـ النـظـامـ "ـالـنـظـامـ الإـيرـلنـديـ"ـ لـكونـهـ نـشـأـ وـطـقـ أـوـلـ الـأـمـرـ فيـ سـجـونـ اـيرـلنـداـ ، وـسـمـيـ كـذـلـكـ بـالـنـظـامـ المـخـتـلـطـ لأنـهـ يـقـومـ عـلـىـ أـسـاسـ الـجـمـعـ بـيـنـ النـظـامـينـ الجـمـاعـيـ وـالـانـفـرـادـيـ فيـ إـطـارـ وـاـحـدـ ،ـ يـتـمـيزـ هـذـاـ النـظـامـ بـأـنـهـ يـجـمـعـ بـيـنـ مـزاـياـ النـظـامـينـ الجـمـاعـيـ وـالـانـفـرـادـيـ وـيـتـجـنـبـ أـغـلـبـ عـيـوبـهـماـ،ـ فـهـوـ يـحـقـقـ لـمـحـكمـ عـلـيـهـمـ حـيـاةـ اـجـتمـاعـيـةـ شـبـيـهـةـ بـتـلـكـ الـتـيـ سـيـعـودـونـ إـلـيـهاـ عـنـ اـنـتـهـاءـ مـدـةـ الـعـقوـبـةـ ،ـ كـذـلـكـ يـمـكـنـعـ طـرـيقـ اـجـتمـاعـ الـمـسـجـونـينـ نـهـارـاـ تـدـريـيـهـمـ عـلـىـ الـعـمـلـ وـتـعـلـيمـهـمـ وـتـهـذـيـيـهـمـ دونـ الحاجـةـ إـلـىـ عـدـدـ كـبـيرـ مـنـ الـمـعـلـمـينـ وـالـمـهـذـبـينـ ،ـ وـفـضـلاـ عـنـ ذـلـكـ فـإـنـ عـزـلـتـهـمـ لـيـلاـ يـمـنـعـ اـحـتمـالـ تـأـثـيرـ الـخـطـرـينـ مـنـهـمـ عـلـىـ الـمـبـتـدـئـينـ كـمـاـ يـمـنـعـ مـنـ مـحاـولـةـ الـاتـفـاقـ عـلـىـ إـنشـاءـ عـصـابـاتـ إـجـرامـيـةـ تـتـفـذـ جـرـائمـهـاـ بـعـدـ اـنـتـهـاءـ مـدـةـ الـعـقوـبـةـ ،ـ وـلـعـلـ أـهـمـ مـزاـياـ هـذـاـ النـظـامـ أـنـهـ

يقي المساجين من مخاطر الاضطرابات النفسية و العقلية التي كثيرا ما تصيب من يخضعون لنظام العزلة الكاملة ، و أخيرا فإن هذا النظام أقل تكلفة للدولة من النظام الانفرادي على الرغم من ضرورة إنشاء زنزانات بقدر عدد نزلاء المؤسسة ، و هي معدة للنوم فقط ( أمزيان ، ص: 277، 278 )

#### 4. عصرناه السجون في الجزائر:

بموجب القانون 05-04 المؤرخ في 06 / 04 / 2005 والذي يتضمن قانون تنظيم السجون وإعادة الإدماج الاجتماعي للمحبوسين ومن أجل تحسين ظروف السجن وأوضاع المساجين فقد تم إنجاز البرنامج التالي:

- انجاز 51 مؤسسة عقابية منها مركزين للأحداث ضمن برنامج خاص للفترة ما بين 2005 و 2009 لتعويض المؤسسات القديمة وبمواصفات دولية.
- إنشاء المدرسة الوطنية لإدارة السجون بمدينة القليعة.
- بغرض إسهام البحث العلمي في تطوير أساليب المعاملة العقابية ومد الجهات المعنية بدراسات و تحاليل مسيرة لواقع السجون وفئات المنحرفين، تم إعداد مرسوم تفيذى لإنجاز مركز وطني للدراسات العقابية والإجرامية.
- تم إدراج واستعمال التقنيات الحديثة في الإعلام والإتصال من خلال إنشاء شبكة وطنية للمعلوماتية تربط كافة المؤسسات العقابية بال المجالس القضائية والوزارة، لمعالجة ما يتعلق بالوضعية الجزائية أو الصحة أو الدراسة أو غيرها من المسائل التي تتعلق بالمساجين على مستوى كل مؤسسة كما يتم استخدام تطبيقه لتسهيل ملفات وأوضاع المساجين بواسطة تقنية الإعلام الآلي، مما يسمح بتوفير إحصائيات سريعة و دقة على المستوى المركزي.

- تحسين ظروف المعيشة، من خلال الزيادة في خزانات المياه والتدفئة المركزية وتوفير أفرشة وأغطية للمساجين.
- تعزيز التكفل الطبي : بمواصلة تجهيز المؤسسات العقابية بمصالح صحية، توفير الأجهزة الطبية الحديثة كالأشعة والمخابر.
- توظيف عدد من المختصين من الأسلاك الطبية والشبكة طبية والمساعدة الاجتماعية، وكذا تنظيم تكوين متواصل في مجال الطب العقابي.
- مواصلة توظيف المختصين النفسيين.
- وجوب إستفادة المحبوس من الفحص الطبي النفسي عند الدخول والخروج ومن التحاليل والفحوصات الوقائية من الأمراض المعدية.
- التأكيد على دور طبيب المؤسسة من حيث الحفاظ على النظافة وسلامة التغذية.
- العمل على تعزيز الروابط الإجتماعية للمساجين من خلال : زيادة عدد الزيارات العائلية إلى غاية 04 زيارات في الشهر، تنظيم حرص إذاعية خاصة ، تهيئة قاعات استقبال لفائدة الأحداث وكذا أماكن مخصصة للعائلات، تجهيز المؤسسات بأجهزة الهاتف العمومي وجعله تحت تصرف المحبوسين، بشروط محددة مسبقاً للاتصال بالأشخاص المسموح لهم بالزيارة.
- تدعيم حقوق المساجين من خلال :
  - الالتزام بنشر النظام الداخلي؛
  - إنجاز دليل المحبوس؛
  - تنظيم متابعة مستمرة لواقع المحبوسين وانشغالاتهم؛

- حق المحبوس في رفع تظلمات وشكوى أمام مدير المؤسسة الذي يقع عليه واجب الرد، كذلك في التظلم أمام قاضي تطبيق العقوبات ضد بعض التدابير.
- استفادة بعض المحبوسين المعوزين بمساعدة اجتماعية ومالية عند الإفراج عليهم.
- اعتماد نظام الزيارة المقربة لدى الأحداث والنساء.
- إعادة تكيف الأحكام المنظمة لمعاملة الأحداث المحبوسين.
- تخصيص ظروف إحتجاز أكثر ملاءمة للنساء الحوامل والمرضعات من حيث التغذية، الرعاية الصحية، الزيارة والتكميل بالمولود الجديد.
- تعزيز تكوين القضاة في مجال تطبيق العقوبات.
- إدراج مادة حقوق الإنسان في برنامج التكوين التابع لإدارة السجون
- ( إدارة السجون ، 2006/04/27 ، ص : 5 - 8).
- تنظيم زيارات للمؤسسات العقابية لصالح المؤسسات والمنظمات الوطنية والدولية المختصة بحقوق .

## 5. تحديد مفهوم المؤسسة العقابية:

وردت تعاريف للسجن في المدارس والنظريات المختلفة فعلى سبيل المثال تعرف المدرسة الوظيفة السجن بأنه بناء مغلق ، يوضع فيه الأشخاص المتهمون في انتظار محاكمتهم أو تنفيذ الأحكام الصادرة ضدهم ، فالسجن حسب المدرسة الوظيفية يقوم بمهمتين مزدوجتين في الوقت ذاته: الحجز المؤقت والتنفيذ في الوقت ذاته ، وقد عرفه فوكو بأنه مؤسسة تهذيبية سامية ، ونستنتج من هذا التعريف أن السجن جهاز ضروري لتقدير المنحرف وتهذيبه فهو مؤسسة ذات هدف اجتماعي وإصلاحي بالدرجة الأولى.

ويعرف ببفار السجن بأنه مؤسسة مجرية وواقية تقوم بمهمة عزل الأشرار عن الآخيار لضمان حماية هؤلاء ووفايتهم .

ويعرف ديني بريكس السجن بأنه وسيلة لردع الإنحراف بواسطة تنفيذ العقاب، ويعرف بوابس السجن بأنه الوجه الآخر للمجتمع حيث يتناول الإجرام والعقاب بمعنى أن المهمة الأولى لوجود السجن أنه مخصص لاستقبال المجرمين والمنحرفين لتنفيذ العقوبات الصادرة في حقهم وأنه وبالتالي مؤسسة اجتماعية ذات هدف وقائي .

ويعرف كل من شملك وتيكا السجن بأنه مكان لإيواء الأشخاص المراد توقيفهم.

والملاحظ أن هذه التعريفات تكاد تتفق جميعاً أو تتشابه أو تقارب حول تعريف موحد للسجن بحيث ترى أنه عبارة عن مؤسسة مخصصة لاستقبال المجرمين والموقوفين والمحكومين لقضاء مدة العقوبة القضائية الصادرة في حقهم جراء ما ارتكبوه من مخالفات، جنایات و جنح ضد المجتمع.

أما المدرسة القانونية فقد اتجهت إلى تعريف السجن اعتباراً لسبعين :

1. انطلاقاً من وضعية قانونية أي وجوده كمؤسسة أوجدها المشرع لتنفيذ قراراته الصادرة ضد المجرمين.

2. مرده إلى تنفيذ العقوبات غير السالبة للحرية ولا يتطلب وجود أماكن تعد خصيصاً لذلك وإستناداً إلى هذين السبيلين فقد عرفت المدرسة القانونية السجن كالتالي " إن المؤسسات العقابية هي المكان المخصص لتنفيذ العقوبات السالبة للحرية وإعداد الشخص للتكيف والإندماج في الحياة العامة داخل المجتمع" (اليوسف، 1999، ص: 71).

فالمؤسسة العقابية هي المكان الذي يؤدي فيه المحكوم عقوبة السجن لمدة معينة ، تفيضاً لحكم قضائي أو قرار سلطي ، وهي مؤسسة ذات طابع قانوني عقابي وإصلاحي ،

لها أنظمة ولوائح ويقوم على إدارتها أفراد مختصون في مجالات الإدارة والأمن وتضم موظفين بمختلف التخصصات كالسيكولوجيين و المساعدين الاجتماعيين والأطباء

(ربيع، يوسف و عبد الله، ص: 359).

من هذه التعريف يتضح أن المؤسسة العقابية تعني السجن الحديث بعد التغييرات المحدثة نتيجة ظهور الحركات التطورية وتقدم الدراسات في علم الإجرام والعقاب وهو ما أضفي عليها (السجون) طابع المؤسسة فهي لم تعد مجرد سجن لسلب الحرية بل أصبحت مؤسسة عقابية ذات طابع إصلاحي تسيرها إدارة منظمة وتضم عدد من الاختصاصيين في المعاملة العقابية.

ويعرف قانون تنظيم السجون وإعادة الإدماج الاجتماعي للمحبوسين المؤسسة العقابية بأنها مكان للحبس تتفذ فيه العقوبة وفقاً للقانون العقوبات السالبة للحرية، والأوامر الصادرة عن الجهات القضائية والإكراه البدني إن أقتضى الأمر.

وتأخذ المؤسسة العقابية شكل البيئة المغلقة أو شكل البيئة المفتوحة، بحيث يتميز نظام البيئة المغلقة بالبنية العمرانية المغلقة التي تخدم المهام الأمنية ويتميز بفرض الانضباط، وبإخضاع المحبوس للحضور والمراقبة الدائمة.

تقوم مؤسسة البيئة المفتوحة على أساس قبول المحبوس مبدأ الطاعة دون لجوء المؤسسة العقابية إلى إستعمال أساليب الرقابة المعتادة و على شعوره بالمسؤولية تجاه المجتمع الذي يعيش فيه (المادة 25، قانون تنظيم السجون، ص: 13).

إذن المؤسسات العقابية هي الأماكن التي تقوم السلطة العامة بإنشائها وتخديها لتنفيذ العقوبات السالبة للحرية على المحكوم عليهم .

## 6. أنواع المؤسسات العقابية في الجزائر:

بما أن الجزائر من البلدان التي طبقت مبادئ السياسة الإصلاحية المستخلصة من أسس مدرسة الدفاع الاجتماعي ، فقد حرصت على نظام تفريغ العقوبة وتصنيف المجرمين حسب ما تقتضيه الخطورة الإجرامية و حسب حالة المحكوم . وبناء على هذا فقد أنشئت في الجزائر عدد من المؤسسات العقابية مصنفة كالتالي:

#### أ - المؤسسات :

##### أ . 1 - مؤسسات الوقاية:

مؤسسات الوقاية LES ÉTABLISSEMENTS DE PREVENTION مخصصة لحبس الأشخاص مؤقتا و المحكوم عليهم نهائيا بعقوبة سالبة للحرية لمدة تساوي أو تقل عن سنتين و من تبقى عن انقضاء عقوبته سنتان أو أقل و المحبوسين للإكراه البدني ، ( المادة 28 من ق ت س إ إ إ م ) و هي كثيرة العدد و متواجدة بقرب المحاكم ، و هي غير مخصصة للعقاب لأن معظم المساجين المودعين بها مرتبين و كأنهم في قاعة الانتظار قبل محاكمتهم ، و الوقت الذي يقضونه في الانتظار بالطبع يحسب لهم بعد محاكمتهم كجزء من العقوبة الفعلية التي أمضوها بالسجن مما يعكس صعوبة البقاء في الانتظار.

( أمزيان ، ص: 279).

##### أ . 2 - مؤسسات إعادة التربية :

في العهد الاستعماري كانت تسمى MAISON D'ARRET و مازالت تعرف بهذا الاسم بصفة غير رسمية ، متواجدة بدائرة اختصاص كل مجلس قضائي ، مخصصة لاستقبال المحبوسين مؤقتا ، و هي مخصصة لاستقبال الأشخاص المحكوم عليهم نهائيا بعقوبة سالبة للحرية تساوي أو تقل عن خمس 05 سنوات و من بقي له خمس 05 سنوات لانقضاء عقوبتهم أو أقل و الذين هم على وشك انتهاء مدة العقوبة و المحبوسين لإكراه

بني ( المادة 28 من قانون تنظيم السجون ) ، عموماً توضع في متناولهم أنشطة تهيئهم للخروج من السجن (أمزيان ، ص: 279، 280) .

### **أ. 3 - مؤسسات إعادة التأهيل :**

في العهد الاستعماري كانت تسمى MAISON CENTRALE و هي التسمية المتبعة حالياً في فرنسا ، تخصص للأفراد المحكوم عليهم بعقوبات طويلة الأمد في حق أشخاص صدرت عنهم أفعالاً جد خطيرة و محكوم عليهم نهائياً بعقوبة الحبس لمدة تفوق خمس 05 سنوات و متادي الإجرام مهما كانت مدة عقوبتهما و المحكوم عليهم بالمؤبد و الإعدام (المادة 28 من قانون تنظيم السجون) ، يمكن أن تخصص في هذا النوع من المؤسسات أجنحة خاصة مدعمة امنياً لاستقبال المساجين الخطرين الذين لم تجد معهم طرق إعادة التربية المعتادة و وسائل المنع العادية و ذلك متلماً هو موجود بمؤسسة إعادة التأهيل بتازولت و يسمى عادة جناح التقويم ، هذا النوع من المؤسسات لديه نظام داخلي ذو توجه أمني إذ يركز بالدرجة الأولى على حفظ الأمن داخل المؤسسة مثل تفادي الفرار و تجنب خطر التمرد ، حيث يعيش معظم المساجين منفردين في زنازين ، إلا من تقتصر عليهم إدارة المؤسسة عملاً معيناً مما يساعد المحظوظين على إدخال بعض العناصر المريرة على حياتهم بالرغم من أن العمل أحياناً يكون متعيناً ، لكنه لن يكون أكثر تعباً من الساعات التي يقضيها النزيل مغلقاً عليه الباب في الزنزانة

### **ب - المراكز :**

عملاً بالأحكام و القواعد الدولية الواردة في مجموعة قواعد الحد الأدنى لمعاملة المساجين، الرامية إلى فصل النساء عن الرجال، وكذا فصل الصغار عن البالغين ، أوجدت المادة 28 من قانون تنظيم السجون و إعادة الإدماج الاجتماعي للمحبوسين نوعين من المراكز و هما :

### **ب . 1 - مراكز النساء :**

وهي مخصصة للنساء المحبسات مؤقتا و المحكوم عليهن نهائيا بعقوبة سالبة للحرية مهما تكن مدتها و المحبسات للإكراه البدني ، أما النظام المطبق في هذه المراكز بصفة عامة هو النظام الجماعي و في الحالات الخاصة مثل حالة التأديب أو العزل المرضي يلجأ إلى النظام الانفرادي.

#### ب . 2 - مراكز الأحداث :

وهي معدة لاستقبال الأحداث الذين تقل أعمارهم عن ثمانى عشرة سنة و المحبسين مؤقتا و المحكوم عليهم بعقوبة سالبة للحرية مهما تكن مدتها، ( المادة 28 من قانون تنظيم السجون ) وقد كرس القانون جملة من المبادئ ترمي كلها إلى ضمان معاملة خاصة للمساجين الأحداث و عند تطبيق العقوبات ، أما بالنسبة للنظام المتبعة في هذه المراكز فهو النظام الجماعي لأنه لا يمكن أن يعزل الحدث إلا لسبب صحي لا سيما المرض المعدى أو الخطير و يستبعد عزل الحدث حتى لو كان ذلك لأسباب تأديبية .

#### 7. تنظيم المؤسسة العقابية:

المؤسسة العقابية كأى مؤسسة إجتماعية يتولى إدراة شؤونها شخص مكلف وهو المدير وت تكون من مجموعة من المصالح البعض منها يخصص لشؤون المؤسسة والتکفل بالمساجين والبعض الآخر من هذه المصالح يخصص لتسخير الشؤون الإدارية والإجتماعية للموظفين ، وفيما يلي تفصيل لكيفية تنظيم الإدارة والمصالح المتخصصة في المؤسسة العقابية كما وردت في قانون تنظيم السجون وإعادة الإدماج الإجتماعية للمحبسين .

المادة الأولى: تطبيقا لأحكام المادتين 25 و 27 من القانون رقم 05-04 المؤرخ في 27 ذي الحجة عام 1425 الموافق ل : 6 فبراير سنة 2005 ، يهدف هذا المرسوم إلى تحديد كيفية تنظيم المؤسسة العقابية و سيرها و كذا تنظيم مصالحها ومهامها حيث تدعى المؤسسة العقابية ضمن النصوص الموقالية " المؤسسة ".

**المادة 2:** يدير المؤسسة مدير معين بمساعدة نائب مدير أو أكثر يعينون وفقا للتنظيم المعمول به.

**المادة 3:** تحدث في كل مؤسسة مصالح، يحدد عددها ومهامها في هذا المرسوم حسب نوع المؤسسة العقابية.

**المادة 4:** فضلا عن مصلحتي كتابة الضبط القضائية وكتابة ضبط المحاسبة المنصوص عليهما في المادة 27 من القانون رقم 04-05 المذكور سابقا ، تضم مؤسسات إعادة التأهيل وإعادة التربية و الوقاية، وكذا المراكز المتخصصة للنساء ،المصالح الآتية:

**1. مصلحة المقتصدة:** وتتكلف بما يلي:

- تسخير الممتلكات المنقوله والعقارية،
- تسخير المخزونات والمواد الغذائية،
- تحضير ميزانية المؤسسة وضمان تنفيذها،

**2. مصلحة الإحتجاس:** وتتكلف بمايلي :

- حفظ الأمن والنظام داخل أماكن الحبس،
- السهر على تصنيف المحبوبين و توزيعهم،
- تنظيم الحراسة و المناوبة،

• السهر على انضباط الموظفين في أماكن الحبس،

• مراقبة سير عملية مناداة المحبوبين،

**3. مصلحة الأمن :** وتتكلف بما يلي:

- السهر على أمن المؤسسة والأشخاص من خلال متابعة نشاطات الأمن الداخلي والسلوك العقلاني للموظفين و تسخير العتاد والأجهزة الأمنية، (قانون تنظيم السجون وإعادة الإدماج الإجتماعية للمساجين، ص: 61)
- السهر على تنفيذ الأمن الداخلي الخاص بالمؤسسة.

**4. مصلحة الصحة والمساعدة الإجتماعية: و تكلف بما يلي:**

- تنظيم التكفل الصحي و النفسي للمحبوسين،
- السهر على تنفيذ إجراءات الوقاية من الأوبئة والأمراض،
- تنظيم ومراقبة وتقدير نشاط الموظفين التابعين للمصلحة،
- التكفل بالمشاكل الإجتماعية للمحبوسين.

**5. مصلحة إعادة إدماج: و تكلف بما يلي:**

- تنفيذ مقررات لجنة تطبيق العقوبات الخاصة ببرامج إعادة إدماج المحبوسين،
- متابعة تطبيق برامج تعليم وتكوين المحبوسين،
- تنظيم محاضرات ذات طابع تربوي وديني وثقافي،
- تسهيل المكتبة،
- إذاعة برامج تلفزيونية وإذاعية و متابعة النشاط الإعلامي،
- تنظيم ورشات العمل التربوي،

**6. مصلحة الإدارة العامة: و تكلف بما يلي:**

- تنسيق أنشطة إعادة إدماج الإجتماعية للمحبوسين مع الهيئات المختصة.
- تسهيل الشؤون الإدارية للمؤسسة،

- السهر على انضباط الموظفين،
- المساهمة في تنظيم العمل اليومي للموظفين،
- تسيير الشؤون الإدارية للموظفين،
- السهر على نظافة مراقب المؤسسة و متابعة أعمال الصيانة و الترقيم.

**المادة 5:** تضم مؤسسات إعادة التأهيل و مؤسسات إعادة التربية بالإضافة إلى المصالح المذكورة أعلاه ، مصلحة متخصصة للتقييم والتوجيه تكلف بما يلي:

- دراسة شخصية المحبوس،
- تقييم خطورة المحبوس،  
إعداد برنامج فردي لإعادة التربية والإدماج لكل محبوس،
- اقتراح و توجيه المحبوس إلى المؤسسة المناسبة لدرجة خطورته.

**المادة 6:** فضلا عن مصالح كتابة الضبط القضائية وكتابة ضبط المحاسبة والمقدمة المذكورة في المادة 4 أعلاه، تضم مراكز إعادة التربية وإدماج المصالح الآتية:

1. مصلحة الملاحظة والتوجيه: وتتكلف بما يلي:

- دراسة شخصية الحدث،
- إعداد التقارير الموجهة لقاضي الأحداث الخاصة باقتراحات توجيههم و مختلف التدابير التربوية الملائمة.

2. مصلحة إعادة التربية: وتتكلف بما يلي:

- متابعة وتنسيق عمل التأطير التربوي والأخلاقي للحدث،
- متابعة التكوين المدرسي والمهني للحدث،
- اقتراح الحلول والتدابير الكفيلة بالإدماج الإجتماعي للحدث،
- التكفل بالمشاكل الإجتماعية للأحداث.

**3. مصلحة الصحة:** وتتكلف بما يلي:

- تنظيم التكفل الصحي و النفسي للأحداث،
- تنظيم ومراقبة وتقدير نشاط الموظفين التابعين للمصلحة،
- السهر على تنفيذ إجراءات الوقاية من الأوبئة والأمراض.

**4. مصلحة الإدارة العامة و الأمن:** وتتكلف بما يلي:

- تسيير الشؤون الإدارية للمركز و موظفيه،
- تنظيم العمل اليومي للموظفين والسهر على الإنضباط.
- السهر على أمن المركز والأشخاص.
- تسيير الوسائل والعتاد الأمني،
- السهر على تنفيذ مخطط الأمن الداخلي الخاص بالمركز.

**المادة 7:** يحدد وزير العدل حافظ الأختام، تنظيم أمن المؤسسة العقابية بموجب قرار.

**المادة 8:** تضم المصالح من قسمين اثنين إلى أربعة أقسام يحدد عددها وصلاحيتها بموجب قرار مشترك بين وزير العدل حافظ الأختام ووزير المالية والسلطة المكلفة بالوظيفة العمومية.

المادة 9: تحدد إجراءات وكيفيات إعداد وتنفيذ مخطط الأمن الداخلي للمؤسسات العقابية بموجب قرار مشترك بين وزير العدل حافظ الأختام ووزير الدفاع الوطني ووزير الداخلية و الجماعات المحلية (قانون تنظيم السجون،)

#### 8. سيكولوجية المساجين :

السجين هو الشخص الذي منعت حريته بقصد تعويقه ومنعه من التصرف بنفسه سواء كان ذلك من خلال وضعه في بيت أو مسجد أو قبو كما كان سائدا في الماضي البعيد أو كان ذلك من خلال وضعه في بناء مغلق يوضع فيه الأشخاص المتهمون في انتظار محکمتهم أو تنفيذ الأحكام الصادرة ضدهم كما سائد ومعمول به الوقت الحاضر (اليوسف، 1999، ص: 73).

يشكل المساجين في المؤسسات العقابية وبالخصوص منها إعادة التأهيل والتربية مجتمعا موازياً للمجتمع الخارجي. وعندما نتحدث عن المجتمع العقابي يجب الأخذ بعين الاعتبار أن هناك قوانين وضوابط يتعلّمها المسجون الجديد تلقائياً منذ دخوله إلى السجن، ففي الجزائر أو في أي بلد آخر يكتسب السجين مع مرور الأيام شخصية مخالفة لشخصيته الأصلية رغم حفاظه على بعض السمات، حيث يجد نفسه مجبراً على التكيف وسط هذا العالم الغريب بعدما عجز عن التكيف في المجتمع الذي نشأ فيه، فالسجين يكتسب السلوكات التي تتناسب مع حاجاته ومتطلباته داخل السجن. وتستمر حياته على نمط معين تتحكم فيه الحاجات اليومية، يستقبل الأيام وينتظر المواسم ويكبر في السن ومع مرور الأيام يتأقلم مع مجتمعه الجديد ومعنى ذلك أنه يتخلّى عن الكثير من الصفات الشخصية والطبائع الذاتية ويندمج في الشخصية الجماعية الجديدة وذلك بتقليد من سبقوه إلى السجن، ويخضع تلقائياً لتوجيهاتهم ، وبذلك تتوحد صفات المساجين و يكونون مجتمعاً متجانساً ، لكن ورغم ذلك فإن السيكولوجي وخلافاً لباقي موظفي السجون يستطيع أن يلمس تضارب سلوكهم و تناقض تصرفاتهم وإختلاف

استجاباتهم للمؤثرات التي يتعرضون لها واختلاف نظرتهم لوضعيتهم العقابية أو حالاتهم النفسية وظروفهم الإجتماعية وحتى مكاسبهم المعرفية، وفعلاً كما تختلف نظرة أفراد المجتمع إلى السجين، فالسجناء أيضاً تختلف نظرة كل واحد منهم إلى نفسه وتقييمه لذاته، إذ يفرق بين من يحكم على نفسه بالبطولة ومنهم بالنذالة وهذا دليل على رفض التوأجد في السجن ، إذ بالرغم من تعامل المساجين بعضهم مع بعض في نفس ظروف الحياة إلا أنه توجد فروق فردية عميقة يستطيع السيكولوجي استخلاصها باللحظة الدقيقة للمساجين في مختلف الأوضاع.

إذن سيكولوجية المساجين موضوع مثير للإهتمام والتحدي نظراً لكونه غامض ومعقد ومتناقض ، وذلك لكون الحياة في السجن مشحونة بالقلق الذي يعتبر أساساً لمختلف الأمراض النفسية التي غالباً ما تنتقل بين المساجين بالإيحاء، فغالب الأمراض التي تصيب المساجين هي نفسية أو نفس جسمية. علماً أن نسبة لابأس بها من المساجين يدخلون السجن وهم مصابون مسبقاً بأمراض نفسية قد تتطور خلال فترة العقوبة ، أو تشفى نتيجة اكتشاف السجين لذاته.

والهدف الأساسي الذي يسعى إليه السيكولوجي بمختلف طرق العلاج التي يطبقها هو التوصل إلى تحقيق التوافق الذاتي والاجتماعي لدى المساجين ومساعدتهم على العيش بأمن وسلام بعيداً عن الحصر والأرق و مختلف الأمراض النفسية الأخرى . ومن أجل نفس الهدف تغيرت فلسفة الدولة نهائياً في منطق المعاملة العقابية في محاولة لتحويل السجن إلى مؤسسة مخصصة لإعادة التربية والإصلاح ثم إعادة الإدماج (أمزيان، 2010، ص: 43، 44).

#### 9. تصنيف المساجين:

التصنيف هو مجموعة الإجراءات التي تتبع لدراسة حالة المسجون ومعرفة العوامل التي أثرت على تطوير شخصيته بإعتبار ذلك وسيلة ضرورية يمكن بواسطتها

استخدام هذه المعلومات كقاعدة لبرنامج كامل يقصد به تحسين حالته وإعداده للإندماج الإجتماعي وهذا البرنامج يوضع موضع التنفيذ ويتغير كلما إقتضت الظروف ذلك .

#### ❖ معايير التصنيف:

من أهم معايير تصنيف المساجين في المؤسسات العقابية مايلي :

1. الجنس: يعد الفصل بين النساء والرجال تصنيفاً نفطيلاً طبيعة الموقف، ودفعاً لنشوء العلاقات الجنسية غير المشروعة بين المحكوم عليهم، ومن ثم كان من أقدم معايير التصنيف ويتبع ذلك بضرورة إيداع النساء بمؤسسات عقابية خاصة ، أو بأبنية خاصة بهن منفصلة تماماً عن الرجال (القص، 2009، ص: 95).

2. السن: فضلاً عن تقسيم المجرمين إلى أحداث و بالغين، يقسم البالغون فيما بينهم إلى من هم في مرحلة الشباب و مرحلة النضج، حيث تشمل المرحلة الأولى من تتراوح أعمارهم بين الثامنة عشر والخامسة والعشرون، والثانية تشمل من لهم بين الخامسة والعشرين و الخمسين. وتتضح أهمية هذا التصنيف في أنه يؤدي إلى إبعاد التأثير السيئ للناضجين على الشبان، فضلاً عن اختلاف نفسية كل طائفة تجعل أساليب المعاملة الملائمة لكل منها مختلفة، فئة الشباب أكثر إستجابة وتقلاً للمبادئ والقيم الجديدة وأكثر أملاً للمستقبل.

3. نوع الجريمة: يقوم التصنيف القائم على هذا المعيار على التفرقة بين صور متعددة للجرائم مثل التفرقة بين مركبي الجرائم العمدية وغير العمدية، على اعتبار أن أطراف الطائفة الأولى يكونون أكثر عداء للمجتمع ، أما أفراد الطائفة الثانية فيقعون في هاويتها دون قصد ( جلال الدين عبد الخالق، 1999).

**4.السوابق:** مما لا شك فيه أن سوابق الجاني تصلح معيارا هاما من معايير التصنيف، حيث يتم تصنيف المحكوم عليهم إلى طوائف المبتدئين الذين ارتكبوا الجريمة للمرة الأولى، والعائدين الذين عادوا إلى ارتكاب الجريمة مرة أخرى والمعتادين على الإجرام، فالمبتدئين يكونون أكثر مرونة وأكثر تقبلا للتأثير الصالح فتوجه إليهم معاملة عقابية خاصة (فوزية عبد الستار، 1985).

**5.مدة العقوبة:** يقصد بمدة العقوبة كمعيار لتصنيف المحكوم عليهم ضرورة الفصل بين المحكوم عليهم بعقوبات طويلة الأمد عن أولئك المحكوم عليهم بعقوبات قصيرة المدة، وإثمار أفراد الطائفة الأولى بمعاملة عقابية وبرنامج إصلاح وافيين، ذلك أن طول المدة يسمح بذلك المعاملة بل تقتضيها نظرا لخطورة أفرادها عن أفراد الطائفة الثانية.

**6.حكم الإدانة:** ويعني هذا المعيار تقسيم المساجين إلى ثلاث طوائف : المحكوم بإدانتهم، والمحبوسين احتياطيا، والخاضعون لنظام الإكراه البدني.

**7.الحالة الصحية:** يميز هذا المعيار بين الأصحاء من المساجين والمرضى، أما بالنسبة للطائفة الثانية فيتم الفصل بينهم على أساس نوع المرض سواء سوء كان عضويا أو نفسيا، والحكمة من ذلك هي خشية انتشار العدوى من المريض إلى سواه، فضلا على أن المريض يحتاج إلى معاملة يغلب عليها الجانب العلاجي (جلال الدين عبد الخالق ،1999).

كما تضم فئة المرضى المسنين و المدمنين ، وتظهر أهمية هذا التصنيف في كون المرض قد يكون أحد العوامل الدافعة إلى السلوك الإجرامي، وعلاجه يعني الإعداد إلى التكيف مع المجتمع مستقبلا، وفي هذا المجال فإن الفكر العقابي الحديث يوحى بالتوسع في إنشاء سجون متخصصة وذلك لكي يمكن وضع مختلف طوائف المحكوم عليهم في مؤسسات تستجيب لمقتضيات الهدف العقابي وتطبيق برامج المعاملة المعدة حسب فئات السجناء. (القص صليحة، 2009، ص:97)

## 10. الضغوط النفسية في المؤسسات العقابية:

إن كل مظاهر الحياة اليومية للمساجين يتم ضبطها والتحكم فيها من قبل سلطة مركزية وهي إدارة السجن ومنها مواعيد الطعام و النوم والراحة وساعات العمل العقابي، وهذا يعني أن الحياة في المؤسسة العقابية مجدولة ، كما أن مظاهر الحياة العادلة فيها محدودة حيث تقنن وسائل الترفيه و بالتالي تصبح الحياة في السجون عبئا باهظا على السجين ، و يؤدي ذلك إلى العديد من الضغوط النفسية وهي تختلف باختلاف المساجين حسب حالتهم النفسية و قدرتهم على تحمل الإحباط . ويمكن أن نوجز أهم الضغوط النفسية في المؤسسة العقابية فيما يلي:

**أ- فقدان الشعور بالهوية :** شعور الفرد بذاته أمر ملازم للحياة الاجتماعية العادلة خارج السجن ، لكن هذا الشعور بالفردية والهوية والذاتية سرعان ما يفتقده السجين ومن أهم مظاهر فقدان الهوية الذاتية ارتداء الزى العقابي الموحد و أسلوب الحياة الموحد داخل السجن بما فيه طريقة تناول ونوع الطعام إضافة إلى أن السجين يرمز له برقم يكون أساس التعامل معه بدل اسمه الأصلي.

**ب- الشعور بالمراقبة :** يعني المساجين بوجه عام بالإحساس بالمراقبة الدائمة سواء من طرف الأعون أو من طرف زملائهم في الزنازين وهذا ما يؤدي إلى مضاعفات من إنتاج مخيلة المساجين النشطة ( ربيع ، يوسف و عبد الله، دون سنة ، ص: 361)

**ت- الحرمان من الحرية:** هو ناتج عن فقدان الحق في الحياة اليومية التي كان يعيشها السجين قبل إيداعه في السجن..-

**ث- الخبرة الصدمية :** يعتبر الدخول إلى السجن وخاصة عندما يكون ارتكاب المجرم الجريمة الأولى بمثابة صدمة عنيفة و مريرة . بل نقطة بداية سوداء في حياته وهو ما يؤدي بالسجين إلى الشعور بالمرارة واليأس والقنوط والإحباط نتيجة الحرمان من

الحرية ومعرفة السجين أن دخوله السجن هو وصمة عار تلاحمه طوال حياته وحتى بعد خروجه من السجن.

ج- إفتقد الأسرة : على اعتبار أن الأسرة هي الجماعة الأولية التي ينتمي إليها الإنسان ويرتبط بها أوثق ارتباط سواء كانت أسرته الأولى المكونة من أبيه وإخوته أو أسرته الشخصية المكونة من الزوجة والأبناء ، في كلتا الحالتين يعتبر الفراق أمر مؤلم قد تخفف منه الزيارات العائلية والمراسلات التي تبقى نافذة الضوء الوحيد في ظلام السجن الدامس غير أن هناك دافعا آخر للألم وهو تفكير السجين فيما يحل بأسرته أثناء غيابه .

ح- فقدان الدافعية : نتيجة الحياة الروتينية في المؤسسة العقابية يفقد السجين الكثير من الدافعية والحفز للحياة ، لأن الحياة في السجن تدور على وتيرة واحدة ، نفس الوجوه ونفس العمل والورشة ، هذا كله يؤدي بالسجين إلى فقدان الدافعية لمواصلة الحياة ويفقد قدرته على التفكير السليم وحل المشكلات وخاصة إذا كانت مدة السجن طويلة ، فينتابه شعور بأنه سيموت داخل السجن أو سيخرج منه عجوزا .

خ- الحرمان الجنسي : إن الحرمان الجنسي من أهم المشكلات التي يعاني منها المساجين رغم أنها لاتنقى القدر الكافي من الدراسات ، ذلك أن كف الدافع الجنسي يؤدي إلى ضغوط فسيولوجية نفسية كما أ، يؤدي إلى ظهور وانتشار الجنسية المثلية في أوسع نطاق المساجين . ومن المفيد أن نذكر أن بعض الدول العربية مثل المملكة العربية السعودية قد وفرت حل لهذه المشكلة من خلال تنظيم زيارات خاصة لزوجات المساجين في أوقات محددة وهو حل إنساني سليم (ربيع ، يوسف وعبد الله، ص: 263، 264، 265).

#### 11. الأمراض النفسية في الوسط العقابي :

يعتبر السجن تجمعا لفئة معينة من المجتمع لديها خصوصياتها و مميزاتها ، فمن الطبيعي أن تظهر عليها بعض أنواع الأمراض الخاصة بها ومعظمها تعود إلى الحيز المغلق الذي تمتاز به هذه المؤسسات. ويمكن الإشارة إلى بعضها على سبيل

المثال لا الحصر منها : عصاب السجن الذي يتسبب في ظهور أعراض كاضطراب التفكير والقلق المستمر وعدم القدرة على السيطرة على العواطف و الرغبات و ظهور السلوكات المنحرفة مما يجعله في حالة إنزواء ، كما نجد الإكتئاب و محاولات الإنتحار نتيجة لهذا المرض ، كما نجد بالخصوص الانحرافات الجنسية التي تمثل في في الاستمناء ، والجنسية المثلية و الاستعراض ، ولا غرابة في وجود هذه الانحرافات في نتيجة طبيعة المجتمع العقابي ، كما نجد نوع آخر من الإضطراب وهو العدوانية الذاتية ، أين نجد السجين يوجه لنفسه ضربات بأي شيء يجده في متداول يده قصد إلحاق الضرر بجسمه ، كما تبرز اضطرابات النوم باختلاف أنواعها ، وأكثرها شيوعا هو الأرق.

بالنسبة للإدمان ، فإن معظم السجناء قد تعاطوا سابقا أنواع معينة من المخدرات والكحول وأصبحوا بذلك مدمنين ، لذلك يسعى كل منهم بشتى الطرق إلى الحصول على كمية من المخدرات الصيدلية المسيبة للسعادة والهلوسة مثل الترنكسان (Tranksane)، لارقاكتيل (Largactille)، وغيرها .

أما الوشم فهو الحالة التي يقوم فيها المساجين بالتعبير عن أوضاعهم ومعاناتهم من خلال الرسم على أجسادهم على اعتبار أنها وسيلة تترجم أحاسيسهم، يخاطبون بها غيرهم ويلجئون إليها عندما يعجزون عن التعبير الشفوي من ناحية، ومن ناحية أخرى فهم يقلدون بعضهم ويتابهون بالرسوم المنقوشة على أجسادهم وعدد السنين التي يقضونها في السجن (أمزيان ، 2010، ص: 37).

وقد لخص ربيع (2005) أهم الإضطرابات النفسية التي يتعرض لها المساجين بدرجات متفاوتة في مايلي :

- القلق: حيث أن معاناة السجين أمر متوقع ذلك أن عوامل إثارة القلق حاضرة في حياته داخل السجن نتيجة عزله عن أسرته وروتين الحياة في السجن . وقد تؤدي مشاعر

القلق ببعض السجناء إلى مخالفة التعليمات و الشجار مع الزملاء أو افعال المشاكل مع الحراس أو المداومة على الشكوى والتـمارض مما يعرضه للعقاب.

• **الإكتئاب:** إن التواجد في السجن من الأمور التي تدعو السجين إلى الشعور بالحزن والإكتئاب بحيث يشعر السجين بتدني روحه المعنوية ، ومن المظاهر التي يتخذها الإكتئاب لدى السجناء العزلة ، الإنطواء و اجترار ذكريات الحياة خارج السجن. وتبلغ نوبات الإكتئاب لدى بعض السجناء أوجها بمحاولة الإنتحار بقطع الشرايين أو الإلقاء بنفسه من مكان عال وهو إذ يفعل ذلك يعرض إدارة السجن لمساءلة أمام السلطات.

• **أحلام اليقظة:** هي نوع من التفكير الهائم الحر الذي يسيطر على التفكير الهدئ ، وتستهدف هذه الأحلام إرضاء رغبات وحاجات لا يستطيع السجين تحقيقها داخل السجن. والإسراف في هذه الأحلام يؤدي إلى حالة التباس الواقع بالخيال.

• **اضطرابات النوم:** تعتبر بيئة السجن بيئة غنية بالأسباب المثيرة لاضطرابات النوم ومن أهم أشكال اضطرابات النوم لدى المساجين :الأرق،الكاوبوس نتيجة المؤثرات الخارجية المحيطة بالسجنين مثل البرودة ، الحرارة، نقص التهوية. إضافة إلى دور العوامل النفسية كالتفكير في مصير الأسرة والروتين.

• **إيذاء الذات:**بعدم بعض السجناء إلى إيذاء أنفسهم بأن يجرح أحدهم بهم بآلة حادة أو يبتلع قطعة من الزجاج أو يضرب رأسه بالحائط . وهي من الأمور المألوف حدوثها في السجن ، وقد يرتكبها السجين بغرض لفت الانظار إليه أو جلب العطف والإهتمام والحصول على بعض التسهيلات

• **الاضطرابات الجنسية:** تعتبر الجنسية المثلية أحد منصرفات الدافع الجنسي داخل السجن نتيجة التعرف على زملاء في السجن يمارسون هذا النوع من الشذوذ ويلقونه باقي السجناء الذين يلجؤون إلى هذه الممارسات نتيجة إلحاح الدافع الجنسي .

ونتيجة لهذا النوع من الشذوذ المنتشر فإن السجون تعتبر إحدى البؤر النشطة لانتشار داء الإيدز ، لذلك يجب أن تتولى الهيئات المشرفة الإهتمام بهذا الأمر وذلك بالفحص الدوري للمساجين بفحص الحالات المصابة أو الحاملة للفيروس ، وكذلك الحد من الممارسات الجنسية الشاذة .

#### خلاصة :

المؤسسة العقابية هي مكان للحبس تتفذ فيه العقوبة السالبة للحرية وفقا لما ينص عليه القانون ، يختلف نظام المؤسسات العقابية ونوعها حسب الغرض المحدد وحسب معايير معينة ، فهناك النظام المغلق ، الشبه المفتوح و النظام المفتوح ، وتوجد مؤسسات للوقاية ، إعادة التربية ، و إعادة التأهيل، كما تخصص مراكز للنساء والأحداث.

شهدت السجون تغييرات جذرية وتطورات كبيرة خلال العصور فيما يخص تصاميمها وأغراضها وأساليب المعاملة العقابية بها وهذا نتيجة تعاليم الأديان السماوية كال المسيحية

واليهودية والإسلام وأيضا نتيجة الحركات الإصلاحية الوضعية ومن أبرزها مدرسة الدفاع الاجتماعي التي كان لها بالغ الأثر في إلغاء العقوبات البدنية واستبدالها بسنوات السجن و أساليب المعاملة العقابية التي تهدف إلى إصلاح المجرم وإعادته إلى المجتمع كفرد قادر على إحترام القانون . وبالتالي أصبحت السجون اليوم عبارة عن مؤسسات إجتماعية ذات هدف إصلاحي بالدرجة الأولى ، تضم كل مؤسسة عدة مصالح متخصصة كمصلحة الإحتباس والمقتصدة والأمن والإدارة والمساعدة الاجتماعية والرعاية الصحية والنفسية وهي تضم طاقم من الموظفين متعدد الإختصاصات.

بالرغم من الإصلاحات التي أجريت في المؤسسات العقابية لتفادي الأضرار النفسية الناتجة عن الحبس إلا أنه لا يزال المساجين يعانون ضغوط نفسية ولا يزالون عرضة للإصابة بالأمراض النفسية والنفس جسدية بسبب العزلة والحرمان ، وفي هذا اتبعت بعض الدول أساليب معينة للوقاية من هذه الأزمات وذلك بالإجازات المشروطة والخلوة الشرعية وهو أسلوب تتبعه بعض الدول كالملكة العربية السعودية حيث يسمح للسجين بالإخلاء بزوجته في مواعيد محددة حفاظا على الحقوق الطبيعية الإنسانية للمساجين.

**الفصل الثاني: المعاملة العقابية**

- تمهيد

- 1) تعریفه العقوبة.
- 2) أنواع العقوبة .
- 3) العقوبة في الشريعة الإسلامية .
- 4) العقوبة السالبة للحرية .
- 5) الضرر العقابي.
- 6) أساليب المعاملة العقابية.
- 7) قواعد المحكمة الأدنى لمعاملة المساجين.

خلاصة.

تمهيد :

تعتبر العقوبة رد الفعل الطبيعي إزاء الجريمة ، سواء كان تنفيذ العقوبة فردياً ذو طابع انتقامي كما كان في القديم ، أو اجتماعياً تختص به السلطات المعنية وفي هذه الحالة يكون للعقوبة أغراض متعددة تفوق مجرد الانتقام من الجاني إلى أغراض أخرى كحماية المجتمع وإصلاح المجرم، وفي هذا اختلفت المدارس في تحديد الغرض الأساسي للعقوبة حسب وجهة نظر كل منها وحسب الظروف السائدة في المرحلة التي ظهرت فيها .

كما أن تنفيذ العقوبة قد يتم تنفيذها كلياً وجزئياً داخل مؤسسات عقابية معدة لهذا الغرض كما قد يتم تنفيذها أو تنفيذ جزء منها خارج المؤسسات العقابية ، الأمر الذي دفع الفقهاء والباحثين في علم العقاب إلى تطوير طرق وأساليب للمعاملة العقابية في السجون . وهو أمر يستدعي الرعاية الاجتماعية والنفسية والصحية وكذلك الرعاية اللاحقة ، بالرغم من ذلك يبقى للسياسة العقابية أضرار تعود على الصحة النفسية للمسجون نتيجة ظروف معينة ، وهو الأمر الذي يستدعي التركيز على الرعاية النفسية للمساجين .

في هذا الفصل يتم استعراض مفهوم العقوبة وأغراضها وكيفية تنفيذها في المؤسسات العقابية وأهم أساليب المعاملة بهذه المؤسسات إضافة إلى الأضرار الناتجة عن ظروف السجن .

## **1 تعريف العقوبة:**

يعرف فقهاء القانون الجنائي العقوبة بأنها جزاء يقررها المشرع ويوقعه القاضي على كل من ارتكب فعلًا أو امتناعا يعده القانون جريمة.

في علم العقاب الذي يدرس العقوبة كنظام اجتماعي ، يعرف العقوبة بأنها إيلام مقصود من أجل الجريمة ويتاسب معها ، وما يميز هذا التعريف أنه يربط العقوبة بالجريمة رابطة السبب بالسبب كما وكيفا ، كما أنه لا يغفل جوهر فكرة العقاب ، ويعني ذلك أنه يحدد عناصر العقوبة تحديدًا دقيقًا. (أبو عامر والشاذلي، 2000، ص: 33، 34).

أما علم النفس فلا يختلف كثيرا عن باقي العلوم في تعريفه للعقوبة كما يلي : هي أن نسوم الألم أو العذاب كائناً ما بسبب خرقه لنظام أو اتباعه لسلوك لا يرضي عنه من ينزل به العذاب . (دسوقي ، 1961، ص: 19).

الملاحظ على هذه التعريف أنها تربط العقوبة بفعل مضاد لقوانين المجتمع معين وأنها تتضمن الإيلام المقصود والمناسب لنوع الجريمة و يحددها صاحب السلطة ، كما يتضح ضمنيا أن للعقوبة أهداف معينة تتمثل في حماية المجتمع و إصلاح المجرم.

## **2 أغراض العقوبة :**

لتحديد أغراض العقوبة أهمية في العلوم الجنائية وعلم النفس العقابي على وجه الخصوص ، وذلك لأنّه السبيل إلى تحديد الأساليب الازمة لتنفيذ العقوبات بما يحقق هذه الأغراض . إذ إن استعمال أساليب غير ملائمة من شأنه أن يجعل العقاب غير ذي فائدة.

وقد تطورت أغراض العقوبة في النظم القانونية عبر العصور المختلفة للتطور الإنساني . حيث انتقلت من الغرض الإنقاذي إلى غرض التكفير ثم حماية المجتمع إلى أن أصبح الإصلاح والتأهيل هو الغرض الأساسي للعقوبة ، وقد كان الفضل في هذا إلى عدة مدارس متعاقبة ، ستعرض فيما يلي مع إبراز الأغراض الخاصة بكل مدرسة

**أ.2) المدرسة التقليدية :**

نشأت هذه المدرسة في النصف الثاني من القرن الثامن عشر ، في وقت اتصف فيه النظام الجنائي بقسوة العقوبات واستبداد القضاة . وأهم رجال هذه المدرسة بيكاريا و الإنجليزي بنتام وقد اتصفت آراء هذه المدرسة بالروح الديمocrاطية السائدة في القرن الثامن عشر وحاولت تطبيقها على النظام الجنائي كرد فعل ضد قسوة العقوبات والتفريق بين المتهمين تبعاً لمراتزهم الاجتماعية وسرية المحاكمات وقد نادت هذه المدرسة بالتخفيف من قسوة العقوبات و المساواة بين المجرمين .

تركزت أغراض هذه المدرسة حول فكرة الردع العام بحيث يكون غرض العقوبة أن لا يكرر المجرم إجرامه وألا يقلد غيره . وفي هذا قرر (بيكاريا) أن الردع العام لا تتحققه قسوة العقوبة وإنما طابعها اليقيني و سرعة تفيذها كما انه انتقد عقوبة الإعدام . بحجة أنها تتطوّي على عنف ووحشية وتحدث صدمة في الشعور العام .

وقد ظهر أثر هذه المدرسة بالغاً في إرساء مبدأ الشرعية الجنائية وعلانية المحاكمات والتخفيف من قسوة العقوبات . (أبو عامر والشاذلي، 200، ص: 46-48)

ما يعبّ على هذه المدرسة هو إهمالها لجانب العناية بشخصية المجرم وظروفه .

**2.ب) المدرسة التقليدية الحديثة :**

ذاعت أفكار هذه المدرسة في القرن التاسع عشر ، وكان من أهم روادها روسي واورتolan وملينيه في فرنسا ، وكرار في إيطاليا و هوسي في بلجيكا .

وقد ظهرت هذه المدرسة بدافع إهمال شخصية المجرم دون إنكار كامل للمبادئ الخاصة بالمدرسة الأولى وقد أسس رجال هذه المدرسة فكرهم على دعامتين أساسيتين وهما : العدالة المطلقة والمنفعة الاجتماعية . أي أن العقوبة يجب أن لتجاوز ما هو ضروري .

فتحقيق العدالة والردع العام يفرض العناية بشخصية المجرم، لتحقيق التناسب بين العقوبة وشخصية المجرم كما يفرض التناسب بين العقوبة وجسامته الجريمة والمجرم. (أبو عامر والشاذلي، 2000، ص: 51)

لقد نجحت هذه المدرسة في إضفاء الطابع الشخصي على الفكر الجنائي عموماً وقد أثرت تعاليم هذه المدرسة في قانون العقوبات الفرنسي حيث أدخلت تعديلات هامة فيه سنة 1832. حيث خفت العقوبات وألغيت عقوبة الإعدام والإعتراف بالظروف المخففة وحالات إمتاناع المسؤولية الجنائية في حالات انتفاء حرية الإختيار.

مع ذلك يعبّر على هذه المدرسة عدم وضع ضابط محدد يمكن من تحديد مدى حرية الإختيار وتخفيض العقوبة للمجرمين العائدين.

#### **2. ج) المدرسة العقابية:**

نشأ في إطار الفكر التقليدي الحديث اتجاه جديد تزعمه الفرنسي شارل لوكا ترمان مع فترة تميزت بازدياد الجرائم وارتفاع عدد المجرمين العائدين نتيجة لعدم إتباع أساليب التهذيب والإصلاح في السجون ، لذا اقترح بعض أنصار هذه المدرسة الأخذ بنظام الحبس الإنفرادي أو تقسيم المجرمين إلى طوائف حسب درجة الخطورة الإجرامية حيث ينتقل السجين في هذه الطوائف من نظام إلى آخر إلى أن يتم الإفراج عنه .

وبالتالي سعت هذه المدرسة إلى تحقيق غرض معين هو ضرورة رعاية السجناء إجتماعياً وصحيًا بهدف تهذيب المحكوم ومنع عودته للإجرام .

#### **2. د) المدرسة الوضعية :**

نشأت هذه المدرسة في إيطاليا في النصف الثاني من القرن التاسع عشر ، حيث يعد لمبروزو مؤسسها الفعلي ، إضافة إلى فيري وجاروفا لو . وقد كان لمبروزو أستاذًا للطب الشرعي في جامعة تورينو ، ضمن أفكاره في كتاب الإنسان المجرم الصادر سنة 1886 .

أما فير يفقد كان أستاذًا للقانون الجنائي في جامعة روما و كان جارو فالو قاضيا وقد أصدر مؤلفا بعنوان علم الإجرام سنة 1858 .

ظهرت آراء هذه المدرسة كصدى لفشل الذي لقيته الآراء التقليدية . التي لم تكن تبني على أساس علمية بل على مبادئ وأسس فلسفية ، وقد تبنت المدرسة الوضعية المنهج التجريبي في دراسة الظاهرة الإجرامية وقد قامت على فكرة حتمية الظاهرة الإجرامية كونها سلوك مدفوع بعوامل تكوينية ووجوب استخدام وسائل جديدة لعلاج الظاهرة والوقاية منها وهو ما يعرف بالتدابير .

فالغرض من العقوبة هو مواجهة الخطورة الإجرامية وذلك بوسائلتين:

الأولى هي تثبيط مفعول عوامل الإجرام لدى المجرم عن طريق العلاج والتهذيب والثانية هي : استئصال المجرم ذاته إذا استحال تهذيبه (أبو عامر والشاذلي، 2000، ص: 54، 56) .

كان للمدرسة الوضعية تأثيراً واضحاً على الدراسات الجنائية كاستخدام الأساليب العلمية التجريبية في الظاهرة الإجرامية والعناية بتصنيف المجرمين وابتکار التدابير الاحترازية ، إلا أن ما يعبّر عن هذه المدرسة هو إنكار حرية الإختيار في المسؤولية الجنائية و العقاب وإغفالها دور المعاملة التي يخضع لها المحكوم.

## 2. هـ ) الإتحاد الدولي لقانون العقوبات

يعتبر الإتحاد من المدارس الوسطية التي عملت على التوفيق بين أفكار ومبادئ المدارس السابقة، وقد تأسس سنة 1889 عل ید مجموعة من الباحثين مثل فون ليست v.list و أدolf برندز A. brrinz و فان هامل v. Hamel وقد وقف موقف الحياد حول حرية الإختيار والاحتمالية، وحاول تجنب الصراع السائد بين المدارس السابقة إلا أنها أقرت بعض مبادئ المدرسة الوضعية كالمنهج التجاري في العلوم الجنائية وأخذت بفكرة التدابير

الإحترازية وتصنيف المساجين كما اعتدت بالخطورة الإجرامية كأساس للسياسة الجنائية، ويرجع إليه الفضل في إرساء حركة البحث الجنائي التجريبي (رحماني، 2006، ص: 226).

## 2.و) حركة الدفاع الاجتماعي :

هي اتجاه فكري في السياسة الجنائية، ترتكز على الدراسة العلمية للجريمة وال مجرم في ضوء مناهج وأساليب العلوم الإنسانية. فهي حركة حديثة الظهور وتتميز عن المدارس السابقة باستقلالها وبنائها الفكري . وقد نشأت الحركة على يد الأستاذ الإيطالي فيليب جراماتيكا الذي عبر عن أفكاره في مؤلف نشره سنة 1934 بعنوان مبادئ الدفاع الاجتماعي .

لقد قرر جراماتيكا مسؤولية المجتمع عن الجاني وحق هذا الأخير في التأهيل كونه ضحية ظروف إجتماعية قاهرة. لكن هذه الأفكار تعرضت للنقد الشديد لما يتربّط عليها من نتائج خطيرة لذلك حاول مارك آنسيل تصحيح مسار الحركة في كتابه الشهير ( الدفاع الإجتماعي الحديث ) سنة 1954، وإليه يرجع الفضل في تأصيل هذه المدرسة ( أبو عامر والشاذلي ، 2000، ص: 65، 66، 67).

وللدفاع الإجتماعي مفهومان أحدهما والذي يشير الحماية والوقاية الإجتماعية ضد الانحراف والإجرام، أما الثاني فهو المفهوم الإجتماعي الحديث و الذي يقوم على أساس مكافحة الإجرام والإنحراف من خلال التركيز على الفرد والعناية بشخصيته و التعرف على عوامل ودوافع إجرامه ولذلك يقوم على ركيزتين أساسيتين هما : التفرد والإنسانية.

يمكن إجمال مبادئ حركة الدفاع الاجتماعي فيما يلي :

أ — المقصود بالدفاع الاجتماعي هو حماية الفرد والمجتمع من الإجرام ، وتكون حماية المجتمع بالقضاء على التأثير الضار للظروف التي من شأنها أن تؤدي إلى الجريمة ، أما حماية الفرد فتكون بتأهيله حتى لا يقدم على الجريمة مرة ثانية .

ب — ضرورة احترام الكرامة الإنسانية والحريات العامة، وعدم إهارها تحت ستار تطبيق أساليب العقاب .

ج — الاعتراف بشرعية الجرائم والتدابير الجنائية . والتسليم بحرية الاختيار كأساس المسؤولية الجنائية .

د — إحلال تدابير الدفاع الاجتماعي محل العقوبات والتدابير الاحترازية . كم تهدف تدابير الدفاع الاجتماعي إلى تأهيل المجرم ، ويمكن أن تتطوّي على سلب الحرية أو تقييد لها . وتأهيل حق للمجرم والتزام عليه . وينبغي اتخاذ التدبير الملائم لشخصية المجرم .

مما سبق يبدو واضحاً أن الغرض من العقوبة حسب مدرسة الدفاع الإجماع يتمثل في تأهيل المجرم باعتباره السبيل الوحيد إلى حماية المجتمع وحماية المجرم على حد سواء.

فمعاملة المجرم تقضي ألا يوضع في الاعتبار غير حقيقة واحدة ، هي أن إنساناً معيناً قد ارتكب جريمة وينبغي مساعدته لكي لا يرتكب غيرها ، م الأخذ بعين الاعتبار بأن المجرم في الواقع هو شخصية ينبغي اكتشافها قبل عقابها.

انتشرت حركة الدفاع الاجتماعي الحديث انتشاراً واسعاً ، فقد انضم إليها عدد كبير من أساتذة الفقه والقانون كما أنشئ قسم للدفاع الاجتماعي في الأمم المتحدة ، وعلى مستوى التشريعوضعي فقد تبنت أفكارها الكثير من التشريعات كالتشريع الفرنسي وذلك للطبع الإنساني الذي اعتنقه روادها ، فهي تهدف إلى مواجهة الإجرام عن طريق مواجهة واقعية لأسبابه ودون التضحية بكرامة الإنسان . ومع ذلك يبقى لهذه المدرسة بعض النقائص

أهمها إغفال تحقيق العدالة والردع العام في التدابير الإجتماعية التي نادت واقتصرت على التأهيل .

**الأهداف الأساسية للدفاع الاجتماعي:**

1. رسم السياسة الإصلاحية في مجال مواجهة الجريمة على أسس واقعية و دراسات علمية وبيانات سليمة بما يوجه جهود مكافحة الجريمة و الإنحراف بتدابير وقائية وعلجية و تربوية ملائمة.
2. تفسير ظاهرة الجريمة في المجتمع و التعرف على حجمها و مدى انتشارها وخصائصها وأيضا خصائص المجرمين والمنحرفين ودوافعهم للانحراف .
3. إلقاء الضوء على سياسة التشريع العقابي وأنظمة السجون وما يرتبط بها من مشكلات دقيقة مع فتح آفاق جديدة لمعاملة الجناة.
4. بحث العلاقة بين الإنحراف وغيره من الظواهر الإجتماعية والظروف البيئية السائدة وعقد المقارنات اللازمة لوصف وتحليل المجرم والجريمة.
5. وضع برامج التربية الدينية والتوعية المناسبة التي تواجه الجريمة والإنحراف وتنشر الوعي بين كافة المواطنين وخاصة بين النساء .
6. وضع القواعد والأسس لتنفيذ السياسة العامة لرعاية الأحداث والبالغين للمتسولين ومدمني المخدرات و ضحايا الإنحراف الجنسي ....الخ.

7. التعاون مع الهيئات والأجهزة المحلية والدولية التي تعمل في مجال الدفاع الاجتماعي وفي مجال الإشراف على المؤسسات العلاجية والوقائية المختلفة للاستفادة بخبراتها وتجاربها وتبادل المعرفة والتوجيه معها .
8. إجراء البحوث و الدراسات الإجتماعية في مجال الدفاع الإجتماعي وتنظيم المؤتمرات والندوات العلمية والحلقات الدراسية لبحث المشكلات الإجتماعية و حلولها المختلفة.
9. تدريب العاملين المشتغلين في مجال الدفاع الإجتماعي تدريباً مناسباً متطوراً يتمشى مع واجباتهم المنوطة بهم.
10. تحقيق فهم أكثر عمقاً للإنسان بوجه عام ولل مجرم المنحرف بوجه خاص بهدف وضع الخطط الالزمة والتدابير المناسبة لمواجهة الجريمة والإنحراف داخل المجتمع ( سيد و أبو الحسن، 2004، ص: 315 ).

ومنه نستخلص أن للدفاع الإجتماعي هدفين أساسيين هما :

- الهدف الإنساني: يقوم على فكرة العناية بدراسة شخصية المنحرف أو المجرم.
- الهدف الإجتماعي: مكافحة الإجرام عامة فالدفاع يتناول أية ظاهرة تحتاج إلى التكثير ولذلك فالأسلوب المتبعة هو التعامل مع الجريمة و المجرم معاً.

### **3) العقوبة في الشريعة الإسلامية :**

نظراً لأن الشريعة الإسلامية ليست مذهبًا فقهياً يتم تناوله على وجه المساواة مع المذاهب الفكرية الوضعية، وإنما هو تشريع إلهي وجب تطبيقه في المجتمعات الإسلامية، لذا وجب التأمل في حيثيات العقوبة كما شرعها الخالق و الإستبصار بالأغراض المنشودة من ورائها .

قبل عرض أغراض العقوبة وجب التعرف على أنواع العقوبات في الشريعة الإسلامية ، والتي بدورها تقسم حسب نوع الجريمة كما يلي:

• عقوبات الحدود : وهي العقوبات المقدرة شرعا بنص في كتاب الله أو سنة رسوله عليه الصلاة والسلام وهي ذات حد واحد خصصت للجرائم التالية: الزنا، القذف، السرقة، الحرابة ، شرب الخمر، الردة والبغى .

• عقوبات القصاص : وهي تعني إلهاق الأذى بالجاني يعادل الأذى الذي ألحقه بالضحية، فقتل كما قتل ويجرح كما جرح ويجوز للمجنى عليه أو أهله العفو والعفو يسقط الحق الخاص بينما يظل حق المجتمع قائما بتدابير يقررهاولي الأمر (أبو عامر والشاذلي ، 2000، ص: 72، 74).

وأغراض العقوبة في النظام الإسلامي متعددة ، لكنها في الأصل تصدر عن فكرة لا تختلف عن فكرة الأنظمة الوضعية ألا وهي مكافحة الجريمة وحماية المجتمع ، وبصفة عامة يمكن رد أغراض العقوبة في النظام الإسلامي إلى ثلاثة وهي :

#### **أولاً : تحقيق العدالة :**

تهدف العقوبة في الشريعة الإسلامية إلى تحقيق العدالة ، لأن الجريمة تخل بالعدالة وتمثل عدواً على شعور أفراد المجتمع بالعدل ، وتكون وظيفة العقوبة هي إعادة هذا الشعور وتأكيد العدالة قيمة إجتماعية مستقرة ، فهي لاتخلو من النفع الإجتماعي فهي من ناحية ترضي الشعور بالعدالة وهو شعور مستقر لدى أفراد المجتمع يتآذى بالجريمة كما وهي من ناحية أخرى ترضي شعور المجنى عليه وأهله.

ثانياً : الردع العام : يقصد به إنذار الناس كافة عن طريق التهديد بالعقاب بسوء عاقبة الجاني. والنظام العقابي يعتد بالردع كغرض ينبغي أن تستهدفه العقوبة وهذا يتضح من خلال العقوبات المقدرة شرعا ، حيث روعي فيها التشديد والعلانية تحقيقاً لوظيفة العقوبة في الردع العام .

#### **ثالثاً : الردع الخاص :**

الردع الخاص يعني إصلاح المجرم باستئصال الخطورة الإجرامية الكامنة في شخصه، بقصد تأهيله للحياة الإجتماعية وهو يكمن في العقوبات التعزيرية التي يقررها ولي الأمر وتتضمن المعاملة العقابية أثناء فترة سلب الحرية) أبو عامر والشاذلي ، 2000، ص: 77، 80 .

#### **4 العقوبة السالبة للحرية :**

وهي العقوبة التي تتحقق عن طريق حرمان المحكوم عليه من حقه في التمتع بحريته إما نهائياً أو مؤقتاً لأجل معلوم يحدده الحكم الصادر بالإدانة. والقانون الجزائري يأخذ بالعقوبات السالبة للحرية في أغلب الجرائم وتتدرج مدة السجن من الجنایات إلى الجناح والمخالفات. فنجد السجن المؤبد والسجن المؤقت. إلا أن هذا النظام يستوجب نوع خاص من المعاملة للمحكومين وهو ما يتضمن توظيف إطارات مختصة في عدة مجالات كالصحة النفسية والرعاية الاجتماعية والطب والتعليم وغيرها ( رحماني ، 2006، ص: 264).

وقد لخص اليوسف ( 1999 ) النظام العقابي وأساليب تحقيق الدفاع الاجتماعي في الشريعة الإسلامية كماليٍ :

1. لا جريمة ولا عقوبة إلا إذا نصت الشريعة ، فإذا لم تنص الشريعة على عقوبة أو التحرير في حالة الفعل أو الترك فلا جريمة.
2. الهدف من العقوبة في الشرع هو زجر الجاني وردع غيره وذلك لأن عدم إزالة العقوبة بالجاني يعرض المجتمع كلّه للانهيار والدمار والتفكك والتسيب ويقضي على أساسيات التنظيم كما رسمها الإسلام.
3. تتفاوت العقوبات المقدرة التعزيرية في الإسلام تبعاً لمعايير بالغة الدقة تنصب كلها على نوعية الأذى الذي أحثته الجريمة.

4. تقسم الجرائم في الإسلام إلى ثلاثة أنواع تختلف على أساسها العقوبات وسلطات القاضي وهذه الأنواع هي : جرائم الحدود التامة، جرائم القصاص، وجرائم التعزير.

5. للحدود خصائص هامة وهي أنها جميعها من حقوق الله وهي ذات حد واحد لا يقبل النزول عنه ، ويفرض استيفاؤها للإمام ويجري فيها التداخل و يتصرف بالرق و لا يجري فيها الإرث ولا يجوز فيها الصلح ولا يقبل فيها العفو أو الشفاعة ولا تقام على المذنب في المساجد ولا في أرض العدو.

6. الشريعة الإسلامية تعالج الجريمة بمنتهى الإحكام والدقة ، فهناك العقوبات المحددة بنص شرعي وتتمثل في جرائم القصاص والحدود التامة وهنا يأخذ بعمومية العقاب وتحديده واستنادا إلى خلفية الجريمة بما لها من آثار مدمرة على بناء المجتمع ونظمه وقيمته وهناك التعزير وهو تفريغ العقوبة .

7. عالجت الشريعة الإسلامية موضوع العود للجريمة أو تكرار السلوك الإجرامي في نفس الشخص من خلال تشديد العقوبة على المجرم إذا عاود السلوك الإجرامي.

8. هناك مجموعة من الأركان العامة التي يجب توافرها في العقوبة وتتمثل في:

- شخصية العقوبة: بمعنى أنه لا يجوز أن يتحمل إنسان جريمة لم يرتكبها.
- موضوعية العقوبة: وتعني التجرد من الهوى والأحكام المسبقة عند إصدار الأحكام على المنحرفين .
- أن تكون جميع الأحكام مستمدّة من الشريعة الإسلامية، وأن تستوفي الجريمة أركانها الثلاث : الشرعي والمادي والمعنوي.

### **5 الضرر العقابي:**

بالرغم من قيم العقوبة وأغراضها الإيجابية في حماية المجتمع والفرد إلا أن مجرد تطبيق العقوبة السالبة للحرية على المحكوم وضعه في السجن دون مراعاة طريقة علمية مدرّوسة في المعاملة العقابية يؤدي إلى نتائج سلبية بدل الإصلاح والتأهيل .

وفي هذا يرى كمال دسوقي ان لعقوبة أضرار السجن عديدة يمكن تلخيصها فيما يلي :

1. أنه يجعل الفرد فاقد الثقة بنفسه عديم الاحترام لذاته والشعور بكيانه ، وقد لا يمنعه العقاب عن معاودة الغفل الإجرامي بل قد يزيد دافع الإجرام لديه ويزيده حذرا وقدرة على إخفاء نشاطه الإجرامي .
2. العقاب يعزل السجين عن المجتمع و يوجد جفوة وتباعدا بينهما وتصبح علاقة السجين بالمجتمع عدائية ، لأن من طبيعة العقاب أن يوجد حاجزا بين المعقاب والمعاقب.
3. العقاب قد يجعل من المسجون بطلا في نظر نفسه أو في نظر المجتمع.
4. يترب عن هذا ان يقوى لدى المجرم والمجتمع النفور من السلطة والنزوح إلى تحدي القانون والظهور بعدم احترامه ( دسوقي، 1961، ص: 140، 141).

فالآثار السلبية التي تبين عدم جدوا العقاب فهي :

- انه لا يمنع الجريمة .
- لا يعرض المجتمع عن الضرر الذي لحقه
- لا يعيد بناء شخصية المذنب.

#### **(6) أساليب المعاملة العقابية :**

كان سلب الحرية كعقوبة هدفا في ذاته يقصد به الردع بنوعيه العام والخاص ولهذا كانت السجون في الماضي مكانا لتحقيق هذا الهدف. إذ كانت تبنى بشكل يبعث الرهبة والكآبة وكان المحكومون يودعون فيها دون مراعاة لمبادئ التصنيف كما كانوا يعاملون معاملة قاسية ومؤلمة .

لكن تطور أغراض العقوبة أدى إلى تغيير هذه النظرة إذ لم يعد الهدف من السجن كما كان في الماضي بل أصبح وسيلة تسمح بتحقيق أغراض العقوبة المتمثلة في تأهيل

المحكوم عليه وإصلاحه . فخلال مدة السجن يخضع السجين لبرنامج يتضمن مجموعة من الأساليب التي يشرف على تفزيذها موظفو الإدارة العقابية والإطارات المتخصصة. وحتى تتحقق أساليب المعاملة العقابية الغرض منها ، يتبعن أن يتتوفر لها بعض الشروط الأولية التي تمهد لنجاحها وهي :

أولاً : أن يوجد جهاز متخصص لتصنيف المساجين يشمل مختصين في علم النفس والمساعدة الإجتماعية والأطباء، ويؤدي هذا الجهاز وظيفته على مرحلتين : الأولى : مرحلة التشخيص والفحص وتشمل دراسة شخصية المساجين و من جميع جوانبها ومعرفة العوامل التي أودت بهم إلى الإجرام .

أما المرحلة الثانية تتمثل في توزيع المساجين حسب فئاتهم في المؤسسات العقابية و يتولى هذه المرحلة إداريون لديهم خبرة في المعاملة العقابية إضافة إلى الجهاز السابق ويتطلب التصنيف عزل السجين لفترة محدودة.

ثانياً : يشترط توفر العدد الكافي من المؤسسات العقابية المتخصصة لتحقيق التصنيف المناسب أو على الأقل في قسم مستقل في المؤسسة العقابية فيوجد سجن للرجال وآخر للنساء وسجون مغلقة وأخرى مفتوحة .

ثالثاً : يشترط أن يراعي في تشيد المؤسسات العقابية الملائمة كأن يكون السجن خارج المدينة

لكي لا يساعد على الهرب ، وأن لا يختلف كثيراً عن المبني العادي مع مراعاة الإحتياطات الأمنية كما يجب التخلی عن الأسوار العالية والقضبان الاعتماد على تقنيات المراقبة الحديثة إضافة إلى توفير المرافق الضرورية للصحة .

رابعاً: يشترط توفر العدد الكافي والكافء من الإداريين والفنين والحراس والإطارات المختصة في الشؤون التعليمية والتربويين و المدربين الرياضيين وأخصائيو الصحة

النفسية والطب العقلي ويتبعن أن يراعي في توظيفهم المستوى التعليمي والذكاء والتدريب

(أبو عامر و الشاذلي ، 2000، ص: 224..227)

خامساً : مدة العقوبة : ويشترط فيها أن تكون كافية لتنفيذ برنا مج المعاملة العقابية .

أما عن أساليب المعاملة العقابية فهي متعددة ، وتضم العمل العقابي والتعليم والتهذيب والرعاية الصحية و الرعاية النفسية لمواجهة الآثار النفسية الناتجة عن سلب الحرية وكذلك الرعاية الإجتماعية .

#### **٦.١) العمل العقابي:**

في القديم كان العمل العقابي بمثابة عقوبة ثانية إلى جانب سلب الحرية ، وكانت قسوة العمل تتناسب وقسوة العقوبة ، وكانت الدول تستخدم المساجين حسب حاجتها لرجال الصناعة دون اهتمام بأمر النزلاء من حيث تلقينهم أصول مهنة مستقبلية أو من حيث الظروف المهنية إلى ظهرت الحركات التطورية في نظام السجون فتحول العمل العقابي من عقوبة إضافية إلى وسيلة للإصلاح والتأهيل بما يحققه من أغراض نفعية للمسجون والمؤسسة العقابية والمجتمع.

فالعمل يحفظ التوازن النفسي والبدني للسجناء و يعلمه الالتزام ، كما انه يحصل مقابله على دخل مادي مقدم فجزء يساعد به أسرته ، وجزء آخر يحتفظ به كرصيد يستفيد به بعد الإفراج عنه (أبو عامر و الشاذلي ، 2000، ص: 238).

كما أن للعمل العقابي دور في تأهيل السجين من حيث انه يقدم له حرفة تتافق مع ميوله ورغباته وهو ما يعطيه فرصة للعيش الشريف بعد انتهاء فترة العقوبة .

#### **٦.٢) التعليم والتكوين:**

كشفت دراسات علم الإجرام كما بينا من قبل عن نسبة كبيرة من غير المتعلمين بين نزلاء السجون، وعن وجود علاقة ما بين الأمية والجريمة . ولأجلال في ان تعليم المساجين يساهم في استئصال إحدى عوامل الإجرام فيهم . إضافة إلى أن التعليم يوسع المعارف وينمي القدرات ويساعد على التفكير الهادئ والسليم في الحكم على الأشياء وتقدير العواقب. كما يساعد التعليم على شغل وقت الفراغ داخل السجن ويساعد على توفير إمكانية العمل بعد الإفراج، كما ان التعليم ينمي المبادئ والقيم الخلقية السامية في شخصية الفرد و يجعله قادرا على التكيف الإجتماعي داخل وخارج بيئة السجن و يجعله قادرا على حل المشكلات دون اللجوء إلى طريق الإجرام (أبو عامر والشاذلي، 2000، ص: 259) .

يشرف على التعليم في المؤسسات العقابية الإدارية المركزية بالتنسيق مع وزارة التعليم وذلك من خلال عقد اتفاقيات مع الجمعيات و وإبرام عقود مع أساتذة ومدرسين .

يتحقق التعليم في المؤسسات العقابية عن طريق الإطلاع الذاتي عن طريق الصحف والكتب او عن طريق دروس محو الأمية وتحسين المستوى أو التعليم عن بعد وحتى التعليم العالي.

#### 6.ج) التهذيب الديني والخليقي:

قد يكون انعدام أو ضعف الوازع الديني عاملا إجراميا بالنسبة لبعض المساجين ، ويكون التهذيب الديني في هذه الحالة الوسيلة في استئصال أحد عوامل الخطورة الإجرامية ، كما يساعد على إصلاح المساجين و إعادة اندماجهم في المجتمع .

يقصد بالتهذيب الديني غرس المبادئ والقيم الدينية التي تتحث على فعل الخير وتنهى عن أفعال الشر وتذكر بالله عز وجل و بقدرته وعفوه وعقابه وقبوله توبة التائبين .

يتولى هذه المهمة رجال الدين الذين تعينهم إدارة السجن وذلك بإتباع أسلوب المحاضرات والمناقشات الجماعية وإقامة الشعائر الدينية ، كما يجب أن تزود مكتبة السجن بالكتب والمجلات الدينية.

نشأ التهذيب الخلقي في أول الأمر ضمن التهذيب الديني ولكنه ما لبث أن انفصل عنه واستقل كل منهما عن الآخر ، ويقوم التهذيب الخلقي على أساس إبراز القيم والمبادئ الأخلاقية السامية التي يستمد منها المجتمع أنظمته وقوانينه ، وإقناع السجين بضرورة التمسك بها وعدم مخالفتها . يتولى عملية التهذيب مربون مختصون يلتحقون بالمؤسسة العقابية بعد التعين كما قد يتولى هذه المهمة بعض رجال الدين والمتطوعون .

يتم التهذيب الخلقي عن طريق المحاضرات أو اللقاءات الفردية مع السجين .

#### ٦.٤) الرعاية الصحية والنفسية:

إن الهدف الأساسي للرعاية الصحية كأحد أساليب المعاملة العقابية هو تهذيب المحكوم عليهم وتأهيلهم و يتفرع عن هذا الهدف عدة أغراض نذكر منها:

١.تساهم الرعاية الصحية في التهذيب، إذ أن التزام المحكوم عليه بالقواعد الصحية ، بما تفرضه من عادات قوية في مظاهر الحياة المختلفة، يغرس لديه الإعتياد على النظام، ويدعم اعتقاده بنفسه، مما يجعله ينظر إلى الإجرام على أنه سلوك غير لائق به.

٢.الإهتمام بتقديم العلاج للمحكوم عليهم من الأمراض التي يتعرضون لها ومن ثم يحقق علاجهم وشفائهم من مثل تلك الأمراض استئصال أحد العوامل الإجرامية خاصة وقد ثبت وجود علاقة بين المرض والجريمة و فضلا عن ذلك فإن سلامة الجسم والنفس من الأمراض مرتبطة إلى حد كبير بسلامة العقل والتفكير.

3. الرعاية الصحية تساهم في التأهيل على نحو فعال، إذ توفر علاجاً لما يعانيه المحكوم عليه من علل بدنية أو عقلية أو نفسية ، فتزيل بذلك عقبات كانت تعترض طريق كسبه عيشه، وقيامه بسائر الواجبات التي تفرضها حياة الخضوع للقانون والقيم الإجتماعية.

4. تكفل الرعاية الصحية إزالة الآثار الضارة الناتجة عن سلب الحرية أو تقلل أو تخفف من حدتها، حيث أنها تواجه جانباً من هذه الآثار التي تقترن بسلب الحرية، ومواجهة هذه الآثار عنصر في برنامج التأهيل، فقد لوحظ في هذا الصدد أن أكثر المحكوم عليهم احتفاظاً بالصحة النفسية والبدنية هم أكثرهم تحملًا للآثار النفسية الناتجة عن سلب الحرية، حيث أن سلب الحرية وما يسبقه من إجراءات قبض وحجز وتحقيق ومحاكمة تترك أثراً على نفسية المحكوم عليه قد يقوده إلى الإحساس بالحزن واليأس نتيجة كثرة التفكير في وضعه الجديد، وما يمكن أن تكون عليه حياته بعد انتهاء ذلك الوضع.

5. للرعاية الصحية دور هام في المحافظة على الصحة العامة في المجتمع، فقد ثبت أن إهمال هذه الرعاية يفضي إلى تفشي الأمراض المعدية في المؤسسة العقابية، وهي سرعان ما تنتقل إلى خارجه بطرق متنوعة، منها على سبيل المثال المفرج عنهم الذين يغادرونها إلى المجتمع.

6. للرعاية الصحية دور في رسم برنامج لمكافحة الإجرام على أساس من التسليم بالصلة بين المرض والإجرام، حيث يكون المرض عنصراً من عناصر الخطورة الإجرامية ، ومن ثم ينبغي أن يكون للطب دوره في رسم برنامج لمكافحة الإجرام ( سيد عبد الموجود، 2004، ص: 322).

لا تقتصر الرعاية الصحية على علاج المرضى من المحكوم عليهم بل تمتد لتشمل اتخاذ الاحتياطات الضرورية لوقايتهم من المرض. ويعني ذلك أن الرعاية الصحية تتضمن أساليب وقائية وأخرى علاجية.

❖ **الأساليب الوقائية** : تشمل كل ما يتعلق بحياة السجين داخل المؤسسة العقابية وتمثل في مجموعة الاحتياطات والشروط التي يتبعها في المؤسسة العقابية وفي المأكل والملبس الذي يقدم للمساجين إلى جانب الإهتمام بنظافته الشخصية و ممارسة الأنشطة الرياضية والترفيهية .

تتعدد أهمية الرعاية الصحية الوقائية بالمؤسسات العقابية حيث تعمل على المحافظة على المستوى الصحي في المؤسسة، وتقى إصابة المحكوم عليهم بمرض، وتفادي إنتشار الأمراض المعدية، وهي تساند العلاج الطبي باعتبار أن نجاحه يقتضي ظروفاً صحية يطبق فيها. وأخيراً فإن الاحتياطات الصحية تكفل أن تتفذ العقوبة في ظروف إنسانية تتضاعل فيها المخاطر التي تهدد صحة المحكوم عليه أو حياته.

يجب أن يتوافر في جميع أماكن المؤسسة العقابية الشروط الصحية سواء من حيث المساحة أو التهوية أو الإضاءة أو المرافق الصحية أو النظافة ، و تخصيص أماكن ملائمة للنوم وأخرى للأكل وممارسة التمارين الرياضية ، وتتوفر المرافق الصحية لقضاء الحاجة والنظافة الشخصية وتتوفر الغذاء اللازم ( سيد عبد الموجود، 2004، ص:323).

❖ **الأساليب العلاجية**: تشمل هذه الأساليب فحص المحكوم عليهم وعلاج الأمراض التي ألمت بهم سواء قبل دخول المؤسسة أو أثناء تواجدهم فيها. ويتولى هذه المهمة جهاز طبي مستقل يتتألف من طبيب أو أطباء في التخصصات المختلفة ، و هيئة التمريض، بجانب المكان الخاص باستقبال واحتجاز المساجين المرضى و العناية بهم وتوفير الأجهزة الطبية الازمة.

يهدف علاج المساجين المرضى إلى عدة أهداف : فهو من ناحية يحقق هدف التأهيل، وذلك في حالة ما إذا كان مرض أحد العوامل المساهمة في السلوك الإجرامي، فعلاج هذا المرض يعني القضاء على مصدر الإجرام ، ويهيء الفرد

للتألف مع المجتمع، ومن ناحية ثانية يحقق العلاج هدفا إنسانيا ، فالسجناء يخضعون لإدارة المؤسسة العقابية ولا يملك حرية الالتجاء للعلاج، لذلك من الواجب على الدولة أن تعالج المحكوم عليه من علته ما دامت قد تسببت عن طريق سلب حريته في عدم التجائه إلى طبيب معالج.

يشمل العلاج الطبي كافة العلل المرضية التي يشكونها منها النزيل أو التي يحتمل أن يكون لها تأثير ضار على صحته سواء أكانت تلك العلل بدنية أو عقلية. وقد يصل المرض العقلي إلى حد يجعل من الضرورة نقل المريض إلى مستشفى الأمراض العقلية، وتحتسب فترة العلاج من مدة العقوبة.

كذلك يمتد نطاق العلاج ليشمل معالجة الأمراض النفسية. ويرى أغلب الباحثين في علم العقاب ضرورة أن يلحق بكل مؤسسة عقابية طبيب نفسي وأخصائي نفسي عيادي بهدف علاج الأمراض النفسية، ويشمل هذا النوع من العلاج تطبيق الأساليب الطبية والسيكولوجية على المدمنين من المساجين، وذلك لأن تخلصهم من الإدمان هو استئصال لعامل إجرامي، وهو مساهمة فعالة في التأهيل ( سيد و عبد الموجود، 2004، ص: 324).

قد يتطلب علاج بعض المساجين إيداعهم في المستشفى ، وليس من المناسب نقلهم إلى المستشفيات العامة حيث تناح لهم فرص الهرب. لذلك فإن من الأفضل وجود مستشفى ملحق بالسجن يودع فيه هؤلاء المرضى، وإذا لم يتضمن السجن مستشفى خاصا به فإنه يجب أن يتتوفر فيه عيادة تزود بالأجهزة و المواد اللازمة للعلاج.

يخضع العلاج الطبي في المؤسسات العقابية لمبدأ المجانية ويكون معدلا من حيث المستوى لنمط العلاج للمواطن العادي .

وحيث أن نسبة كبيرة من عوامل الإجرام ترجع إلى عوامل نفسية راجعة إلى علاقة الفرد بأشخاص مقربين أو علاقته بالمجتمع بصفة عامة وهذه الاضطرابات الناتجة

عن العوامل النفسية تؤدي بطبيعة الحال إلى صعوبات تكيف السجين في السجن وخارج السجن، لذا وجبت العناية بهذه المسألة في السجون وذلك بتوفير الخدمة النفسية عن طريق توظيف أخصائيين في علم النفس والطب العقلي (كاره ، 1987، ص: 80).

التكلف النفسي بالسجين هو بصفة عامة تكفل بالإنسان في ظروف خاصة ، لأن الأمراض النفسية والاضطرابات السلوكية التي يعاني منها المساجين نفسها لدى أي مواطن عادي كونه قبل دخوله السجن عاش في المجتمع الأصلي . لكن الخصوصية تكمن في استثنائية المكان المغلق الذي يحمل الكثير من أسباب الأمراض النفسية ، كما تكمن الخصوصية في الحرمان من الحرية والذي يعد في الكثير من الأحيان ولدى معظم المساجين العامل المفتر لمختلف العصابات إضافة إلى خصوصية شخصية المحبوس وهي الشخصية المضادة للمجتمع والتي تتضمن العدوانية والخروج عن القوانين والانحرافات الجنسية، لذا فإن التكفل النفسي بهذه الفئة يكون في إطاره الخاص لكنه يستمد من التكفل النفسي الذي يبذل لأي إنسان عادي، وعليه يتوجب على الأخصائي النفسي الممارس القيام بمجهود خاص ومميز والتحلي بسلوكيات تفرضها خصوصية المؤسسة وذلك ليتمكن من تأدية مهمتهتمثلة في الإهتمام بالصحة النفسية للمسجون والعمل على استقامة سلوكه وتفكيره طيلة المدة التي يقضيها في السجن والاهتمام بوقايتها من الإصابة بالأمراض النفسية .

#### ٦.٥) الرعاية الإجتماعية:

للرعاية الإجتماعية داخل المؤسسات العقابية دور هام في شأن تأهيل المساجين وإعدادهم للرجوع إلى المجتمع كأفراد صالحين، فالقبض على مرتكب الجريمة ثم إيداعه السجن، كل ذلك يعد ظروفاً مفاجئة لم تدخل في حسابه خصوصاً إذا كان قد ارتكب الجريمة للمرة الأولى.

ويبدأ السجين منذ لحظة إيداعه السجن التفكير في تلك المشاكل المفاجئة. وقد يتملكه شعور بال اليأس إزاء حاضره و مستقبله. فال أيام الأولى التي يمضيها المحكوم عليه في

المؤسسات العقابية على درجة كبيرة من الأهمية بسبب التغير المفاجئ في حياته. وقد ثبت أن كثيراً من حالات الانتحار في السجن تحدث في تلك الفترة، إذ كثيراً من حالات الانتحار في السجن تحدث في تلك الفترة، إذ كثيراً ما يصعب على السجين مواجهة هذه الظروف الجديدة مما يؤدي إلى تعرضه لاضطرابات نفسية أو عقلية.

لذلك فإن مساعدة السجين في تلك الفترة تعد على درجة كبيرة من الأهمية، لأن ذلك يرتبط إلى حد كبير بمدى نجاح أساليب المعاملة العقابية في تحقيق غرضها. وبناء على تلك الاعتبارات، نشأت فكرة الرعاية الإجتماعية للسجين التي تهدف إلى مساعدته على التكيف مع ما تفرضه الحياة داخل المؤسسة العقابية من قيود كما تهدف إلى مساعدته على حل مختلف المشاكل التي تنشأ بسبب إيداعه في المؤسسة العقابية من قيود، كما تهدف إلى مساعدته على حل مختلف المشاكل التي تنشأ بسبب إيداعه في المؤسسة العقابية ومن بينها مشاكله الأسرية ( سيد عبد الموجود ، 2004 ، ص: 326).

يساعد الأخصائي الإجتماعي السجين على حل المشاكل الراهنة عند دخوله السجن كالخلافات الزوجية أو مرض الأبناء ، كما يساعد على حل المشاكل اللاحقة كصعوبة التكيف مع الحياة الجديدة في المؤسسة العقابية . تتم هذه المساعدة من خلال الاتصال بأسرة السجين ودراسة ظروف السجين ويستعين الأخصائي الإجتماعي في ذلك بالمقابلة واللقاءات مع الأسرة والمشرفين وبعض الموظفين في المؤسسة العقابية كالأخصائي النفسي العيادي القائم على الرعاية النفسية للمساجين (أبو عامر والشاذلي ، 2000، ص: 272، 273).

#### 7) قواعد الحد الأدنى لمعاملة المساجين :

في هذا العنصر سيتم عرض القواعد الخاصة بمعاملة المساجين الصادرة عن المؤتمر الأول للأمم المتحدة ( جنيف 1955 ) وبالتحديد الجزء الخاص بتفريد العقوبة و القواعد

التي تطبق على المساجين المحكوم عليهم والطوائف الخاصة، وذلك بهدف إبراز الجانب الإنساني في هذه القواعد و تحديد القواعد الخاصة بالخدمة النفسية في المؤسسات العقابية.

**القاعدة 56:** إن الغرض من المبادئ الموجهة الآتية هو إيضاح الروح التي يجب أن تدار بها المؤسسات العقابية، والغايات التي يجب أن تهدف إلى تحقيقها.

**القاعدة 57:** تعد عقوبة الحبس و التدابير الأخرى التي من شأنها نزع المذنب من العالم الخارجي، مؤلمة لمجرد كونها تجرد الشخص من تقرير مصيره عن طريق حرمانه من الحرية. ولذلك فإن نظام السجن يجب ألا يزيد من العناء المتضمن في مثل هذه الحالة ، إلا إذا كان العزل عارضاً له ما يبرره أو كان لغرض المحافظة على النظام.

**القاعدة 58:** لما كان الغرض المبرر لعقوبة السجن أو أي تدبير مماثل لسلب الحرية هو في النهاية حماية المجتمع من الجريمة، فإن تحقيق هذه الغاية لا يمكن أن يتم إلا إذا استخدمت مدة السجن على قدر المستطاع لجعل المذنب عند عودته للمجتمع ليس راغباً فقط بل وقدراً أيضاً على العيش في ظل القانون.

**القاعدة 59:** للوصول إلى هذه الغاية يجب أن تستخدم المؤسسة جميع الوسائل العلاجية والتربيوية والأخلاقية والروحية وغيرها من مؤثرات وصور المساعدة الملائمة والمتحدة وأن تسعى إلى تطبيقها وفق احتياجات العلاج الفردي للمساجين. ( سليمان، 2001، ص:

(266)

إن هذه القواعد ( 56، 57، 58، 59 ) تشير إلى أن عقوبة السجن هي عقوبة قاسية إلى حد ما نتيجة حرمان الفرد من الحرية وتقرير المصير لذا وجب على القائمين على إدارة المؤسسات العقابية الحرص على عدم زيادة معاناة المساجين، و العمل على استغلال فترة العقوبة لإصلاح وإعادة إدماج المحكوم عليهم، وبالتالي يجب على هذه المؤسسات توفير الخدمات الطبية والاجتماعية والتربيوية للتكميل بهذه الفئة من المجتمع.

**القاعدة 60:** الفقرة الأولى : يجب أن يسعى نظام المؤسسة إلى تقليل الفوارق بين حياة السجن والحياة الحرة، تلك الفوارق التي تؤدي إلى إضعاف شعور المساجين بالمسؤولية وباحترامهم لكرامتهم الشخصية كبشر.

الفقرة الثانية: من المرغوب فيه قبل انتهاء مدة تنفيذ العقوبة اتخاذ الخطوات الازمة لضمان عودة المسجون عودة تدريجية إلى الحياة الطبيعية في المجتمع ويتوقف تحقيق هذه الغاية على الحالة نفسها، فيمكن أن يتم عن طريق برنامج سابق للإفراج ينظم داخل المؤسسة ذاتها أو أي مؤسسة أخرى مناسبة، أو عن طريق الإفراج تحت التجربة، مع الوضع تحت نوع من الرقابة التي .

تشير هاتين الفقرتين من القاعدة 61 إلى ضرورة مراعاة الحقوق الأساسية الكرامة الشخصية للمساجين من أجل الحفاظ على شعورهم بالمسؤولية. كما تؤكد الفقرة الثانية ضرورة التمهيد للإفراج النهائي من خلال برامج تنظمها المؤسسات العقابية بهدف وقاية المساجين من صدمة الإفراج و تحضيرهم للعودة إلى المجتمع.

**القاعدة 61:** يجب أن تؤكد معاملة المساجين أنهم مازالوا جزءاً من المجتمع وليسوا منبوذين منه ولا معزولين عنه. لذلك يجب تجنيد هيئات المجتمع كلما أمكن ذلك، لمساعدة موظفي المؤسسة في مهمة التأهيل الاجتماعي للمسجونين . وفي كل مؤسسة ، يجب أن يعهد إلى مساعدين إجتماعيين بمهمة المحافظة على الصلاة المرغوب قياسها وتنميتها بين المسجون وأسرته، وكذا الهيئات الإجتماعية التي يمكنها إفادته. ويجب اتخاذ الخطوات لحماية الحقوق المتعلقة بالمصالح المدنية للمساجين، وحقوق الضمان الاجتماعي وغيرها من مزايا إجتماعية إلى أقصى حد يطابق العقوبة.

**القاعدة 62:** يجب أن تسعى الخدمات الطبية بالمؤسسة إلى اكتشاف وعلاج أي مرض أو نقص أو خلل جسماني أو عقلي قد يعوق إعادة تأهيل المسجون ولذا يجب توفير كافة الخدمات الازمة، الطبية والجراحية و العقلية و النفسية لتحقيق تلك الغايات.

تنص المادتين على المعاملة الإنسانية للمساجين على اعتبار أن العقوبة لا تعني طردهم من المجتمع والأسرة ، يتولى هذه المهمة المساعدون الإجتماعيون ، كما يجب الحفاظ على الحقوق المدنية للمساجين. وضرورة الرعاية الصحية والتكفل النفسي بالمساجين في إطار إعادة التأهيل والإدماج ( سليمان ، 2001،ص: 267).

المادة: 63 : الفقرة 1 : يستلزم تحقيق هذه المبادئ تفريذ المعاملة العقابية التي تتطلب وجود نظام من تقسيم المساجين إلى مجموعات. ونتيجة لذلك فإن من المرغوب فيه وجوب توزيع مثل هذه المجموعات على مؤسسات منفصلة وملائمة لعلاج كل مجموعة.

الفقرة 2: لا تحتاج هذه المؤسسات إلى توفير درجة تحفظ لكل مجموعة ولكن المرغوب فيه هو توفير درجات تحفظ منوعة وفق احتياجات المجموعات المختلفة، أما المؤسسات المفتوحة فلأن طبيعتها تقتضي عدم وجود أي موانع مادية مضادة للهرب وتعتمد على ضبط النفس وحكمها لدى المساجين، لذلك فإنها توفر أفضل الظروف ملائمة لإعادة تأهيل المساجين المنتفعين به.

الفقرة 3: من المرغوب فيه ألا يكون عدد المساجين المودعين في المؤسسات المغلقة كبيراً لدرجة تعيق تفريذ المعاملة، وترى بعض الدول أن تعداد نزلاء مثل هذه المؤسسات يجب أن لا يتعدى الخمس مائة نزيل أما المؤسسات المفتوحة فيجب أن يكون تعداد النزلاء فيها أقل ما يمكن.

الفقرة 4: ليس من المرغوب فيه من ناحية أخرى قيام سجون صغيرة لدرجة لا يمكن معها توفير الإمكانيات السليمة بها.

من هذه القواعد تتضح ضرورة تصنيف المساجين و توزيعهم حسب الحالة والإحتياجات من أجل تحقيق مبدأ تفريذ العقوبة.

ومن أجل ضمان التصنيف المناسب لا بد من مراعاة الحد الأقصى للمساجين في المؤسسة العقابية .

**القاعدة 64 :** إن واجب المجتمع لا ينتهي بالإفراج عن المسجون، ولذلك يجب أن توجد هيئات حكومية أو خاصة قادرة على مد المسجون المفرج عنه برعاية لاحقة فعالة تهدف إلى تقليل التحامل عليه، وإعادة تأهيله الاجتماعي .

يترتب على انتهاء المدة المحددة للجزاء الجنائي السالب للحرية ضرورة الإفراج عن المسجون ، والغرض أن هذا الأخير قد خضع خلال تلك المدة لأساليب متعددة للمعاملة العقابية حققت نتائجها في تأهيله وإصلاحه. وتعرض هذه النتائج للضياع إذا ترك السجين السابق دون رعاية بعد الإفراج عنه . فهدف الرعاية اللاحقة هو إتمام التأهيل والإصلاح الذي بدأ داخل المؤسسة العقابية، أو تدعيم النتائج التي تحققت في هذا المجال؛ كون المفرج عنه يتعرض لمشاكل ويواجه حرية قد يسيء استخدامها، ومسؤولية قد يعجز عن تحملها . ومنذ تطور أغراض العقوبة تولت الدولة الرعاية اللاحقة على أساس أنها أحد أساليب المعاملة العقابية التي يتعين عليها القيام بها حتى يكتمل هذا الهدف ( القهوجي و الشاذلي، 1998، ص: 242).

## خلاصة

العقوبة بالمعنى العام هي جزاء جنائي يقرره المشرع و يطبق على الجاني ، أما العقوبة السالبة للحرية أي الحبس فهي حرمان المحكوم عليه من الحرية لمدة معينة، وقد وردت العقوبة بالمعنى العام و السجن في نصوص الكتب السماوية ،كما نصت عليها القوانين

الوضعية، وقد تطورت أغراض العقوبة منذ الزمن البعيد حين كان الهدف منها مجرد الإنقاص والتكميل بالمجرم إلى أن سطر لها الخالق في الكتب السماوية أغراضًا هادفة بناة كالقصاص والردع العام ونوبة الجاني، ومع ذلك فقد اختلفت نظرة البشر إلى العقوبة وساهموا في تطوير طرقها وحددوا لها معانٍ وأغراض مختلفة حسب الأوضاع الإجتماعية السائدة في تلك المرحلة الزمانية ، إلى ظهرت حركة الدفاع الإجتماعي التي بلورت السياسة الجنائية في هدف الإصلاح وإعادة إدماج المساجين وحددت بذلك أسس المعاملة العقابية المبنية على المبادئ التي تحافظ على حقوق الإنسان والمعاملة التي نادت بها المؤتمرات الدولية وبذلك لم تعد السجون أماكن للعزل والتعذيب بل أصبحت مؤسسات إجتماعية تخصص لغرض الإصلاح وإعادة الإدماج وذلك عن طريق بذل أساليب فعالة في المعاملة العقابية من أهمها: الرعاية الصحية والإجتماعية والنفسية للمساجين، العمل العقابي والتعليم والتكييف ،إضافة إلى التهذيب الديني والأخلي.

### الفصل الثالث:

## دور السينيسي في المؤسسة العقابية

تمهيد

- .1. التعريف بالسينيسي.
- .2. المباحث الأخلاقية للعمل السينيسي .
- .3. المهام العامة للسينيسي .
- .4. مجالات عمل السينيسي .
- .5. الوضع المهني للسينيسي في المؤسسة العقابية .
- .6. النصوص التشريعية الخاصة بالرعاية النفسية في السجون.
- .7. أدوار السينيسي في المؤسسات العقابية.
- .8. التحفل النفسي في الوسط العقابي.
- .9. محظوظ السينيسي في المؤسسة العقابية.
- 10.المهام الإدارية لدى السينيسي في المؤسسة العقابي.

ذلاك

**تمهيد:**

إن الممارسة العيادية في المؤسسة العقابية ، ميدان عمل جديد مقارنة بميدان العمل الأخرى مثل المستشفيات ، وكون تجربة توظيف الأخصائيين النفسيين في المؤسسات العقابية حديثة العهد ، فإنها مازالت تقنقد للمعايير المهنية في العمل النفسي، غير أنها ممارسة تعتمد على الخبرة الميدانية فهي في تطور مستمر متسارعة في ذلك تطور السياسة العقابية التي أصبحت تحمل تصوراً جديداً للمحبوس و تركز في مهامها على إعادة إدماج المحبوسين ووقايتهم من العود الإجرامي.

وتعتبر مهنة السيكولوجي الإكلينيكي مميزة وحساسة بحكم طبيعة موضوعها وهو السلوك البشري وتزداد صعوبة عندما يتعلق الأمر بالسلوك المنحرف لفئة المحبوسين التي يتميز أغلب أفرادها بهشاشة نفسية ونمو نفسي شاذ وتركيبية نفسية معقدة لا تخلو من المعاناة النفسية المستمرة إثر عقوبة سلب الحرية، لذلك فإن الحاجة الماسة لتحقيق الذات المهنية جعل أغلب السيكولوجيين يوظفون معارفهم النظرية والميدانية من أجل التمكن من التكفل بهذه الشريحة من المجتمع بطريقة

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

تشمل بعد الإجرامي والمعاناة النفسية ، وذلك بتبني إستراتيجية عمل تهدف إلى الوقاية والعلاج والإصلاح وإعادة الإدماج.

### **1 التعريف بالسيكولوجي الإكلينيكي:**

تهتم الدول الغربية بإعداد الأخصائي النفسي الإكلينيكي (السيكولوجي الإكلينيكي) إعداداً مكثفاً في الجانبين النظري والتطبيقي ليواجه أعباء عمله ومسؤولياته وقد حدد ريتشاردرز أنواع الدراسات التي يحتاجها الأخصائي الإكلينيكي وهي :

- الدراسات الأساسية العامة
- الدراسات الفنية التكنيكية للمهارات
- التطبيقات الإكلينيكية

كما تم التأكيد على ضرورة التدريب الميداني تحت إشراف أطباء وعياديين مختصين، وأن يتخذ العمل عادة فكرة الفريق العيادي الذي يتكون من الأخصائي النفسي الإكلينيكي والأطباء والأخصائي الاجتماعي .

كما أكدت هيئة الصحة العالمية على ضرورة التدريب المهني السليم الذي يقدم في شكل مقررات لدراسات عليا لاحقة للدرجة الجامعية الأولى على أن يكون برنامج هذه الدراسة مرجنا وانتقائيا وأن يكون المضمون مؤسساً على المعرفة النظرية وعلى الخبرة العلمية المتصلة بمشكلات البلد الذي يعمل فيه السيكولوجي الإكلينيكي .

إضافة إلى ما سبق فإنه من الضرورة أن يشمل البرنامج الدراسي التقرير السيكولوجي وأساليب العلاج كالعلاج النفسي التحليلي والعلاج المعرفي السلوكى والعلاج الجماعي وأساليب الإرشاد النفسي مع قدر كافٍ من الأساس النظري في العلاج النفسي ، وذلك لتمكين الطالب من تطوير تلك الأساليب العلاجية وتعلم الجديد منها (شقر، 2002، ص: 27).

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

يعرف معجم مصطلحات الطب النفسي السيكولوجي **Psychologist** الأخصائي النفسي هو متخصص في علم النفس ، ويختلف الأخصائي النفسي عن الطبيب النفسي ، وله دور هام في الفريق العلاجي مع الطبيب النفسي والأخصائي الاجتماعي ، ويتضمن عمله التقييم والإختبارات النفسية والعلاج ( الشربيني، ص: 151).

ويشير القانون الفرنسي رقم : 772-85 الصادر في 25 جويلية إلى ضرورة حصوله على درجة الماستر 2, Master 2, في علم النفس العيادي ( علم النفس المرضي والعلاجات النفسية) (CHAUDEUR, 2006,P: 331)

وقد عرف تيموثي . ج. ترول TimothyJ.Trull السيكولوجي الإكلينيكي clinical Psychologist على أنه عضو في مهنة مكرسة لفهم ومعالجة الأفراد من ذوي الصعوبات الإنفعالية أو السلوكية أو المعرفية. وقد ينخرط السيكولوجي الإكلينيكي في نشاطات عديدة متنوعة منها: العلاج النفسي ، التقييم والتخيص، الإشراف، التدريس، البحث وتقديم الإستشارة (ترول، 2007، ص: 66).

ما سبق يبين ضرورة التكوين المناسب للسيكولوجي كما يوضح المهام التي يتولاها بعد إنتهاء الدراسة الأساسية كما حدتها هيئة الصحة العالمية وكما هو حاصل في الدول المتقدمة .

أما في الجزائر فتكوين السيكولوجي الإكلينيكي لا يزال ناقصا لأسباب معينة إلا أن الجامعات الجزائرية والأسانذة المشرفين يبذلون طاقاتهم لتحسين مستوى هذا التكوين من خلال الدراسة النظرية والتربيصات. وعليه يمكن تعريف السيكولوجي الإكلينيكي كما يلي :

هو كل فرد حاصل على شهادة الليسانس أو شهادة تفوقها في علم النفس العيادي ، أي أنه شخص متخصص في علم النفس ، يدرس جل الظواهر النفسية من خلال السلوك الإنساني السوي والمرضي ، يعتمد في ذلك على مرجع نظري علمي و يطور

## **الفصل الثالث == دور السينيولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

سلوكه المهني من خلال التدريب الذاتي للمارسة العيادية التي تكسبه مهارات مهنية.

وقد شهدت الآونة الأخيرة تخرج أعداد كبيرة من الأخصائيين الإكلينيكيين ، يعينون كموظفيين في مؤسسات مختلفة كالمستشفيات و المراكز الخاصة بذوي الاحتياجات الخاصة وغيرها ، ولكن مجال العمل والحياة المهنية هي التي تحدد نجاح الأخصائي الإكلينيكي في مهنته وذلك يتوقف على توفر أو عدم توفر مجموعة من الخصائص والسمات حددتها جمعية علم النفس الأمريكية فيما يلي :

1. الرغبة الفعلية في مساعدة الآخرين .
2. أن يتمتع الأخصائي الإكلينيكي بقدر عال من الاستبصار .
3. أن يتمتع بصفة التسامح واحترام وجهات نظر الآخرين .
4. أن يتمتع بمستوى عال من الضبط الانفعالي والذاتي.
5. أن يكون على مستوى أكاديمي عال ومستوى مستوى لائق من الذكاء الاجتماعي .
6. أن تكون لديه القدرة على المرونة و القيادة والإبداع والصبر حسن الإصغاء .
7. القدرة العلمية والأكاديمية الممتازة .
8. حب الاستطلاع .
9. المثابرة .
10. المسؤولية .
11. القدرة على ضبط النفس .
12. الأساس الثقافي الواسع.
13. القدرة على تكوين علاقات طيبة مؤثرة مع الآخرين.
14. الأصالة وسعة الحيلة.
15. الحساسية لتعقيديات الدوافع .

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

- 16.احترام كل إنسان وتقبله.
- 17.القدرة على فهم السلوك الإنساني.
- 18.الروح الموضوعية والإتجاه الإنفعالي غير المتحيز .
- 19.أن يعرف نفسه ودوافعه ويدرك قصوره وعجزه الانفعالي.
- 20.الاهتمام بعلم النفس عامة وعلم النفس الإكلينيكي خاصة. ( شقير، 2002،ص:

(26،27)

كما أشار كارل روجرز إلى جملة من السمات يجب توافرها لدى الأخصائي في الإرشاد النفسي وهي :

- 1.أن يكون الأخصائي شديد الحساسية للعلاقات الاجتماعية؛
- 2.أن يتصرف بالروح الموضوعية والاتجاه الإنفعالي غير المتحيز؛
- 3.أن يكون لديه احترام لكل إنسان. وأن يقبله على ما هو عليه من علل وأن يترك له الحرية ليجرب ما يراه من حلول ؛
- 4.أن يعرف نفسه ودوافعه وأن يدرك قصوره وعجزه الإنفعالي ؛
- 5.أن تكون لديه القدرة على فهم السلوك الإنساني ( عسكر، 2004،ص: 40).

### **(2) المبادئ الأخلاقية للعمل الإكلينيكي :**

- **المبدأ الأول:** التمسك بالمعايير الأخلاقية والقانونية، بمعنى أن يضع السيكولوجي في اعتباره أن تجاوزه للمعايير الاجتماعية والأخلاقية والقانونية السائدة في المجتمع قد يترك آثاره السلبية على مرضاه وطلبه وزملاء مهنته.
- **المبدأ الثاني:** التصریحات العامة، أي الوعي بحدود المعرفة العلمية المتاحة وذلك في كل التصریحات التي تصدر عن السيكولوجي عندما يطلب منه الإدلاء بمعلومات معينة.

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

- المبدأ الثالث: السرية وهي حماية أي معلومات قد حصل عليها من فرد معين عن طريق الفحص العيادي أو البحث العلمي وهي التزام أخلاقي أساسى على الأخصائي النفسي العمل به.
- المبدأ الرابع: حماية المصلحة العامة للمريض (الحالة)، حيث يحترم السيكولوجي تكامل الشخص والجماعة التي يعمل معها ويحمي مصالحها ما أمكن
- المبدأ الخامس: الإعلان عن الخدمات، فعلى السيكولوجي أن يتمسك بالمعايير المهنية وليس بالمعايير الدعائية أو التجارية عند محاولته التعريف بخدماته
- المبدأ السادس: تفسير الاختبارات و المقاييس، حيث يجب على السيكولوجي أن يوكل مهمة تفسير نتائج المقاييس التي يستخدمها للطلاب والمتربيين ذوي الكفاءة في هذا المجال. ( عسكر، ص: 46)

ولمزيد من التوضيح لابد من عرض بعض المبادئ الأخلاقية الخاصة بمهنة الأخصائي النفسي العيادي كما وردت في القانون الفرنسي الصادر في 4 مارس سنة 2002 حول معاملة المرضى و العملاء، والتي لخصتها: قاستيلو (2006) فيما يلي :

أ. إحترام السر المهني في العمل الجماعي : في حالة ما إذا كان السيكولوجي الإكلينيكي يعمل ضمن فريق عمل معين في المؤسسة، فهو يتدخل في التكفل الكلي بالمريض، فلا يحق له الاحتفاظ بالمعلومات الهامة لنفسه فقط بل عليه المساهمة بمناقشة وتوضيح حالة المريض لزملائه في المهمة وذلك في حدود ما تقتضيه ضرورة وضع المريض، كما عليه توجيهه المريض إلى أعضاء فريق العمل في مهمة التكفل في حال رأى أن الحالة تفوق مجال تخصصه.

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

بـ. الحالات التي تقتضي كشف السر المهني: لا يجب الإصرار على احترام السر المهني في الحالات التي تدين السيكولوجي أمام القانون، في حالات التي تشكل خطورة على المريض والمجتمع ، ومن بين هذه الحالات ما يلي:

- أن يعترف أحد المرضى في المستشفى أنه يغتصب مريضاً أو مريضة أخرى.
- أن يعترف أحد المراهقين بتحرشه الجنسي بفتاة قاصر على سبيل المثال.

الإبلاغ بالسر الخطير يجب أن يتم لدى الشخص المناسب وهو المسؤول المباشر أو الأخصائي الاجتماعي المتخصص والمساعدة الاجتماعية، كما يمكن للسيكولوجي إعلام المريض أو العميل ضرورة كشفه لحقيقة معينة كونها تشكل خطراً عليه وعلى الأفراد.

### **جـ. المبادئ الأخلاقية في البحث العلمي:**

يجب على الأخصائي النفسي أن يحترم حق المبحوثين في الموافقة أو رفض إجراء الدراسة وذلك بعد التعرف على موضوع البحث ، كما يجب عليه أن يضمن للمبحوث عدم ذكر الإسم ولقب وأن ينحصر استعمال المعلومات في مجال البحث العلمي ، هذا بطبيعة الحال بعد الحصول على الموافقة الرسمية من المؤسسة التي سيجري الأخصائي النفسي في حدودها الدراسة.

لذا وفي المجال المهني وجب على السيكولوجي الرجوع إلى قانون أخلاقيات المهنة، الصادر سنة 1996 بتاريخ 22 جوان الذي وضعه كل من: الرابطة الفرنسية لعلم النفس SPF، الرابطة الدولية لتنظيم عمل السيكولوجيين L'ANOP، ورابطة أساتذة علم النفس في الجامعات L'EAUP ، وأن يضع الحسban التعقيدات المهنية التي سيواجهها وبالتالي عليه أن يؤسس انطلاقته المهنية على المبادئ الأخلاقية التي عليه الالتزام بها إزاء المرضى .(SAUDER,2006,P: 341)

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

### **(3) المهام العامة للسيكولوجي الإكلينيكي:**

اهتم العديد من المؤلفين بمهمة السيكولوجي الإكلينيكي وسعوا إلى تحديد نشاطاته و مجالات تدخله ومن بينهم جيلاك (Guillek 1992)، روشنان (Reuchlin 1998)، في كتاب له بعنوان مهنة الأخصائي النفسي العيادي والذي هو عبارة عن رؤية تعبّر عن وجهة نظره حول مجالات نشاط السيكولوجي الإكلينيكي في مجال الجراحة و علم الضحايا والمساعدة الاجتماعية. أما بيرون / Perron (1997) فقد جمع مساهمات حل الصراع حول النشاطات المهنية لدى السيكولوجي، تطبيق المقاييس، التكوين الأولي ومدى تطبيق السيكولوجيين لقانون أخلاقيات المهنة الخاص بهم.

وقد حددت الرابطة الدولية للأخصائيين النفسيين سنة : 2004 بفرنسا مهام السيكولوجي و تدخلاته فيما يلي:

- توظيف الوسائل الأكثر ملاءمة لمواجهة المشكلات التي تستلزم الحلول؛
- الملاحظة، الاستماع، والتحليل لوضعية و حديث الأشخاص الذين يجري معهم المقابلة؛
- يدلي بآرائه وفرضياته في مهنته؛
- يحدد نشاطاته في المؤسسة التي يعمل فيها؛
- توجيه وتشييط الجماعات في المؤسسة؛
- كتابة ملاحظات عيادية وإعداد تقارير العمل (Schauder,2006,p: 332)

و يدور عمل السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسات حول ثلات محاور أساسية وهي :

#### **أ. مهام ضمن المؤسسة / la fonction intra- institutionnelle**

ويقصد بها تلك الأعمال التي يجب على السيكولوجي الإلتزام بها إزاء المؤسسة التي يعمل بها وتمثل في : التعرف على مهامه الرئيسية في المؤسسة، التعرف على

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

فريق العمل في التكفل بالفئات المعنية وهذا يكون خاصة في مراكز علاج الإدمان و المؤسسات الإصلاحية، حيث يكون السيكولوجي عضو فعال في فريق التكفل الكلي والذي يدعى فريق العمل متعدد التخصصات l'équipe pluridisciplinaire والتي يجب عليه التعرف على حدود واجباته في هذه المجموعة و مجالات الإشتراك بينه وبين زملائه ودوره في التنسيق و حل التدخلات التي تتعرض لها هذه المجموعة من الأخصائيين في مختلف العلوم مثل الأطباء و المساعدة الإجتماعية وغيرهم.

### **ب. مهام بين المؤسسات / La fonction interinstitutionnelle**

حيث يجب على السيكولوجي و بالتنسيق مع المساعدة الإجتماعية وضع لائحة بعناوين المؤسسات ذات العلاقة بالمؤسسة التي يعملون بها كالمستشفيات و مراكز الاستماع والجمعيات المتخصصة و مراكز التأهيل من أجل حضور المجتمعات والندوات المشتركة حيث يمكن لهم المشاركة بتقديم مداخلات و دروس توجيهية.

### **ج. استثمار وقت الفراغ / Le temps Fir :**

حيث يحق للسيكولوجي الاستفادة من هذا الوقت لرفع درجة تكوينه و معارفه من خلال إجراء الأبحاث و حضور الندوات و التربصات (Schauder,2006,p:335).

و يمكن تقسيم المهام وأدوار السيكولوجي الإكلينيكي إلى مهام تخص المجتمع و مهام خاصة بالوقاية و مهام خاصة بالتشخيص و العلاج هذا بالإضافة إلى مهام أخرى كتقديم الإستشارة النفسية و التدريس و البحث العلمي موضحة فيما يلي :

**دور السيكولوجي العيادي بالنسبة لاحتياجات المجتمع :** حيث يجب على السيكولوجي تجاه مجتمعه أن يكون مستعداً لمواجهة أنواع الضغط والأمراض النفسية في مراحلها المبكرة بالعمل الوقائي الفعال ، دون انتظار إستقبال المرضى في العيادة النفسية أو المستشفيات . وهذا يلزمه أن يحاول تقديم علمه حيث الحاجة

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

المساة إليه ، سواء عن طريق تعاونه مع المؤسسات القائمة بالمجتمع أو عن طريق اتصاله بالأسر و الأفراد (شقيرو، 2002، ص: 30).

• دور السيكولوجي الإكلينيكي في التشخيص : وذلك بهدف الوصول إلى فهم أفضل وأشمل للأفراد وهو ما يضمن سلامة القرار المتتخذ بشأن المريض وهو شكل من أشكال جمع المعلومات ويتم عن طريق الملاحظة أو الاختبار أو المقابلة (تروول، 2007، ص: 35).

### **• دور السيكولوجي الإكلينيكي في العلاج :**

أن العلاج النفسي هو النشاط الذي يستغرق معظم جهد السيكولوجي الإكلينيكي ووقته، والعلاقة العلاجية عموما تكون في معظم الأحيان علاقة فرد بفرد مع أن أشكال العلاج الزوجي والأسري والجمعي أصبحت شائعة أيضا . حيث يمكن لمجموعة مكونة من ستة أو ثمانية أفراد من المدمنين على الكحول مثلا أن يتلقوا بمعالج نفسي واحد في محاولة لحل مشكلاتهم.

وفي بعض الحالات قد يتضمن العلاج النفسي يكون العلاج قائما على مساعدة العميل للإستبصار بذاته وهو ما يدعى العلاج المتمرّز حول العميل ، وفي حالات أخرى يكون الأساس خلق جو من الثقة للكشف عن العوامل اللاشعورية والدافعية لدى المريض وهو شائع في تقنيات التحليل النفسي . كما ظهرت حديثا أنواع من العلاج كالعلاج المعرفي السلوكي الذي يتضمن أن يتعلم العميل طرقة جديدة في التفكير والسلوك .

فأهداف العلاج قد تكون أحيانا شاملة وتتضمن تغييرات أساسية في السلوك وفي بعض الأحيان ترکز على جوانب محدود من سلوك الإنسان كالتخلص من خوف معين وعليه نجد أبعادا مختلفة يتوقف عليها تقرير السيكولوجي نوع العلاج الضروري والفعال ( تروول، 2007، ص: 34).

### **• دور السيكولوجي الإكلينيكي في العمل الوقائي :**

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

يمكن للأخصائي أن بدور جد هام وفعال في الوقاية بمختلف درجاتها، فهو يختص بالتوعية والسعى لتحسين نوعية الحياة وتعديل الظروف في المؤسسات الاجتماعية بالطريقة التي يصبح فيها المرض النفسي أقل حدوثاً.

كما تشمل مهمته اكتشاف المجموعات والأفراد المعرضين للمرض النفسي ، والبحث عن الأفراد والأسر المحتاجة للعون وذلك لمساعدتهم قبل أن تؤدي بهم الظروف والضغط إلى مرض خطير .

كما له دور جد هام في توقي الانتحار والhilولة دون إزمان المرض وذلك في ضرورةتناوله لمجموعة المشكلات الصحية ذات الخلفية السيكولوجية كتعاطي المخدرات والأمراض التناследية والجنج والتخلف العقلي وعليه أن يبتكر الأساليب الملائمة للرعاية التي تقضي الإقامة في المؤسسات وعليه أن يعلم المجتمع كيف يتقبل صور العجز والقصور الماثلة لدى بعض أعضائه ، وكيف يتبنى نحوهم اتجاهها سليماً . وعلى الرغم من أهمية دور السيكولوجي الإكلينيكي إلا أن فعاليته تتوقف على درجة تعاونه مع غيره من المتخصصين في الفروع الأخرى (شغir، 2002، ص: 32).

### **• مهام أخرى يتولها السيكولوجي الإكلينيكي**

لقد أثبتت إحدى التي أجريت بين عامي : 1973، 1995 والتي تضمنت عينة عشوائية من الأخصائيين العياديين من شعبة علم النفس الإكلينيكي وبعد فحص 800 استبيان توزيع نشاطات السيكولوجيين الإكلينيكيين بين التشخيص والعلاج والوقاية إضافة إلى مهام أخرى ذكرها فيما يلي:

أ التدريس : من الواضح أن عدداً لا يأس به من الأخصائيين الإكلينيكيين يكرسون جزءاً لا يأس به من وقتهم للتدريس ، وكثير من التدريس يتم بأسلوب المحاضرات ود

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

اخل القاعات الأساسية، كما يوجد نوع من التدريس عن طريق الإشراف والتدريب في الواقع الإكلينيكية .

### **ب: البحث العلمي:**

إن جميع الأخصائيين الإكلينيكيين مدربين بحيث يكونون ممارسين للمهنة و علماء باحثين في الوقت نفسه ، و تتنوع مجالات البحث العلمي التي يقوم بها الأخصائيون الإكلينيكيون؛ إذ تتضمن أبحاثهم أسباب الأمراض النفسية ، تطوير أدوات القياس النفسي و تقييم التقنيات العلاجية (ترول، 2007، ص: 35، 36).

**ج الإستشارة :** تهدف الإستشارة إلى زيادة فعالية الأفراد الذين يراد الوصول بهم إلى درجة من الخبرة والمهارة ، و تأخذ الإستشارة أشكالاً عديدة ؛ فقد تكون لمرة واحدة ومع حالة محددة ، كما يمكن أن تكون لفريق عامل في مؤسسة معينة ، كم تكون الاستشارة بخصوص مشكلة عامة كتعاطي المخدرات في مؤسسة معينة أو تغيب العمال ، كما يمكن أن تتضمن الاستشارة مسائل تتعلق بالمؤسسة أو العاملين أو الإدارة ، فتكون الاستشارة النفسية علاجية أو وقائية وتعتبر الإستشارة نشاطاً مهماً ورئيسياً للسيكولوجي الإكلينيكي.

**د. الإدارة :** يقضي كل أخصائي إكلينيكي جزءاً من وقته في بعض الأعمال الإدارية. كترتيب وتخزين ملفات العملاء وملأ التقارير ومتابعة المشاريع مع اللجنة، لكن الأخصائيين ذوي القدرة على النفرغ للعمل الإداري هم قلة. ومن بين أهم الوظائف الإدارية التي يمكن للأخصائي الإكلينيكي أ، يشغلها هي: رئيس قسم علم النفس بالجامعة ، نائب رئيس مؤسسة استشارية، مدير لبرنامج في التدريب الإكلينيكي ، أخصائي أول أو أخصائي مشرف في مستشفى أو مدير لمركز إقليمي للأزمات (ترول ، 2007 ، ص: 40).

### **4) مجالات عمل السيكولوجي الإكلينيكي:**

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

تتميز ميادين مهنة الأخصائي النفسي العيادي بالتنوع الكبير، وقد حاول العديد من المؤلفين وضع حصر لمجالات عمل السيكولوجي ومنهم ذكر جورج وتورن George et tourne ( 1994) في مستشفى الأمراض العقلية و منظمة الصحة النفسية وبينوا أوجه الإختلاف بين المجالين، ثم سامشار Samacher ( 1995) الذي أعطى تقسيما للقطاع الصحي وقدم نظرة شاملة هامة للمؤسسات التي يعمل بها الأخصائي النفسي العيادي حيث قسمها إلى ستة مجموعات رئيسية وهي : العمل في القطاع الصحي، العمل في القطاع الخاص والعمل في مجال الأحوال الشخصية، والعمل في القطاع الخاص والممارسة الحرة وأخيراً الأماكن الحديثة للنشاط السيكولوجي و الطوارئ (Schauder,2006,p:336)

كما وضع سامشار / Samacher سنة 2004 حصراً للمؤسسات التي يعمل بها السيكولوجي الإكلينيكي وهي :

أولاً - المؤسسات التابعة للقطاع العمومي : وتقسم بدورها إلى عدة فروع وهي:  
أ. المستشفيات سواء العامة بجميع أقسامها أو مستشفى الأمراض العقلية و مراكز علاج الإدمان وغيرها.

ب. مؤسسات التابعة للنشاط الاجتماعي الخاص : وتشمل مراكز المساعدة الاجتماعية للطفولة، و مراكز حماية الأمة و الطفولة و مراكز التقاعد والشيخوخة  
ج. مؤسسات الحماية القانونية للشباب PJJ و المؤسسات العقابية بأنواعها المغلقة و المفتوحة

ثانياً - مؤسسات التابعة للقطاع الخاص:  
وتشمل جميع المراكز الطبية والتربية الخاصة بالأطفال والمرأهقين والمحترفة بالتكلف بفئة المعاقين

ثالثاً - العيادات الخاصة:

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

رابعاً - مراكز أخرى: مثل مراكز التكفل بالأشخاص المصابين بالأمراض الخطيرة.

وبالتالي يمكن تحديد مجالات عمل السيكولوجي الإكلينيكي كمالي:

1. العمل في العيادات النفسية و المستشفيات الخاصة بالأمراض النفسية والعقلية ويقوم فيها بمهام التشخيص والعلاج، كما يشرف على البحوث النفسية.

2. العمل في المؤسسات الإصلاحية كمراكز الأحداث والمنحرفين ويقوم فيها بدراسة الحالات ، وتقديم الإقتراحات الخاصة بها ، ويعمل على توجيه الأفراد وتكيفهم مع متطلبات الحياة في هذه المؤسسات.

3. عمل في ميادين الخدمة الاجتماعية والصناعة والشركات ووسائل الإعلام ، ومكاتب العلاقات العامة .

4. العمل في مجال التوجيه المهني و التربوي في المؤسسات التعليمية و التكوينية.

1. العمل في مراكز الأبحاث ومتابعة الدراسات التربوية والصحية والاجتماعية

(شغف 2002، ص: 29)

5. الوضع المهني للسيكولوجي الإكلينيكي في الوسط العقابي:

إن السيكولوجي يمارس نفس النشاط المهني في كل ميادين العمل ، غير أن كل مجال له خصوصيات يتطلب عليها تكيف مهني، فالوسط العقابي مكان أمني بالدرجة الأولى يodus فيه أشخاص منحرفين معاقبين لهم خصوصياتهم السلوكية،

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

ومنه فإنه يختلف في تشكيله العمرانية عن المؤسسات الإستشفائية، مما يجعل الأخصائي يواجه إشكاليات جديدة تبحث عن التوفيق بين الجانب العلاجي والأمني فيحرص على ضبط المتغيرات الدخلية للوسط والتقليل من آثارها على الممارسة النفسية حتى لا يقع ضحية أخطاء مهنية ولا ينحرف عن أهداف عمله التي يجب أن تكون واضحة وقابلة للتحقيق وأهمها:

- أن يجعل من المؤسسات العقابية وسطاً لتنمية المهارات النفسية والاجتماعية.
- تعزيز ميكانيزمات المواجهة والتكيف الفعال مع الوضعيات الضاغطة .
- الإستيعاب الجيد لمفهوم العقوبة لدى المساجين.
- تنمية أساليب اتصال إيجابية بين مختلف العناصر وتجنب الصراعات العلائقية.
- تحقيق مجال إجتماعي لتجاوز حالة الضغط والإحباط والمعاناة.
- المساهمة في إعداد برنامج إعادة الإدماج وتحفيز المحبوبين للمشاركة فيها، لما ذلك من أهمية في العلاج.

ومن أجل تحقيق هذه الأهداف وجب على السيكولوجي الإكلينيكي الإلتزام بمجموعة من المبادئ أثناء تأدية واجبه في المؤسسة العقابية وهي :

- الإيمان بفعالية الخدمة النفسية التي يؤديها.
- التحليل بروح المثابرة في مهنته التي تتطلب جهداً كبيراً للوصول إلى نتائج إيجابية.
- الإيمان بفكرة التغيير لكل الحالات وفي جميع المراحل العمرية ومساعدة المفحوص على تبني هذه الفكرة.
- تبني مبدأ الأمل في الأثر الإيجابي كوسيلة لتحفيز المفحوص على أن يكون أكثر تجاوباً.
- إنطلاقاً من مبدأ الفطرة السليمة لكل إنسان، على الأخصائي النفسي استثمار الجانب الإيجابي للبنية النفسية للمحبوبين.

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

▪ السلوك الإجرامي ليس غريبا عن الذات الإنسانية لكنه لا يمثل الذات كلها . كما يجدر بالسيكولوجي العيادي الالتزام أن يتحلى في عمله بخصائص هي في الأصل مطلوبة في جميع الميادين لكن مع شيء من الخصوصية في الوسط العقابي

وهي :

- الحياد؛
- الموضوعية؛
- الوعي بالذاتية؛
- التقبل اللامشروط للمساجين؛
- القدرة على التحمل واستيعاب الحالات الإجرامية؛
- المحافظة على السر المهني؛
- التحكم في الذات ، أسلوب التدخل، طريقة التواصل والتحكم في الإيماءات؛
- الوعي بحالات الإسقاط الذاتي والتحويل المضاد؛
- الوعي بالثقافة التحتية للمؤسسة العقابية؛
- التموضع الجيد لسيكولوجي في أداء مهامه مع متطلبات الوسط العقابي.

ويعمل السيكولوجي الإكلينيكي وفق حدود معينة تحددها طبيعة المهنة والمؤسسة التي يعمل بها وهي :

- القانون الأساسي لمهنة الأخصائي النفسي العيادي.
- قواعد وأخلاقيات المهنة.
- مراعاة القانون الداخلي للمؤسسة.
- ضرورة التقيد بمجال التخصص ( التميز المهني).
- توضيح حدود مهامه للمحبوس منذ المقابلة الأولى.

( مديرية الأبحاث وإعادة الإدماج الاجتماعي للمحبوبين، 2002، ص:14،

.(15،16)

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

وبالرغم من تطور المؤسسة العقابية الجزائرية إلى مؤسسة إعادة التربية والتأهيل يعمل بها سيكولوجيون كموظفين دائمين، إلا أن السيكولوجي يقوم بعمله وهو محاط بالقوانين و بمجموعة من الممنوعات والتهديدات مما يؤثر على مسار عمله ويقلصه من عمل إلى جزء من عمل فقط، فدوره العلاجي التوجيهي يستلزم نوعا من الحرية والمبادرة، لكن طبيعة هذه المؤسسات التي تحوي فئة خاصة من الأفراد تستلزم التكتم و الحفاظ على السر المهني وعدم التعامل مع السجناء أو مع أهاليهم خارج الأطر القانونية للمؤسسة خاصة وأن السيكولوجي ينظر إليه في بعض الأحيان كعنصر دخيل على المؤسسة باعتبار أن كل موظفيها يرتدون البذلة الرسمية والنزلاء يرتدون البذلة العقابية ماعدا الأطباء والنفسانيين يرتدون لباسا مدنيا عاديا، لذلك فهم محل أنظار الجميع وكثيرا ما يشعرون بالمراقبة من طرف طاقم السجن أثناء تأدية مهامهم ، هذا فضلا عن الكبح الغير المباشر لمبادرات السيكولوجي التي تتعارض في بعض الأحيان مع القوانين السارية مثل التأكيد على خروج بعض المساجين في إجازة مرخصة، أو طلب الإستفادة من الخروج للعمل في الورشات الخارجية نظرا للسلوك القوي والحاجة النفسية للعمل، مثل هذه الاقتراحات لا تلقى في كثير من الأحيان الأذان الصاغية نظرا لعدم توافقها مع نظام المؤسسة العقابية. وكذلك الأخطار التي يتعرض لها السيكولوجي خلال تأدية عمله سواء أخطار مرضية من جراء احتكاكه بالمساجين الذين من المحتمل إصابتهم ب مختلف أنواع الأمراض، أو أخطار التعدي الجسيدي من قبل النزلاء أثناء المشاركة في إستibات الوضع داخل المؤسسة إذا حدث طارئ، فالتعامل مع الإنسان مهما كان مستوى الاجتماعي والثقافي يختلف أي عمل آخر ، فالعمل مع المساجين محفوف بالأخطار والتعرض لشتي الأنواع من الضغوطات سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة ( أمزيان، 2010، ص : 43).

## **الفصل الثالث == دور السينيوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

### **6) النصوص التشريعية الخاصة بالرعاية النفسية في المؤسسة العقابية**

وفقا لقانون رقم 04-05 المؤرخ في 06 فبراير سنة 2005 الذي يتضمن قانون تنظيم السجون وإعادة الإدماج الاجتماعي للمحبوسين والذي يتضمن المواد الخاصة

بالرعاية النفسية في المؤسسات العقابية وهي كما يلي:

**المادة 88:** تهدف عملية إعادة تربية المحبوس إلى تتميم قدراته ومؤهلاته الشخصية والرفع المستمر من مستوى الفكر والأخلاقي ، وإحساسه بالمسؤولية وبعث الرغبة فيه للعيش في المجتمع في ظل احترام القانون.

في هذه المادة إشارة غير مباشرة لمهام الأخصائي النفسي وذلك لأنه يشرف على توجيهه المحبوس وفقا لميوله وقدراته الفكرية للمجال العلمي أو العملي الذي يناسبه ، كما ومن خلال إجراء المقابلات التشخيصية والعلاجية مع العميل ( المحبوس ) فإن الأخصائي النفسي يساعده على إعادة صياغة أفكاره بشكل يتوافق مع القوانين السائدة في المجتمع .

**المادة : 89** وهي تنص على ضرورة تعيين أخصائيين في علم النفس في المؤسسات العقابية وقد جاء فيها ما يلي :

يعين في كل مؤسسة عقابية مربون وأساتذة ومحترفون في علم النفس ومساعدات ومساعدون اجتماعيون يوضعون تحت سلطة المدير ويباشرون مهامهم تحت رقابة قاضي تطبيق العقوبات . وهذا يعني أن مهام الأخصائي النفسي تحددها القرارات التي يصدرها المدير ويراقبها قاضي تطبيق العقوبات .

**( قانون تنظيم السجون وإعادة الإدماج الاجتماعي للمحبوسين، 2010،ص:**  
**.(29)**

**المادة 90:** تحدث في كل مؤسسة عقابية مصلحة متخصصة مهمتها ضمان المساعدة الاجتماعية للمحبوس والمساهمة في تهيئة وتسخير وإعادة إدماجهم الاجتماعي .

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

**المادة 91:** يكلف المختصون في علم النفس والمربون العاملون في المؤسسة العقابية بالتعرف على شخصية المحبوس ورفع مستوى تكوينه العام ومساعدته على حل مشاكله الشخصية والعائلية وتنظيم أنشطته الثقافية والتربوية والرياضية.

في هذه المادة يوجد دمج لدور الأخصائي النفسي والمربى في المؤسسة العقابية وكان من الأفضل لو تم توضيح كل من المهمتين على الشكل الآتي:

يكلف المختصون في علم النفس بالتعرف على شخصية المحبوس ومساعدته على حل مشاكله الشخصية والعائلية وتوجيهه للنشاطات الثقافية المناسبة لقدراته وميوله.

يكلف المربون العاملون في المؤسسات العقابية بتنظيم الأنشطة الثقافية والتربوية للمساجين.

### **7. أدوار السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية :**

**1.7) دور التكفل النفسي التمهيدي:** يقصد به مساعدة السجين على التخلص من التوتر والأفكار السلبية التي عادة ما تسيطر عليه نتيجة عمليات؛ الضبط، المحاكمة والإيداع بالسجن، من ما يجعله في حالة اغتراب كونه ارتكب جريمة ضد مجتمعه، يتدخل الأخصائي النفسي في هذه الفترة بتهيئة السجين لتقبل بيئة السجن، ذلك عن طريق المحادثة باستخدام الخبرة وأسلوب تصحيح الأفكار الخاطئة وإزالة الأفكار السلبية وكذلك خفض التوتر.

كما يقوم الأخصائي النفسي في هذه الفترة بتبييض السجين ومساعدته للتأقلم مع واقع الحياة داخل السجن باعتباره مجتمعه الجديد

. (مصطفى شريك في 13/05/2009، في [www.Ijtima3i.com](http://www.Ijtima3i.com))

**7.ب) دور الوقاية في المؤسسة العقابية :** عندما نتحدث عن الوقاية في الوسط العقابي وبالضرورة نقصد وقاية: المجرمين المتواجدين بالمؤسسات العقابية أو الأحداث الجانحين. للأخصائي النفسي دور الوقاية من الدرجة الثالثة؛ التي تهدف إلى منع تحول السلوك الإجرامي إلى صفة الإرمان، بالتدخلات العلاجية المتأخرة

## **الفصل الثالث == دور السينيوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

نسبياً (بعد وقوع الجريمة). من خلال التأهيل النشط والاستيعاب الاجتماعي، فالتوارد المستمر داخل المؤسسات العقابية قد يؤدي إلى فقدان المهارات الاجتماعية، لذا وجب وقاية الفرد من مزيد من التدهور الأخلاقي وزيادة وتنوع الإجرام ومنع ظاهرة الانتكاس، تتم عملية الوقاية بواسطة أسلوب البرامج الإرشادية وأسلوب المعالجة البيئية، فيه دمج أفراد ذوي سلوك غير مرغوب فيه في مجموعة أفراد ذوي سلوك حسن.

الاكتشاف المبكر لعلامات الخطر والمشاكل المحتمل أن يواجهها الشخص يسهل للأخصائي النفسي وضع الخطط الوقائية، إضافة إلى ذلك يجب عليه تبصير السجين بطبيعة الجرم الذي ارتكبه وما يتربّ عليه من عواقب (ربيع، يوسف وعبد الله، دون سنة ، ص: 520-540)

والدور الوقائي هو جد هام حيث يمس كل فئات المجتمع العقابي طيلة مراحل السجن ويتمثل في العناصر التالية :

- الوقاية من الصدمة النفسية نتيجة الدخول إلى السجن وهو ما يعرف بالتنادر العقابي.
- الوقاية من الآثار السلبية للبيئة العمرانية المغلقة للمؤسسة العقابية .
- ضيق المجال المكاني واحتلال مفهوم الزمن لدى المساجين.
- الوقاية من الإنغلاق الحسي الذي يؤثر على وظائف الحواس .
- الوقاية من الهوية السلبية والتكييف السلبي للمساجين ( انحلال الثقافة التحتية للمحبوس) .
- وضع برنامج تحسسي حول المشاكل العلاجية بين المحبوس وعائلته.
- الوقاية من صدمة الخروج من السجن وذلك بمساعدة السجين على تقوية آليات التوافق لمواجهة النبذ الاجتماعي والتغلب على هذه الصدمة ( مديرية البحث وإعادة الإدماج الاجتماعي للمساجين، 2002، ص: 17).

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

### **7. ج) دور التشخيص والعلاج في المؤسسة العقابية :**

أ) الفحص: وهو عادة لقاء على إفراد بين السيكولوجي والنزيل وجهاً لوجه في مقابلة قد تمت أحياناً إلى أكثر من ساعة من الزمن بمكتب السيكولوجي الإكلينيكي المتواجد في عيادة المؤسسة العقابية ، يتم الفحص بناء على طلب من السجين أو بتوجيه من الأطراف المعنية مثل الأطباء الذين سبق لهم فحصه أو من طرف مدير المؤسسة أو قاضي تطبيق العقوبات .

يتم استعراض السجين لحالته بنفسه بمساعدة السيكولوجي الذي يعتبر ملزماً بطمأنة السجين بأن كل ما يدللي به لن يتم إبلاغه لأي كان وأن المحافظة على أسراره أمر مقدس (أمزيان، 2010، ص: 36).

#### **ب) التشخيص:**

التشخيص عملية هامة في العلاج النفسي وهو من صميم عمل المعالج؛ فهو الفن أو السبيل الذي يتمنى به التعرف على أصل وطبيعة ونوع المرض، وعملية التشخيص عملية معقدة تبلور نتائج فحص الطويلة المتشعبة.

تتضمن عملية التشخيص التعرف على دينامية شخصية المريض ، أسباب مرضه والأعراض المميزة له ، وهذا أمر ذو قيمة كبيرة بالنسبة للمريض والمعالج، بهدف الحصول على أساس لتحديد العلاج من خلال معرفة العمليات المرضية ونوع الاضطراب (عضوي أو وظيفي) ، وفي التشخيص نلاحظ أن الأعراض تشير دائماً إلى خلل في التكوين النفسي والجسمي للفرد ويفيد التشخيص الدقيق في الاختيار السليم لطريقة العلاج المناسب للإضطراب (زهران، 1997، ص: 172، 173).

على أساس أن تجربة السجن هي تجربة منهكة يمكن لها أن تكون عاملاً مجرراً لأمراض نفسية داخل السجن، لذا يتوجب على الأخصائي النفسي إجراء مقابلات واختبارات نفسية (إسقاطية وموضوعية ) في إطار الفحص للكشف على هذه الأمراض.

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

ج) العلاج النفسي : يقصد بهذا المصطلح جميع إجراءات التدخل النفسي و النفس اجتماعي التي تؤدي إلى التحسن الكلي أو الجزئي للحالة المرضية؛ يصدق هذا القول إذا كانا بصدق الحديث عن مرتكبي الأفعال الإجرامية.

إن علاج الاضطرابات الانفعالية جد مطلوب في المواقف الإصلاحية، كذلك يركز الأخصائي النفسي على علاج بعض السلوكيات المنحرفة كالزعامة ، الانحرافات الجنسية ، العداون الموجه نحو الذات كتشويه الجسد والإضراب عن الطعام.

العلاج النفسي لا يستعمل لكل فئات المساجين بل يطبق على الفئة التي تعاني من مرض نفسي وقبل تطبيقه يجب إتباع الخطوات التالية:

- فهم محتوى الطلب المقدم وفهم نوع المساعدة التي يحتاجها المحبوس.
- الطرح الجيد للإشكالية النفسية ووضع تشخيص يفترض أن هناك مرض نفسي محدد بمجموعة من الأعراض.
- يستلزم تدخل منظم وموجه نحو أهداف علاجية واضحة يتحققها الأخصائي وفق عقد علاجي تكون موافقة المريض عليه من الأمور الأساسية لنجاحه.
- يقوم السيكولوجي بـ خطوات إجرائية ناضجة تحترم الوقت المناسب لأي تدخل علاجي.
- تقييم العلاج كمرحلة أساسية لمدى فعاليته كمرحلة أساسية في تطور الحالة نحو الأفضل.
- طرح التقدير العلاجي الخاص بالسيكولوجي و مناقشته مع المفحوص.
- إستعمال وسائل تقييم تكون حساسة للموضوع المعالج.
- تحديد أثار العلاج على المدى القصير و المدى البعيد ( مديرية البحث وإعادة الإدماج الاجتماعي للمساجين، 2002، ص: 18).

### **أهداف العلاج:**

الشفاء التام؛ هو قمة الأهداف وقد يصعب تحقيقه. شفاء أو تخفيف شدة الأعراض.

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

تحقيق التوافق النفسي والاجتماعي وذلك عندما يتعدى تحقيق الشفاء يجب حينها مساعدة المريض على التعايش مع الأعراض وتعلم طرق للتكيف لتجنب السلل الاجتماعي.

### **تقنيات الفحص والعلاج في الوسط العقابي :**

تمثل مجموعة من الخطوات الاستكشافية التي تؤدي إلى وضع التشخيص للحالة الطالبة للمساعدة أو العلاج، تشكل فقرات متراصة وهي العمود الفقري للممارسة الإكلينيكية، فأي خطأ في أي ركن من هذه الأركان يتبعه عرقلة في عملية المساعدة والشفاء وربما فشلهما وتقنيات التي يستعملها السيكولوجي تتمثل

في :

• **المقابلة العيادية:** هي أهم وسيلة لتحقيق الغرض وأساس نجاحها بناء علاقة مهنية ناجحة انطلاقاً من كسب ثقة المفحوص وتعرف بالمحادثة اللفظية وغير اللفظية (تعابير الوجه، الصمت الذي يعبر عن المقاومة)، بين الأخصائي النفسي العيادي و المفحوص في لقاء منفرد و مباشر، يضبط من خلاله السيكولوجي الإيحاءات الوجهية والحركات الجسدية ويستغل هذا المجال الرمزي الإيحائي لصالح تقييمه للحالة والذي يتعدى حدود التعبير اللفظي الذي بدوره يسمح بجمع المعلومات الأساسية حول الإشكالية النفسية، لوضع تشخيص والتنبؤ بالحالة وتحديد نوع الإجراء العملي إما إرشادي أو علاجي.

• **المقابلة الموجهة :** وهي نوع من المقابلة تعتمد على تقديم أسئلة لفظية حول المشكلة المراد معالجتها بحيث لايفتح المجال للتداعي الحر للأفكار وتكون خاصة في مرحلة ضبط التشخيص.

• **المقابلة الغير موجهة :** وهي التي يتكلم فيها المفحوص دون تدخل الفاحص وهي تهدف إلى جمع أكبر قدر من المعلومات اللفظية وغير اللفظية وتكون خاصة في المراحل الأولى.

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

- **المقابلة النصف موجهة:** تعتمد على دليل مقابلة الذي يحدد أهدافها ، غير أن كل الأسئلة الموجهة تكون مفتوحة وتسمح بتعبير حر وتدخلات الفاحص تكون عند الضرورة وذلك على شكل إيحاءات لل نقاط المهمة في حديث المفحوص، لغرض توجيهه إلى النقاط التي تخدم الأهداف المسطرة وتجنب التداعي الحر للأفكار.
- **الللاحظة :** تعتبر الملاحظة وسيلة علمية مهمة لجمع البيانات والمعلومات اللغظية والسلوكية للمفحوص وذلك بعرض الوصول إلى التقييم الدقيق والموضوعي وهناك نوعان من الملاحظة في الوسط العقابي وهي : الملاحظة المباشرة : والتي تتم في مكتب الفحص، والملاحظة الغير المباشرة التي يساهم فيها أعون إعادة التربية دورا هاما فيها بحكم تواجدهم المتواصل مع المساجين.
- **الاختبارات النفسية:** وهي عبارة عن وضعيات مقتنة مثيرة لنوع من السلوك وهذا السلوك يقاس بالمقارنة الإحصائية مع أفراد آخرين موضوعين في نفس الظروف ، وهناك نوعان من الاختبارات وهي الاختبارات الإسقاطية والاختبارات الموضوعية ، وكل اختبار خلفية نظرية تدعمه وعلى السيكولوجي أن يختار الإختبار حسب طبيعة الحالة ويكيفه حسب الثقافة الاجتماعية ويحافظ على موضوعيته.

### **أنواع العلاجات الممكنة في المؤسسة العقابية:**

#### **• العلاج النفسي المتمرکز حول العميل:**

طور هذا الأسلوب كارل روجرز صاحب نظرية الذات والذي حدد فيه هدف العلاج بأنه مساعدة العميل على التوفيق بين الذات الواقعية ومفهوم الذات المثالية والاجتماعية؛ فهو يسعى إلى تعديل مفهوم الذات بما يتطابق مع الواقع فتكون النتيجة إحداث التوافق النفسي وأيضا تمكين العميل من حل مشكلاته تحت إرشاد غير مباشر للمعالج.

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجى الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

إن أهم ما يدعوا إلى استخدام هذا النوع من العلاج هو نصح العميل وقدرته على التحكم بمشكلته ، ونظرا لبساطة هذا الأسلوب فإنه يعد مناسبا لاستخدام مع عدد كبير من الأفراد، ومع نوعية كبيرة من المشكلات في المجال العقابي .

• **العلاج بالتحليل النفسي :** تحتاج بعض الأمراض النفسية التي تصيب المساجين إلى إستعمال أسلوب التحليل النفسي من أجل إستجلاء أسباب الصراع الذي يعني منه المريض نتيجة إضطراب في الجهاز النفسي والتثبيت الحاصل في مرحلة من المراحل الأولى للنمو النفسي للإنسان وفي هذا يلجأ السيكولوجي للرجوع بالعميل إلى مراحل مبكرة من حياته كما يعتمد على أسلوب سرده للمشكلة و التفسير العلمي للأحلام و بالتالي مساعدة العميل على حل الصراع خلال جلسات عديدة من التحليل العميق لشخصيته ( أمزيان، 2010، ص: 40).

### **• العلاج النفسي الجماعي:**

هو عملية علاج مجموعة من المرضى الذين تتشابه مشكلاتهم واضطراباتهم معا في جماعة صغيرة متكونة من 12 إلى 17 فردا. يعتمد على أثر الجماعة في تغيير سلوك الأفراد، ذلك من خلال التفاعل و التأثير المتبادل بين أفراد الجماعة وبينهم والمعالج أو المعالجين والذي يؤدي إلى تغيير سلوكهم المضطرب وتعديل نظرتهم إلى الحياة ، هذا النوع من العلاج صالح في المؤسسات العقابية ومؤسسات أخرى مثل مصحات علاج الإدمان.

من أهم أساليب العلاج النفسي الجماعي ما يلي:

\***العلاج التعليمي:** يأتي في صورة موضوعات تعليمية تقدم من طرف المعالج وتطرح للمناقشة من طرف أعضاء الجماعة في ظل إرشاد المعالج ، فهي تقدم صورة واضحة عن سلوك الفرد في الجماعة وكيفية تعامله مع باقي الأعضاء وتعيد للفرد ثقته بنفسه

## **الفصل الثالث == دور السينمائي في المؤسسة العقابية**

\***النوادي الاجتماعية العلاجية:** وتدار هذه النوادي بطريقة ديمقراطية؛ حيث ينتخب الأفراد أعضاء مجلس إدارة النادي، والغرض من هذه النوادي تشجيع المرضى على الاختلاط والمشاركة الاجتماعية والثقة بالنفس.

**الدراما النفسية:** يلعب أعضاء الجماعة الأدوار المرضية حيث تكون التمثيلية تعبيراً صادقاً عن مشكلة خاصة أو مشتركة بين الأفراد؛ أثناء التمثيل يعيد الأفراد ذكرياتهم وبالتالي تحدث عملية التفريغ الانفعالي ويستعيد الشخص معرفته أكثر لذاته ويكتسب مهارة التعبير أمام الناس .

\***الطريقة التحليلية :** يدعو المعالج المرضى للتكلم بطريقة التداعي الحر دون أن يأخذ دور إيجابي لكنه يلتفت الصراعات الخاصة بكل عميل في إطار الجو الجماعي الذي هو أقرب للواقع ( ربيع، يوسف وعبد الله، دت ، ص: 541، 542).

في الواقع قلما نجد سجيننا يقبل العلاج النفسي الجماعي، لأنه يعتبر ذلك إيذاعاً لأسراره وأخباره وإشراك الآخرين في خصوصياته ، فالعلاقة بين المساجين على العموم تتسم بالحذر وتشويه الحقائق في مقابل تبادل المصالح والعلاقات النفعية التي تفرضها عليهم الحياة في السجن ، لذلك فإن العلاج الجماعي قلما يستعمل في المؤسسات العقابية ، وإن وجد فهو قليل الفعالية ونتائجها تكون غير واضحة ولا يمكن متابعة المساجين بشكل جيد (أميزيان، 2010، ص: 40)

• **العلاج السلوكي:** هو أسلوب علاجي يستخدم مبادئ النظرية السلوكية والتعلم المشروط، فهو محاولة لحل المشكلات بأسرع وقت ممكن بضبط وتعديل السلوك المرضي المتمثل في الأعراض وتعزيز وتنبيه السلوك السمي لدى الفرد وهو يركز على المشكلة كما هي عليه الآن .،من أهم تقنياته ما يلي :

• **الاسترخاء :** اكتشف جاكبسون أن له فوائد علاجية لدى مرضى القلق كتقنية تقوم على إرخاء العضلات إرخاء عميقاً بناء على مسلمة الإضطراب الانفعالي

## **الفصل الثالث == دور السيمولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

يؤدي إلى إثارة التوتر العضلي ؛ فإن إثارة التوتر العضلي تؤدي إلى الانفعال السريع وبالتالي فإن إرخاء التوترات العضلية وإيقاف انقباضها يؤديان إلى خفض درجة الانفعال.

تدريب المرضى على الاسترخاء العضلي المنظم عادة 6 جلسات علاجية، يخصص لكل منها حوالي 20 دقيقة على الأقل لتدريبات الاسترخاء؛ في نفس الوقت يطلب من العميل أن يتدرّب على الاسترخاء يومياً لمدة 15 د بمنفرد طبقاً للإرشادات العلاجية.

يستخدم الاسترخاء كأساس في أسلوب النهدئة التدريجية، أو كأسلوب للضبط الذاتي، وفي تغيير الاعتقادات الخاطئة التي عادة ما تكون سبباً للاضطراب.

• **العلاج بالغمر:** يقصد به تعريض المريض للموقف المسبب للقلق دفعة واحدة؛ إما بالتخيل أو بالمواجهة الحقيقية بهدف مساعدة المريض على تجاوز الخوف مثلاً. يتضح من ما سبق فعالية العلاج النفسي في علاج الاضطرابات النفسية في الوسط العقابي.

• **العلاج بالتفير:** كثيراً ما يترتب على بعض أنواع التدعيم مشكلات كثيرة، كشرب الخمر الذي يؤدي إلى الإلماح، والتخدير، وبالتالي فإن العلاج بالتفير يهدف إلى أن تصبح هذه المدعمات منفحة وذلك بإقرار أنها بمثيرات مزعجة كالعقاقير المسببة للغثيان والصدمة الكهربائية، وقد استخدمت هذه المنفات بشكل واسع في علاج الانحرافات الجنسية وإدمان المخدرات والخمور، ومن هنا تتضح قيمة هذا الأسلوب في التعامل مع بعض الحالات التي نواجهها في المجال العقابي (رباع، يوسف وعبد الله، دن، ص: 564).

### **• العلاج المعرفي السلوكي:**

يهدف هذا النوع من العلاج إلى تصحيح الأفكار والتصورات الخاطئة وتعديل السلوك المنحرف الناتج عن التعلم الخاطئ وآثار العادات السلبية وتطويره إلى

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

سلوك سوي وناضج بعد إعادة البناء المعرفي وإكتساب سلوكيات إيجابية وقد أثبتت الدراسات العالمية أن هذا النوع من العلاج أكثر فعالية مع فئة المساجين.

**العلاج الاجتماعي:** في إطار ما يسمى العلاج البيئي ويقصد به التعامل مع بيئه الشخص المضطرب؛ بتعديلها، ضبطها أو تغييرها بما يحقق التوافق النفسي والاجتماعي، يشارك في هذا النوع من العلاج الأخصائي النفسي، والأخصائي الاجتماعي وذلك بدراسة حالة السجين وفق جماعة زملائه وتحديد مدى توافقه ومن ثم تحديد التغييرات اللازمة.

### **• العلاج بالمساندة الاجتماعية :**

يعتمد فيه الفاحص اللقاءات الحرة ويوظف أساليب مختلفة في التدخل مثل الإيحاء والنصح والإرشاد ويكون دور المفحوص جد فعال فهو يعتمد أساساً على كفاءته ومدى قدرته على بناء علاقة علاجية ناجحة ( نفس المرجع ، ص: 548).

### **• العلاج بالعمل :**

إن الطاقة الكامنة لدى بعض السجناء تسبب لهم قلقاً جسدياً يدفعهم في بعض الأحيان البحث عن أسباب المشاجرات مع الآخرين والإعتداء عليهم، لذلك يوجه السيكولوجي بعض المساجين لأداء بعض الأعمال المفيدة لهم وللمؤسسة سواء بصفة فردية أو جماعية استغلال لطاقتهم ووقتهم وذلك كعلاج نفسي يفيد ضد العدوانية والقلق والتقليل من استهلاكهم للمواد المخدرة ( أمزيان، 2010، ص: 39).

بعد أن تم عرض مختلف الأنواع العلاجية التي يمكن أن يستخدمها السيكولوجي في الوسط العقابي، لابد من عرض بعض الطرق لعلاج أهم

## **الفصل الثالث == دور السينولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

الاضطرابات الشائعة في السجون وهي : السلوك العدواني، الإدمان ، الإنحرافات الجنسية.

### **❖ علاج السلوك العدواني:**

عرض ليون (lion) وسيلة لكيفية التعامل مع الفرد المتمسك بالعدوانية خاصة في مواقف الطوارئ والتي يمكن أن يقوم بها المرشد والمعالج النفسي. وتببدأ الخطوة الأولى بإبعاده عن مرأى الآخرين حتى لا يزداد غضبه، كما لا ينبغي أن نسأله عن سبب غضبه حتى لا نواظر الحدث الصادم الذي فجر حالة العداون لديه ثم يبدأ المعالج بمخاطبته لفظيا ، مؤكدا له حالة الغضب التي يعاني منها . وموحيا له بأن السلوك الذي يقوم به لا يحل المشكلات.

ويمكن القول أن هدف العلاج النفسي الموجه للسلوك العدواني يشمل مايلي:

- تدريب الفرد على طريقة طلب المساعدة عندما يشعر بأنه على وشك فقد السيطرة على نفسه،
- تعليم الفرد كيفية التعبير اللفظي عن غضبه ، وتوعيته بأن السلوك العنيف يعود عليه بالضرر.
- تعليم الفرد التنبؤ والتفكير بنتائج أفعاله العنيفة قبل أن يقوم بها.
- تعليم الفرد أن يعترف ويعرف على إفعالاته و خاصة الغضب ، وأن يتعامل معها بدلا من مروره بها كخبرة واقعية فقط.
- أن نعترف بأن ضحايا العنف يلعبون دورا ما في إثارة السلوك العنيف و ضرورة التعامل مع هذه الفئة وهذا الدور، لتقادي الآثار المحتملة ، بمعنى توجيه جزء من التكفل إلى الأفراد المحتمل تعرضهم لسلوك عنيف ( ربيع، يوسف، عبد الله، دت، ص: 550).

### **❖ علاج الإدمان :**

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجى الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

ينقسم علاج الإدمان إلى مرحلتين: المرحلة الأولى أو الحادة تمتد إلى ثلاثة أسابيع كحد أقصى ويتم التركيز في هذه المرحلة على العلاج الكيميائي لوقف التسمم وإزالة السموم، وعادة ما يستلزم الأمر دخول المريض إلى أحد المصحات أو العيادات حيث تعطى العقاقير اللازمة للتغلب على أعراض الإنسحاب وأخرى لتنظيم المعادن والسوائل في الجسم والمهدهنات ، وإعطاء الأنسولين لفتح الشهية وتحسين الحالة الصحية العامة.

والمرحلة الثانية وهي الأطول، يستمر فيها العلاج الطبي الدوائي ولكن التركيز فيها يكون على العلاج النفسي والاجتماعي. ويجب بداية إقناع المريض بضرورة العلاج والإقلاع التام عن المادة التي أدمنهما، ومن ثم يبدأ السيكولوجي العلاج النفسي المناسب الفردي أو الجمعي، ويوجه العلاج للتعرف على عوامل الإدمان الأولية وعوامل الاستمرار فيه ، ومحاولة زيادة إستبصر العميل بمشكلته ومساعدته في إيجاد حل لها و التفكير في الطرق الإيجابية لمحابهة هذه المشكلات والتغلب عليها، ويضاف إلى ذلك نوع من العلاج الاجتماعي يتم بالتنسيق بين السيكولوجي والأخصائي الاجتماعي، حيث يتم مساعدة العميل على إيجاد عمل مناسب، تقديم شرح لأسرة المريض حول حالته، و تشجيعه للقيام بالنشاطات الثقافية و الرياضية.

ويعتبر العلاج السلوكي بالتفير من أنجح الوسائل في علاج بعض حالات الإدمان وخاصة إدمان الخمور والأفيون والهيرودين ويركز هذا النوع من العلاج على تكوين رابطة شرطية بين المادة المخدرة والإحساس بالألم نتيجة وجود منه مؤلم أو منفر، ويستخدم في هذا الأسلوب أحد العقاقير المسيبة للغثيان، القيء أو الآلام المعوية. وتبدأ طريقة العلاج بأن يعطى المريض أحد هذه العقاقير وقبل مرور نصف ساعة ( وهو الوقت الذي يبدأ فيه تأثير هذه المواد) يسمح للمربيض بشرب الخمر أو تناول المادة المخدرة ومن ثم يشعر بالأعراض السيئة فينفر منها ويكرهها ومن ثم يقلع عنها تحاشيا للأعراض المؤلمة .

## **الفصل الثالث == دور السينيولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

كما حدد غباري (2004) أربعة مراحل للعلاج النفسي للمدمنين وهي:

1. **التعرف على أسلوب العلاج:** حيث يقوم المعالج بشرح طريقة العلاج تفصيلياً للمدمن وأسرته، فمن حق المريض أن يعرف كل شيء عن أسلوب علاجه، وكذلك من حق الأسرة التعرف على نوع العقاقير التي ستعطى له، ومدى تأثيرها وأعراضها الجانبية وعلى المعالج الإجابة على أسئلة المريض حول العلاج.

2. **مرحلة العلاج الفعلي:** وتنتمي داخل المستشفى أو خارجها حسب ما يقرره الطبيب والأخصائي النفسي المعالج الذي يجب عليه كسب ثقة المدمن ، وفي هذه المرحلة يجب مواجهة المدمن بالحقائق حول درجة إدمانه ، ومن وقت لآخر يجب تدعيم المعنى والهدف من العلاج في إرشادات تشمل ما يلي:

- يجب على المدمن معرفة أنه وصل إلى مرحلة فقد السيطرة ، وأننا بصدّ إعادة سيطرته على استعمال العقار، فعليه العمل على استعادة السيطرة.
- أن يعلم المدمن أن عليه التحكم في نفسه لتسهيل عمليه العلاج.
- أن يعلم أن الإدمان سيحطم مستقبله.
- أن يعلم أن عدوه الحقيقي هو الإدمان وليس المجتمع أو الأسرة.
- أن يدرك ضرورة التقدم إلى الأمام خطوة ، خطوة.
- أن يعمل على بناء حياته دون العقار بمواجهة الألم و حل المشاكل.
- محاولة بناء قيم جديدة ومهارات دون مخدرات.

3. **مرحلة نهاية العلاج:** أي خروج المتعاطي من مرحلة التكفل الطبي البيولوجي.

4. **مرحلة ما بعد العلاج:** حيث لابد من مساعدة الفرد على تجاوز خطر الإنكماش والعودة لتعاطي العقاقير، ويكون ذلك بالنظر إلى أصل المشكلة و العلاج الحقيقي يبدأ بالتشخيص والعلاج النفسي الفعال ، أي أن التوقف عن التعاطي ليس نهاية المطاف بل هو البداية. ولابد من مساندة الأسرة والمجتمع للفرد في مثل هذه الحالة بالتقدير والدعم لضمان نتيجة إيجابية.

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

وقد حدد شودر Schauder (2006) أدوار السيكولوجي الإكلينيكي في مساعدة المدمنين كما يلي:

- تخفيف الشعور بالعزلة الشائع لدى المدمنين و مساعدته على تحقيق الانفصال عن المادة المخدرة و تكوين هوية إجتماعية.
- تحفيزه على الانضمام إلى جماعة جديدة لتنمية الشعور بالإنتماء لديه.
- تبييه القدرات الإجتماعية لدى المدمن السابق ومساعدته لتغيير وجهة نظره السلبية رفقة الجماعة الجديدة.

كما يجب على السيكولوجي مراعاة حالة الفقدان التي يعاني منها المدمنين السابقين نتيجة غياب المادة المخدرة ، هذه الحالة التي قد تؤدي بهم إلى أمراض نفسية ، وعليه الانتباه للإهتمام الذي يوجهه المدمنون غالباً للسيكولوجي.

إضافة إلى هذا يجب عليه إعلام المريض بالصعوبات التي سيواجهها والتي قد تأخذ طابع التبدين somatisation و اضطرابات النوم واضطراب الشهية .

في نفس الوقت يجب على السيكولوجي بالتعاون مع المساعدة الإجتماعية توجيه المدمنين السابقين بعد العلاج إلى المراكز المتخصصة في إعادة تأهيل المدمنين.

### **❖ علاج الاضطرابات الجنسية :**

إن الأفعال الجنسية المجرمة سواء كانت منفردة أو مرتبطة باضطرابات أخرى وبرغم الاختلاف حول هذه الأفعال، حيث يعتبرها البعض جريمة تستحق العقاب ويصنفها البعض الآخر كاضطراب يستوجب العلاج، فإننا نواجه في المجال الجنائي والعقابي أفراداً ارتكبوا أفعالاً جنسية شاذة حوكموا بسببها و يتم تصنيفهم على أساس أنهم من مرتكبي الجرائم الجنسية. ولا يشترط أبداً أن يكون العلاج مرادفاً للحبس والسجن، لأن العقاب قد يساعد في بعض الحالات ولا بد من العلاج النفسي لهذه الفئة.

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

وفي هذا يقر جاجون وسيمون ( Gagon & Simon ) أن العقاب للمجرمين الجنسيين ليس له فاعلية في حالة المجرمين الذين يعانون من اندفاعات قهرية، وشديد النفع في حالة أولئك الذين يرتبط سلوكهم بعمليات ذات طابع جنسي ظاهريا ( أي ثانوية ).

إن كثيرا من مرتكبي الجرائم الجنسية يعانون من الإضطراب، أو يعانون من التخلف العقلي وبالتالي يتم علاجهم في الإصلاحيات والسجون، شرط أن يتتوفر لديهم الحافز للمشاركة في العلاج المقرر في المؤسسة لتحقيق التحسن. وعلى أية حال، فإن الاكتفاء بالعقاب ( السجن ) في حالة الجرائم والأفعال الجنسية ليس هو الحل الأمثل حيث إن ظروف السجن قد تشجع في كثير من الأحيان على ظهور وتطور الانحرافات الجنسية كالإغتصاب واللواط وبالتالي ينبغي أن يقترن العلاج بفترة العقاب.

وقد أشارت عدة دراسات إلى أن الأفراد المنحرفين جنسا يمكن يمكن علاجهم بنجاح في المؤسسات كما في المجتمع الخارجي . ويمكن الحصول على نتائج ممتازة إذا وظف السيكولوجي أساليب العلاج النفسي السلوكي والعلاج العقلاني الانفعالي الذي يهدف إلى مناقشة المضطرب حول أفعاله الجنسية ومحاولة التعرف على أفكاره نحو الجنس، واتجاهاته ، والعوامل التي رسبت هذا الاتجاه عنده ومحاولة دحض هذه الأفكار وتعديلها.

ذلك يمكن استخدام العلاج السلوكي بالتفير الذي سبقت الإشارة إليه باستخدام الصدمات الكهربائية كمنبه منفر للتخلص من الجنسية المثلية، أو العلاج بالتدريب العكسي للإقلاع عن الإستمناء.

كما أشارت دراسات أخرى إلى إمكانية توظيف الإتجاه التحليلي في علاج بعض الاضطرابات والإنحرافات الجنسية ، مع التأكيد على الدور المساعد للتدخل الطبي في هذا المجال ( ربيع، يوسف، عبد الله، دت، ص: 553 ).

**7 (د) دور التأهيل :**

التأهيل هو المرحلة التي يتم فيها إعداد المجرم السابق لكي يتقدم للاستيعاب الاجتماعي وهو مرحلة متصلة بالمراحل السابقة من التكفل النفسي في الوسط العقابي، وقد وردت عدة تعريفات لمصطلح التأهيل أهمها التعريف الذي ورد في القاموس الشامل للمصطلحات النفسية والتحليلية والذي مؤداته ( التأهيل هو إعادة الشخص إلى حالة طيبة بدنيا أو نفسيا أو مهنيا أو اجتماعيا، وذلك بعد معاناته من إصابة أو مرض بما في ذلك المرض النفسي)، وقد يتم التأهيل في نفس الوقت الذي يجرى فيه العلاج . كما ورد تعريف آخر لعملية التأهيل في كتاب صادر عن الأمم المتحدة سنة : 1979 ويشير إلى ( أنه عملية مساعدة الأفراد على الوصول إلى حالة يتمكنون معها من التوافق العضوي والنفسي والاجتماعي مع مقتضيات المواقف التي يواجهونها ، وبذلك يمكنهم الإفادة من الفرص المتاحة للآخرين ممن هم في مثل أعمارهم من أبناء المجتمع ). ويمتد مصطلح التأهيل ليشمل مساحة عريضة من الخدمات تلتقي كلها في العمل على إعادة المجرم إلى موضعه في المجتمع ( ربيع، يوسف، و د الله، دت، ص: 555).

تعتمد برامج التأهيل على مساهمة الأخصائي النفسي وهي تشمل العديد من البرامج الفرعية التي تهدف إلى تحويل المجرم إلى فرد صالح مقبول من طرف مجتمعه وتمثل هذه البرامج في:

**أ. الإرشاد النفسي:**

الإرشاد هو علاقة فريدة تتسم بالسرية والتفاعل (الاتصال العقلي والعاطفي) بين شخصين أو مجموعة أشخاص يواجهون مشكلة معينة مع مساعد يمتلك

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

المهارة ويعمل على توفير الأوضاع التي تسهم في حل المشكلة وتغيير السلوك بما يتفق مع أهداف وقيم المسترشد (أبو عبة ونيازي، 2001، ص: 32). ويشير إلى العلاقة التي تنشأ بين شخصين أحدهما المرشد الذي يحاول أن يقدم المساعدة إلى المسترشد لكي يفهم المشكلات الخاصة بتوافقه وكيفية حلها.

وللإرشاد عدة أهداف ومن أهمها مايلي:

- حل مشكلات المسترشدين.
- توجيه جوانب القوة في شخصياتهم.
- تحسين فعالية قدراتهم للتكيف.
- تنمية عمليات صنع واتخاذ القرار. (المرجع السابق، ص: 46)

نظراً للمعاناة المستمرة للمساجين ومواجهتهم لعدة وضعيات ضاغطة ومواقف صراغية، لذلك فهم بحاجة إلى التدخل النفسي طيلة فترة العقوبة.

يستعمل السيكولوجي الإكلينيكي في تدخله المقابلة العيادية ، يتفاعل مع الحياة الانفعالية للمحبوس وفق علاقة مهنية ، ويساعده على فهم ذاته ويرشهد للوصول إلى أنساب القرارات في الحاضر والمستقبل .

توجد عدة طرائق لإرشاد النفسي ومن أهمها مايلي :

• طريقة أدلر: وهي طريقة تركز على الشعور أكثر من تركيزها على اللاشعور، وهي ترتكز على التعامل مع النظرة الحالية للماضي و العمل على تغيير أشياء أو جوانب المستقبل، حيث يعمل المرشد مع المسترشد من خلال تكوين علاقة مهنية يسودها التقبل والاحترام ، ويقوم بمساعدة المسترشدين على تحديد أهدافهم والصعوبات التي تواجههم ومن ثم إيجاد أنجع الطرق لتحقيق الأهداف، ومن أهم أساليب هذه الطريقة: التشجيع، طرح السؤال والمواجهة ( أبو عبة ونيازي، 2001، ص: 75، 76).

• الإرشاد المتمرکز حول العميل : وهي طريقة مستوحاة من نظرية كارل روجرز

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

(نظيرية الذات الإنسانية) ، في هذه الطريقة يتلخص دور المرشد في كونه أداة تغيير حيث يتيح للمترشد التحدث عن مشكلاته والتوصي في معرفة جوانب حياته، كما تساعد له يكون أقل دفاعا وأكثر انفتاحا مع نفسه ومع المحيط.

• طريقة الجيستالت في الإرشاد: تهتم هذه الطريقة بالاستبصار والإدراك، ويختصر دور المرشد الجيستالي في العمل على التغلب على الصعوبات التي تعيق عملية الإدراك، ويتحمل المرشد مسؤولية إعطاء المسترشد التعبير التام والتوضيح المناسب وانطباعاته عن خبراته خلال الجلسة العلاجية، والمحافظة على اللحظة الراهنة وعدم إستغراقه في الماضي، وعلى المرشد مواجهة الخبرات الواقعية في البيئة المباشرة للمترشد، و الحديث مع المسترشد وليس عنه وتحويل الأسئلة إلى جمل وعبارات. كما يركز على معرفة السلوكيات غير اللفظية وخاصة المتعارض منها مع القول (أبو عبة والنمازي، 2001، ص: 83)

• طريقة الإرشاد العقلي : مستمدّة من النظريّة العقليّة لآرون بيك Aron Beck والتي تقوم على أن الفكرة هي أساس السلوك ومجال تركيز المرشد وفق هذه الطريقة هو إعادة بناء كيفية تفكير الفرد بشأن جوانب متعددة في حياته، وتحسين طبيعة حديثه لنفسه، ويرى Peterson & Nisenholz, 1995 أن المهمة الأساسية للمرشد تتلخص في مايلي:

• تحديد المشكلة بكل دقة ووضوح .

• التعاون مع المسترشد في تحديد الأهداف العلاجية ومراقبة التطورات نحو إنجاز الأهداف ، كما يؤكد على أن دور المرشد هو دور فاعل ونشيط يقتضي توجيه نشاطات المسترشد ، و تعزيز السلوكيات المرغوب فيها والتي تؤدي إلى تحقيق الأهداف.

تركز الطريقة العقليّة في الإرشاد على أساليب تكوين العلاقات المهنيّة التي تسهم في خلق جو مناسب للعمل بين المرشد والمسترشد ، ثم يقوم المرشد باستخدام

**الفصل الثالث** == دور السينيوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية  
أساليب متنوعة منها: التعليم، تقديم الإقتراحات ، المواجهة ، الإنقاع، وصف  
الأنشطة التي تساهم في التخلص من الأفكار السلبية ( أبو عبة والنيازى ،  
.2001،ص: 90).

تمر العملية الإرشادية بمجموعة من المراحل حدها Esenberg & Delane وهي:

1. المقابلة الأولى.
2. استكشاف الفرد وتنمية العلاقات الإرشادية.
3. تحديد الهدف والتعرف على العوامل المرتبطة بتحقيقه وتقديرها.
4. تطوير واستخدام طريقة لتحقيق الهدف.
5. تقويم النتائج.
6. إغفال الحالة والمتابعة (أبو عبة والنيازى ، 2001،ص: 102).

نظراً لكون الفترة التي تلي الحكم على المتهם وإيداعه في السجن هي من أخطر الفترات التي يواجهها السجين أو الحدث في المؤسسة الإصلاحية ، وذلك لأن أغلب المساجين وخاصة الذين يدخلون السجن لأول مرة يعيشون حالة خوف وسوء فهم للحياة في السجن وخوف من المشكلات التي سيواجهونها أثناء فترة العقوبة .

يستخدم الأخصائي النفسي أسلوب التدعيم للوصول بالسجين إلى درجة تمكنه من اتخاذ قرارات مناسبة لشخصيته وقدراته فيما يخص التوجه نحو التعليم والمهن، يكون هنا دور الأخصائي النفسي بالتنسيق مع المساعدة الاجتماعية عن طريق إجراء دراسة الحالة والتي بموجب نتائجها يمكنه توجيه السجين، هذا إضافة إلى العمل المنمق مع الطبيب وكذلك مع المرشد الديني .

كما يجب أن لا ننسى ضرورة المتابعة وتكامل البرامج العلاجية و التأهيلية.

**بـ. الإصلاح:**

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

السلوك الإجرامي ليس بالضرورة سلوكاً ينتمي إلى سجل العصاب وإن اتفقاً في الأسس الدينامية للتركيب النفسي المختل لكل منهما ومن خصائص هذا السلوك ما يلي:

- سلوك الجانح تعبر فعلي في البيئة عن الصراع النفسي والدوافع المكبوته تجعل من المجرم أشد خطورة من المريض نفسيًا.
- لا توجد شخصية إجرامية بالتأكيد ولا يمكن أن تكون خاصية ثابتة للشخص ذاته، ولكن توجد سمات وعوامل الشخصية الإجرامية ومنه فإن الانحراف هو مناسبة لدراسة الشخصية.
- يعتمد الأخصائي النفسي في دراسته على نفس خطوات دراسة الحالة للمنهج العيادي، تاريخ الإجرام ، تشخيص طبيعة المجرم ومدى خطورته الإجرامية، تقييم مدى قابليته للتغيير والإدماج.  
كما يجب على السيكولوجي ضبط أهم متغيرات السلوك الإجرامي التي تجعل هذا الأخير يتخطى الأعراض المرضية، ومن أهم هذه المتغيرات مايلي :

- إختلال في النمو الشخصي (الأوجه المختلفة للحرمان).
- أزمة هوية وعدم القدرة على التجاوب مع معطيات الرقابة الاجتماعية ( البحث عن سند اجتماعي عند الجماعات المهمشة.
- عدم النضج النفسي والمعرفي للتكيف الجيد مع متطلبات الحياة الجماعية.
- تعلم خاطئ في التواصل مع الآخرين.
- تبني الإجرام كأسلوب في الحياة لتحقيق توازن نفسي إجتماعي يعتقد أنه يحقق العدالة الاجتماعية.

دراسة السلوك الإجرامي ( المرور إلى الفعل ) من خلال :

- تقدير السلوك الإجرامي يشكل إجابة شخصية لوضعية معينة.

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

- الطريقة التي عاش بها الفرد و مروره إلى الفعل الإجرامي.

تحديد العوامل النفسية الكامنة وراء مروره إلى الفعل والتي تعتبر النواة الأساسية للشخصية الإجرامية ومن أهمها : التمركز حول الذات، عدم الاستقرار، العدوانية، اللامبلاة العاطفية تجاه الآخرين.

كما يتم التنبؤ بالسلوك الإجرامي من خلال : دراسة ميكانيزمات الدفاع ، مدى التوافق بين السلوكيات الإجرامية والتي غالباً ما تكون تنتمي إلى سجلات الحالات السيكوباتية ( الحالات الحدية ) .، تقييم موقف المحبوس من السلوك الإجرامي .

### **ج. إعادة إدماج:**

هي عملية يشارك فيها كل متلقي القطاع وتبدأ منذ دخول المحبوس إلى المؤسسة العقابية وقبل أي عملية إدماج ، يحاول السيكولوجي أن يحقق التوازن النفسي للمحبوس وتحفيز هذا الأخير على الإنخراط في مشروع حياة مستقبلية إيجابية ويتم من خلال تطبيق بعض الروائز النفسية التي تسمح له بتنمية القدرات والميول واستعدادات المساجين، بغرض التوجيه إلى إتباع تكوين أو تعليم حسب احتياجاته ويحاول مساعدته لحفظه على أدواره الاجتماعية وذلك بتعزيز الروابط العائلية وتنمية المهارات الاجتماعية من خلال حصة التدريب الجماعي ( مديرية البحث وإعادة إدماج الاجتماعي ، 2002 ، ص: 19، 20).

### **7.5) التكفل النفسي بموظفي إعادة التربية :**

باعتبار أن موظفي إعادة التربية يعانون من حالات التوتر المهني ، فعلى السيكولوجي الإكلينيكي أن يسطر برنامج عمل ويخصص لهم حصص ومقابلات نفسية تهدف إلى الإرشاد والمساندة والعلاج في بعض الحالات.

## **الفصل الثالث == دور السينيولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

### **7.و) الأدوار الثانوية للميكولوجي في المؤسسة العقابية:**

أ. المساهمة في البحث العقابي : باعتبار أن الوسط العقابي مجال غني بالظواهر النفسية، فعلى الباحث أن يستغل إثراء معارفه العلمية من خلال القيام ببحوث ميدانية لإيجاد الحلول المناسبة لبعض الحالات والمساهمة في الوقاية من تكرارها على مستوى المؤسسة العقابية وفي المجتمع على المدى البعيد.

ب. تأطير دورات تكوينية: يساهم الأخصائيون النفسيون ذوي الكفاءة والخبرة المهنية، في تأطير دورات تكوينية في مجال اختصاصهم، حول المستجدات العلمية والجوانب التطبيقية للممارسة النفسية داخل المؤسسة العقابية ويمكن أن يشمل التكوين باقي الموظفين.

ج. المشاركة في اللجان وهي :

- لجنة تطبيق العقوبات: حيث يتم فيها دراسة طلبات الإفراج المشروط وترتيب وتوزيع المساجين حسب وضعيتهم الجزائية وخطورتهم الإجرامية، والجنس والسن والشخصية ودرجة الاستعداد للإصلاح، ودراسة طلبات إجازة الخروج ، والوضع في الوسط المفتوح والحرية النصفية ، كما يتم متابعة تطبيق برامج إعادة الإدماج وتفعيل آلياتها.
- لجنة إعادة التربية الخاصة بالأحداث.
- خلية إعادة الإدماج ( مديرية البحث وإعادة إدماج المساجين، 2002، ص:24، .(25)

### **8. التكفل النفسي في الوسط العقابي :**

#### **8.أ) مراحل التكفل النفسي:**

الفحص النفسي الأولي: يتم إجراء الفحص النفسي الأولي بمجرد دخول المحبوس إلى المؤسسة العقابية . التكفل النفسي لا يخص جميع المساجين بل الفئة التي تعاني من اضطرابات نفسية، تتعدى الحالة الإستجارية العابرة إلى أعراض مرضية ثابتة

## **الفصل الثالث == دور السينيولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

ومتكررة، تلحق ب أصحابها تشوها في حياته النفسية والعلاقية يخل بتوازنه ، والتي تم ضبطها من الفحص النفسي الأولي أو على شكل شكوى تكون من المحبوس ، أو يتم توجيهه من طرف طبيب المؤسسة أو موظف إعادة التربية. ويتم التكفل النفسي وفق إستراتيجية منظمة وهادفة.

**المرحلة الأولى:** الإطلاع على الملف الطبي لاستبعاد المرض العضوي، بطاقة السلوك الملف الاجتماعي بغرض التقييم الأولي للحالة .

**المرحلة الثانية :** برمجة مقابلات عيادية بغرض التشخيص لتحديد الخطة العلاجية.

**المرحلة الثالثة :** برمجة جلسات علاجية حسب متطلبات الحالة بتحديد عقد علاجي لتحديد لضبط المدة الزمنية للعلاج ونوعه.

**المرحلة الرابعة:** هي مرحلة ما بعد العلاج وتعتبر مهمة، يتم من خلالها تقييم تطور الحالة : نضجه وإستقلاليته، النقاة بالنفس، تحقيق الذات، تنمية مهاراته الإجتماعية ومدى تأثيرها على موقفه حول السلوك الإجرامي.

### **8.ب) التكفل بالفئات الخاصة :**

• **المدمنين :** تتطلب هذه الفئة عناية خاصة وذلك بالتنسيق مع الأطباء المختصين لوضع برنامج علاجي يعتمد الخطوات التالية:

1. تحديد نوع الإدمان ( نفسي، جسدي، ودرجة التعود )  
والمواد المسببة للإدمان.

2. وضع المدمنين في أماكن خاصة للمتابعة النفسية.

3. التكفل بالجانب النفسي والإجتماعي.

4. تنظيم حملات تحسينية تشمل عرض لأضرار المخدرات.

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجى الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

5. تدعيم العلاج الكيميائي بالعلاج النفسي الفردي أو الجماعي والعلاج بالعمل.

• الانتكاسيين : ويتم ذلك عن طريق :

1. ضبط الخصائص النفسية والسلوكية للإنتكاسيين وتقدير درجة الخطورة لديهم.

2. التدخل يكون على أساس التعامل مع شخصية سيكوباتية، استعمال المقابلة الموجهة والبرامج العلاجية.

• الأمراض العقلية:

يجب أن العلاج كيميائيا بالدرجة الأولى، وذلك بغرض استقرار الحالة لإمكانية المتابعة النفسية التي تتبع في تكافها بهذه الفئة الخطوات التالية:

1. حسب برو菲ل الحالة، ينظم السيكولوجي مقابلات عيادية لدراسة الأسباب النفسية الكامنة التي كانت مسببة للمرض العقلي.

2. يحاول التقليل من التبعية الدوائية وتجاوز حالة الاستقرار إلى حالة الشفاء.

3. وضع المريض في عزلة تحت المراقبة إذا كان يشكل خطرًا على الآخرين.

4. تطبيق العلاج بالعمل، لأن النشاط الجسدي يساعد على تفادي الهباء والهلاوس التي تبعد المريض من الواقع إلى الوهم.

• المحكوم عليهم بالمؤبد والإعدام :

1. تقدير ميكانيزمات التكيف لديهم.

2. تنمية الأساليب الإيجابية للتكيف.

3. مساعدتهم على تقبل العقوبة و تواجههم في المكان المغلق كحياة جديدة عليهم أن يجدوا مكاناتهم فيها.

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

( مديرية البحث وإعادة الإدماج الاجتماعي للمساجين، 2002، ص: 28، 29، 30).

4. تشجيعهم على العمل في المؤسسة العقابية.

5. إستمرارية المساربة النفسية لتفادي حالة الأزمات.

### **• الأحداث:**

1. ضرورة الفحص الأولي عند الدخول.

2. تخصيص حصص إرشادية مستمرة لمساعدة والتوجيه.

3. ضرورة تخصيص حصص مع الأحداث بحضور عائلاتهم.

4. إقتراح وسائل الترفيه المناسبة لفئة الأحداث.

5. من الضروري تنقل السيكولوجي إلى الحيازة و إلى قاعات الدراسة والتكوين  
للحلاحة والمتابعة

6. ضرورة إلقاء السيكولوجي برأيه فيما يخص اختيار المحبوبين الراشدين للعمل  
في جناح الأحداث.

7. من الضروري تخصيص مساحات العلاج الجماعي الخاص للأحداث .

8. مرافقة الأحداث أثناء التكوين.

9. تطبيق العلاج السيكودرامي لأنه يفيد في تعلم السلوكيات الإجتماعية.

10. إخضاع الأحداث وعائلاتهم لعلاج نفسي أسري لمعالجة الاختلال التنظيمي  
وأسلوب الاتصال بين الأنساق في الأسرة.

11. توعية الأحداث البالغين 18 سنة بالمتغيرات الجديدة التي ستواجههم في جناح  
الراشدين.

12. مساعدة الحدث على تجاوز أزمة الهرمية.

13. تنمية روح المسؤولية.

14. مساعدة الحدث على إكتساب سلوكيات إيجابية.

### **• النساء:**

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

تحتاج هذه الفئة إلى عناية خاصة وبالخصوص النساء المحبوسات الحوامل والأمهات لذا يجب مراعاة النقاط التالية :

1. المراقبة النفسية للأمهات والوقاية من حالة العنف ضد الأطفال.

2. التسويق مع المساعدة الاجتماعية للمحافظة على الروابط العائلية.

3. تحفيز المرأة على تحقيق ذاتها عن طريق القيام بنشاطات مختلفة.

8.ج) حالات أخرى لتدخل السيكولوجي الإكلينيكي:

• التدخل في حالة الأزمات: حيث يشارك السيكولوجي في خلية الأزمة لمواجهة بعض الحالات مثل الإضراب عن الطعام ، محاولة الانتحار ، تشويه الذات ، الإعتداء على الغير ، محاولة الفرار و الحرق العدمي ... إلخ.

ولتفادي الوقوع في حالة الأزمة ، يقدم السيكولوجي إرشادات وتوجيهات كتابية لموظفي إعادة التربية تخص طريقة التعامل مع المساجين أثناء الوضع في نظام العزلة الوقائية أو التأديبية.

• العزلة الوقائية : هي إجراء يلجأ إليه السيكولوجي كحل وسط يسمح بالوقاية من خطر قد يمس بسلامة المحبوس النفسي أو باقي المحبوسين أو أمن المؤسسة.

• يقترح السيكولوجي وضع المحبوس في عزلة وقائية مكيفة لتفادي إلحاق الضرر.

• تختلف العزلة الوقائية عن العزلة التأديبية وتهدف إلى استقرار حالة المريض الذي يخضع للمتابعة النفسية أثناء هذه الفترة.

• من الضروري أن يحافظ المحبوس على حقوقه المنشورة أثناء هذه الفترة.

• من الضروري تنقل السيكولوجي لزيارة المساجين المتواجدين في العزلة الوقائية.

• العزلة التأديبية : إن تدخل السيكولوجي جد مهم ، لذا لابد من استشارته حول وضع المساجين في العزلة التأديبية. لذا من الضروري تنقله لزيارة

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

المساجين المتواجدin في العزلة التأديبية و التكفل به من الناحية النفسية ، لتجنب التأثير السلبي على المسار العلاجي، كما يحق للسيكولوجي وقف نظام العزلة التأديبية للحالات التي تستدعي ذلك من أجل تفادي بعض الأزمات التي قد تلحق بعض الحالات الإكتئابية والاندفاعية التي يكون المرور إلى الفعل لديها أمر وارد (تشويه الذات ، القابلية للإنتشار).

### **• تحضير السجين للخروج النهائي :**

إن التحضير النفسي للسجين عند الخروج ، يعد أمر جد هام وضروري وذلك لأن هذا الأخير بعيش هذا الظرف بحالة كبيرة من الخوف والقلق من العالم الخارجي والذي تغذيه فكرة النبذ الاجتماعي إعادة الثقة بالنفس للسجين وتطوير ميكانيزمات المواجهة لديه لتجاوز هذه الوضعية، عامل أساسى لتفادي الآثار النفسية السلبية وعدم الالتحاق بالجماعات المنحرفة وبالتالي العودة إلى الإجرام وقد يحتاج السيكولوجي إلى لقاءات عائلية لإعادة البناء الأسري السليم الذي يساعد على الإندماج ويمكن أن يعتمد في بعض الحالات على الإجراءات التالية :

- التوجيه نحو بعض مراكز العلاجية لإزالة التسمم بالمخدرات.
- التوجيه إلى الجمعيات التي تساعد على إعادة الإندماج الاجتماعي للمساجين.
- التنسيق مع العاملين بالمصالح الخارجية لإعادة الإندماج .
- التنسيق مع خلية إعادة الإندماج المكونة من فريق متعدد الاختصاصات في مجال تحضير السجين للخروج النهائي

( مديرية البحث وإعادة الإندماج الاجتماعي للمساجين ، 2002، ص: 31، 32).

### **9. محیط العمل لدى السيكولوجي في المؤسسة العقابية:**

يؤدي السيكولوجي الإكلينيكي عمله في حدود مكانية تمثل في مكتب في العيادة أو مصلحة علم النفس، أما الزمن فيتمثل في وقت المقابلة التي تستغرق وقتاً محدوداً من 30 دقيقة إلى 45 دقيقة حسب الحالة وقد تتجاوز ذلك إلى ساعة كاملة حسب

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

حالة المفحوص، أو إذا تتطلب الأمر تطبيق اختبار معين، حيث تعتمد المتابعة النفسية على ح الص ممتاليه ومرتبطة فيما بينها، لذا لابد أن يتقدم المحبوس لفحص الفحص بانتظام مرفقا ببطاقة المواعيد.

إن الأخواني النفسي يمارس مهنته في المؤسسة العقابية بالتنسيق مع مجموعة من الموظفين كعضو في فريق عليه أن يراعي في عمله الجوانب الأمنية والتوفيق الخاص بالمؤسسة في تنظيم فحوصاته .

### **٤.٩) علاقة السيكولوجي الإكلينيكي بالطاقم الإداري:**

• **علاقة السيكولوجي بمدير المؤسسة :** تجمع مدير المؤسسة العقابية والسيكولوجي علاقة مهنية استشارية خاصة بالمفحوصين المتكفل بهم والذين يشكلون خطرا، لمنع حالة الأزمة أو عند حدوثها مع الأخذ بعين الاعتبار سرية المهنة، تقديم تقارير حول استفحال ظاهرة معينة بالمؤسسات العقابية مثل : ظاهرة العنف ، ظاهرة الانحرافات الجنسية وتقديم اقتراحات لمواجهتها والقضاء عليها ، اقتراح دراسات إحصائية حول ظاهرة العود إلى الجريمة ، اقتراح أ新颖 طرق لإصلاح المساجين، اقتراح عزل بعض الفئات مثل الفئات التي تظهر اضطرابات جنسية، اقتراح تغيير القاعات لبعض المساجين إذا كانت الظروف المحيطية تؤثر سلبا على نفسيتهم وصحتهم.

### **• علاقه السيكولوجي الإكلينيكي بموظفي إعادة التربية:**

إن موظفي إعادة التربية باحتكاكهم الكبير و ملاحظتهم المستمرة للمساجين، يمكنهم أن يقدموا يد المساعدة من خلال تقديم لائحة من الملاحظات إذ يستعينون السيكولوجي بها لإثراء عمله.

كما يمكنهم التبليغ عن أي حالة مرضية أثناء عملهم داخل الحيازة.

### **• علاقه السيكولوجي الإكلينيكي بالمصالح الخارجية لإعادة الإدماج:**

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

يعمل السيكولوجي العيادي للمؤسسة بالتنسيق مع السيكولوجي للمصالح الخارجية وذلك من خلال موافاته بتقرير حول حالة المحبوس داخل المؤسسة ومؤهلاته لمساعدته على معرفة كيفية وطريقة توجيهه المفرج عنه عند الخروج وإدماجه من جديد وبطريقة سليمة في المجتمع (التبؤ بالسلوك المستقبلي ومدى قابليته للاندماج الاجتماعي ومدى قابليته للتخلص من سلوكه المنحرف) ( مديرية البحث وإعادة الإدماج الاجتماعي للمساجين، 2002، ص: 34)

### **• علاقة السيكولوجي الإكلينيكي بمصلحة التقويم والتوجيه:**

بعد التقييم الشامل لشخصية المحبوس من طرف فوج متعدد الاختصاصات، يتم تقييم درجة خطورة المحبوس والتبؤ بسلوكه المستقبلي ومدى قابليته للاندماج ويتم وضع خطة إصلاحية فيها طريقة تسخير الحالة وتسيير مدة العقوبة وفق حاجيات المحبوس ووضع برامج علاجية، توجه التوصيات الخاصة بالحالة النفسية للأخصائي النفسي بالمؤسسة ليتم التكفل بها.

### **9.ب) علاقة السيكولوجي الإكلينيكي بالطاقم الطبي:**

#### **• علاقة السيكولوجي العيادي بالطبيب :**

يعمل السيكولوجي بالتنسيق المستمر مع طبيب المؤسسة، إذ يتبادلان الآراء حول الحالات المفحوصة للوصول إلى أحسن الطرق للعلاج النفسي والطبي، وكذا متابعة تطور هذه الحالات وخاصة منها التي تعاني من أمراض نفس جسمية.

#### **• علاقة السيكولوجي بالطبيب المختص في الأمراض العقلية:**

من الضروري أن يكون هناك اتصال دائم بين السيكولوجي الإكلينيكي وطبيب الأمراض العقلية ، الذي غالبا ما لا يلم بخصوصيات الوسط العقابي ولا يتواجد باستمرار على مستوى المؤسسات العقابية.

يبقى السيكولوجي بحكم تكوينه وتواجده باستمرار على مستوى المؤسسة العقابية وإحاطته بخصوصيات الوسط العقابي ومعرفته العميقه بالمحبوسين مؤهلاً لتوجيه

**الفصل الثالث** == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية  
الحالات التي تستدعي متابعة عند الطبيب المختص في الأمراض العقلية ولتكيف  
العلاج حسب النظام الداخلي للمؤسسة.

( مديرية البحث وإعادة الإدماج الاجتماعي للمساجين، 2002، ص: 35).

٩.ج) علاقة السيكولوجي الإكلينيكي بالمساعدة الاجتماعية والمربي والإمام :

• علاقه السيكولوجي بالمساعدة الاجتماعية :

يعمل المساعد الاجتماعي بالتنسيق مع الأخصائي النفسي على تبادل الآراء  
والمعلومات المتعلقة بوضعية المساجين وكذا إفاده الأخصائي النفسي بتقارير  
اجتماعية تساعد على التقييم الشامل للمفحوص.

• علاقه السيكولوجي بالتقني السامي في الرياضة ومربي الشباب :

هي علاقة متبادلة حيث يعمل السيكولوجي بالتنسيق مع التقني السامي في الرياضة  
ومربي الشباب وذلك بتوجيه الحالات التي تستدعي ممارسة الرياضة أو أعمال  
ثقافية تربوية كحالات القلق، الإدمان... الخ ، بمراعاة حالاتهم الصحية والنفسية،  
أين يتم موافاة الأخصائي النفسي ببطاقة متابعة حول تطور الحالة.

كما يقوم التقني السامي في الرياضة ومربي الشباب، بتوجيه الحالات التي  
تستدعي تكفل نفسي إلى الأخصائي النفسي.

• علاقه السيكولوجي بالإمام :

يلعب الجانب الروحي دورا أساسيا في التركيبة النفسية للسجناء، بحيث يتجاوز  
معظمهم للمبادئ السامية التي يحث عليها ديننا الحنيف ولهذا في أغلب الحالات  
يجد السيكولوجي أنه من الضروري تدخل الإمام لتجاوز بعض حالات  
الأزمات والاضطرابات النفسية وبالتالي هناك علاقة تكاملية.

٩.د) علاقه السيكولوجي الإكلينيكي بقاضي تطبيق العقوبات :

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

يكون تدخل السيكولوجي العيادي بالدراسة ومتابعة الحالة النفسية للسجناء والإطلاع على ملفه الطبي لإعداد التقرير النفسي لكل حالة وهذا التقرير يشمل النقاط التالية :

1. الحالة النفسية والعقلية.
2. الإدمان (نوع الإدمان).
3. بطاقة السلوك.
4. التتبؤ حول السلوك المستقبلي للسجناء.

يستشير السيكولوجي قاضي تطبيق العقوبات فيما يخص الموافقة على :

- العمل في الورشات.
- الحرية النصفية.
- إجازة الخروج.
- الإفراج المشروط.

على السيكولوجي الإكلينيكي أن يكون موضوعي ودقيق في تقديم رأيه حول قابلية السجناء للاستفادة من آليات إعادة الإدماج والذي لا يتم إلا بعد تقييم شامل لشخصية السجين

( مديرية البحث وإعادة الإدماج الاجتماعي للمساجين ، 2002 ص: 37).

**10) المهام الإدارية للسيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية:**

أ) التقارير الداخلية وتمثل فيما يلي :

1. التقارير الخاصة بالحالة النفسية للسجناء : يقدم السيكولوجي إلى مدير المؤسسة طلب من المدير أو تلقائيا تقريرا حول حالة معينة تشكل خطا على صاحبها وعلى محطيه.
2. التقارير الخاصة بعمل السيكولوجي: يقدم هذا الأخير إلى مدير المؤسسة شهريا ، تقريرا حول عدد الحالات التي تم التكفل بها نفسيا والطرق العلاجية المستعملة معها والاقتراحات الخاصة بتحسين التكفل النفسي بالمؤسسة .
3. التقارير الموجهة إلى الطبيب العام : يوجه الأخصائي النفسي إلى الطبيب العام تقريرا حول تطور الحالة ويطلب من هذا الأخير استفسارا عن بعض الأعراض المرضية التي يعاني منها المفحوص والتتأكد من منشأها العضوي ويكون دائما في نقاش مستمر حول البرامج العلاجية.
4. التقارير الموجهة إلى المختص في الأمراض العقلية: يوجه السيكولوجي إلى الطبيب المختص في الأمراض العقلية تقريرا في حالة وجود مصابين باضطرابات عقلية التي تتطلب العلاج الكيميائي ، وفي حالة التكفل بالمدمنين أو الحالات ذات القابلية للانتحار.

5. التقارير الموجهة إلى قاضي تطبيق العقوبات: وهي كما يلي :

- التقارير الخاصة بالمساجين المحكوم عليهم نهائيا.

## **الفصل الثالث == دور السينيوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

- التقارير الخاصة بطلبات الإفراج المشروط والحرية النصفية وإجازة الخروج.
- التقارير الخاصة بطلبات التقريب العائلي.
- التقارير الخاصة باقتراح مساجين مؤهلين لإعادة الإدماج للعمل في الورشات الخارجية مديرية البحث وإعادة الإدماج الاجتماعي للمساجين، 2002، ص: 42، 39.

### **ب) التقارير الخارجية:**

1. التقارير الموجهة إلى قاضي الأحداث : وهي
  - التقارير الخاصة بالحالة النفسية للأحداث وسلوكهم.
  - التقارير الخاصة بخروج الأحداث في عطل عائلية واستفادتهم من إجازات استثنائية.
- تقارير حول الظواهر المستقلة لدى الأحداث ( العود إلى الجريمة، العنف الجسدي، الإنكاس...).

وتكون هذه التقارير بطلب من قاضي الأحداث أو من الأخصائي النفسي عند الضرورة.

### **2) التقارير الموجهة إلى المديرية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج :**

يرفع السينيوجي إلى المديرية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج تقريرا فصليا خاصا بعمله، يحتوي على معلومات أساسية خاصة بالمتابعة النفسية على شكل نسب إحصائية حول عدد الحالات المتکفل بها ونسبة تكرار بعض الظواهر المرضية، بالإضافة إلى تقرير سداسي عن مدى تطور الحالات وفعالية البرامج العلاجية المتبعة وكذا اقتراحات لتحسين عملية التکفل النفسي وتجاوز العرائيل التي تحول دون السير الحسن لهذه العملية.

وفي جميع الحالات يكون تقرير الأخصائي النفسي :

- تقريرا واضحا وموضوعيا.

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

- يحتوي على تفاصيل دقيقة يمكن استغلالها في مجال البحث العقابي وتكون من إمضاء وتأشيره السيكولوجي.

### **(3) التقارير الموجهة إلى المصالح الخارجية لإعادة الإدماج:**

يوجه السيكولوجي العيادي إلى المصالح الخارجية تقريراً نفسياً حول المحبوبين المفرج عنهم يعرض فيه تطور الحالة النفسية ومدى قابليتها لإعادة الإدماج، ومتابعة الكفالة النفسية في حالة عدم الإنتهاء من العلاج أو بعض الحالات التي تتطلب علاج على المدى الطويل أو في حالة العلاج الأسري) المديرية العامة لإدارة السجون ، مديرية البحث وإعادة الإدماج الاجتماعي للمساجين، 2002، ص: 41.

## خلاصة

السيكلولوجي الإكلينيكي أو (الأخصائي النفسي العيادي) هو كل شخص يملك المؤهل العلمي والذي يعادل أو يفوق شهادة الليسانس في علم النفس العيادي، فهو متخصص لدراسة الظواهر النفسية من خلال المعرفة بالسلوك السوي والمرضى، يعتمد في ذلك على مرجع علمي نطري ويطور خبرته من خلال مجال العمل الذي يقوم به، له عدة مهام على رأسها تشخيص وعلاج الأمراض النفسية والإرشاد والتوجيه إضافة إلى مهام أخرى، كالتدريس والإشراف و المهام الإدراية .

إن العمل السيكلولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية هو مجال مهني حديث ويتضمن متغيرات وجب على السيكلولوجي مراعاتها أثناء أدائه لمهامه في هذه المؤسسة تجاه المساجين والموظفين أيضاً، وهذا ما يتربّ عليه عملية تكيف مهني، باعتبار أن السجن هو مكان أمني بالدرجة الأولى يحوي فئات مختلفة من المجرمين، كما أنه يختلف في تصميمه العمراني عن باقي المؤسسات العمومية وهذا ما يجعل السيكلولوجي في وضعيّة توفيق بين الجانب العلاجي والأمني في الوسط العقابي .

يتولى السيكلولوجي الإكلينيكي مهام متعددة في المؤسسة العقابية تتمثل في التكفل النفسي التمهيدي الذي يجريه لكل المساجين عند دخولهم للمرة الأولى للمؤسسة العقابية، الدور الوقائي من أثر صدمة الدخول إلى السجن، ثم التكفل النفسي الخاص بالفئات التي تتطلب الرعاية النفسية بناء على طلب من السجين أو إدارة السجن، فهو يقوم بمهامه المعتادة من الفحص والتشخيص والعلاج باستخدام تقنيات الفحص

## **الفصل الثالث == دور السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

الخاص بالعمل العيادي كما يستخدم أساليب علاجية معينة من أهمها العلاج المعرفي السلوكي، العلاج، العلاج بالمساندة ، العلاج الجماعي وغيرها.

إضافة إلى ما سبق ، فإن السيكولوجي يتولى مهام إدارية معينة تتمثل في التقارير الموجهة إلى مدير المؤسسة أو الجهات المعنية كقاضي الأحداث وقاضي تطبيق العقوبات ومصلحة إعادة الإدماج، هذا إضافة إلى المشاركة الفعالة التي يقدمها السيكولوجي في مجال البحث العقابي لتطوير أهم أساليب المعاملة العقابية والوقاية من ظاهرة العود للإجرام.



## الفصل الرابع : التوافق المهني

### أولاً : التوافق المهني

تمهيد

1. مفهوم عملية التوافق
  2. مراحل عملية التوافق
  3. النظريات المفسرة للتوافق النفسي العام
  4. ظواهر التوافق
  5. العوامل المؤثرة في عملية التوافق.
  6. مفهوم التوافق المهني
  7. الصحة النفسية والتوافق المهني
  8. نظريات التوافق المهني.
  9. العوامل المؤثرة في التوافق المهني
  10. قياس التوافق المهني.
- ثانياً: سوء التوافق المهني
1. مفهوم سوء التوافق المهني
  2. ظواهر سوء التوافق المهني
  3. أسباب سوء التوافق المهني

خلاصة

## أولاً - التوافق المهني:

تمهيد:

إن اختيار المهنة هو أمر صعب خاصة في السنوات الأخيرة بعد أن قلت فرصه الشباب في اختيار المؤسسة التي يريدون العمل فيها ومجال العمل الذي يتتناسب مع اهتماماتهم وقدراتهم وهي الحالة التي يمكن أن يتحقق فيها التوافق المهني وبالتالي يحقق جزءا هاما من عملية التوافق النفسي العام ، وهذا يستوجب أن يختار الفرد مهنته بذكاء، وهذا ما يساعدة على تحقيق ذاته وبالتالي يحقق التوافق النفسي .أما إذا كان الاختيار مفروضا على الفرد لظروف مادية أو إجتماعية أو إذا بني هذا الاختيار على أساس خاطئة أو أن مؤهلات الفرد وقدراته لا تسمح له بالنجاح في مجال عملي معين، فإن التوافق المهني سيكون ضعيفا، كما سيؤثر هذا على الصحة

النفسية لدى الفرد ، ويصبح احتمال الإصابة بالمرض النفسي أمر محتمل (والترجم ، تيموثي وفابيان، 1986، ص: 127).

وينبغي قبل مناقشة سيكولوجية التوافق المهني أن نبدأ أولاً بتعريف التوافق النفسي العام ومن ثم تبيان علاقته بالتوافق المهني ومن ثم نعرف هذا الأخير. على اعتبار أن التوافق المهني يعد مظهراً أساسياً للتوافق العام للفرد.

#### أولاً: التوافق المهني

##### 1 - مفهوم عملية التوافق : Adjustment

يشير المعنى الوظيفي لمفهوم التوافق إلى مجموع العمليات التي يقوم بها الفرد للسيطرة على المطالب البيئية المفروضة عليه .

حيث عرفه لازاروس Lazarus بأنه مجموع العمليات النفسية التي تساعد الفرد على التغلب على المتطلبات والضغوط المتعددة .

أما كارل روجرز فقد عرف التوافق على أنه قدرة الشخص على تقبل الأمور التي يدركها ، بما في ذلك ذاته ، ومن ثم العمل على تبنيها في تنظيم شخصيته.

ويرى كارل روجرز في هذا التعريف أن التوافق يعتمد بشكل أساسي على كيفية إدراك الفرد لذاته سواء كانت تلك الصورة واقعية أو غير ذلك. ومنه يمكن القول بأن الشخص المتوافق هو الإنسان قادر على إدراك الحقيقة بشكل جيد مما يجعله يتقبل الحقائق ذات العلاقة به حتى ولو كانت لا تعجبه ( القذافي، 1998، ص:

.(109،110)

ويعرف زهران ( 1997 ) التوافق النفسي عملية دينامية مستمرة تتناول السلوك والبيئة ( الطبيعية و الاجتماعية )، بالتغيير والتعديل حتى يحدث توازن بين الفرد وب بيئته. وهذا التوازن يتضمن إشباع حاجات الفرد وتحقيق متطلبات البيئة.

ويعرف (كلاندر - Klander) بأنها قدرة الفرد على التأثير في البيئة والتوافق مع المجتمع بشكل يحقق له الإشباع لحاجاته. أما (شوين - Choben) يعرف أيضاً التوافق على أنه قدرة الفرد على العيش مع الناس و اختيار حاجاته وأهدافه دون إثارة سخطهم عليه وهو الذي يسلك سلوكيات تتفق مع معايير وثقافة المجتمع (أبو حويج والصفدي، 2001، ص: 48)

كما يقر صلاح مخمير أن التوافق هو الرضا بالواقع المستحيل تغييره وتغيير الواقع القابل للتغيير، كما يرى أن عملية التوافق تتضمن إما تضحية الفرد بذاته نزولاً إلى مقتضيات العالم الخارجي ، أو تتضمن تشتيت الفرد بذاته وفرضها على العالم الخارجي.

أما ميسا (1997) فقد عرف عملية التوافق على أنها عملية سلوكية أو مجموعة ردود الفعل استدعت حصولها تغيرات معينة أصابت المحيط الذي يوجد فيه الفرد ، وهدفها توفير التوازن أو التلاؤم بين الفرد وهذه التغيرات.

إذن فالتوافق هو قدرة الفرد على تغيير سلوكه وعاداته واتجاهاته عندما يواجه مشكلة معينة مادية أو إجتماعية أو صراعاً نفسياً حتى يقيم بينه وبين بيئته علاقة مناسبة .

وبعبارة أخرى فهو قدرة الفرد على التلاؤم والتكيف السليم لبيئته المادية والإجتماعية في شتى صورهما: البيئة الأسرية والدراسية والثقافية والعاطفية والدينية ، وهو عملية معقدة تتضمن عوامل جسمية ونفسية وإجتماعية معقدة (محمد علي، عبد الغني ، 2004، ص: 330).

من خلال استعراض التعريفات السابقة يمكننا التعرف على ثلاث اتجاهات تتناول مفهوم التوافق : اتجاه بيولوجي ، واتجاه نفسي، واتجاه إجتماعي.

#### أولاً : الاتجاه البيولوجي:

ويتم تعريف التوافق من هذا المنظور على أنه المحافظة على مستوى الإتزان الداخلي للجسم لدى الفرد عن طريق تعلم مجموعة من الطرق والأساليب التي تعمل على تخفيض حدة القلق كلما زاد ذلك عن الحد المعلوم . ولا يأخذ هذا النموذج في الإعتبار سبب حدوث القلق نفسه.

إن الاتجاه البيولوجي في عملية التوافق يتضمن مسارين هما:

1. مسار لا شعوري تقوم به أعضاء الجسم بشكل تلقائي لا تدخل للفرد فيه، كزيادة نسبة الأدرينالين في الدم مما يؤدي إلى الاستعداد للمواجهة والتحدي أو الانسحاب والهرب.
2. مسار شعوري يحاول فيه الإنسان إعادة التوافق إلى جسمه في حالة المرض عن طريق تناول الأدوية والعقاقير الحصول على قسط من الراحة في حالة التعب.

#### ثانياً: الاتجاه النفسي:

ويعرف التوافق على أنه القدرة على النظر إلى النفس بشكل واقعي وموضوعي وتقبل نقاط الضعف ونقطات القوة على حد سواء، والعمل على تنمية قدرات الفرد واستعداداته إلى أقصى حد يمكن الوصول إليه أو تحقيقه، ويؤكد النموذج بوجه خاص على مجموعة من الإعتبارات منها خبرات الفرد الوجودانية، ونظرته إلى نفسه ، ومفهومه عن مكونات شخصيته.

ويرى هذا الاتجاه بأن المرض النفسي ما هو إلا مجموعة من أنماط السلوك غير التوافقي مابين الفرد ومجموعة من الأشخاص ذوي العلاقة به، وغالباً ما يكون ذلك السلوك مصحوباً بالشعور بالقلق وعدم الراحة وانعدام التقبل الاجتماعي ، والإفتقار إلى الشعور بالرضى عن طبيعة العلاقات الإنسانية السائدة.

وعادة ما يلجأ الفرد إلى السعي من أجل استعادة اتزانه إلى إتباع مجموعة من الأساليب التوافقية عن طريق التعامل مع الأحداث إما بشكل مباشر وبطريقة عملية

وواقعية مثل الانصراف إلى الهوايات وممارسة بعض أنواع النشاطات الأخرى الإيجابية والسلبية، وإما بشكل غير مباشر عن طريق ما يسمى بمتغيرات الدفاع اللاشعورية.

#### ثالثاً الاتجاه الاجتماعي :

يشير إلى التوافق من خلال مظاهر السلوك الخارجي لفرد أو الجماعة، ويشير هذا الاتجاه إلى أن الفرد عادة ما يلجأ إلى الإنقياد إلى الجماعة وإطاعة أوامرها لمواجهة متطلبات الحياة اليومية وتحقيق التوافق. فالإنقياد للجماعة لمحافظة على تمسكها ووحدتها والدفاع عنها لتحقيق أمنها يعتبر أسلوباً إيجابياً للتوافق، أما الخروج على معايير الجماعة والإإنقياد لبعض الجماعات المتطرفة المضادة وإلحادي الضرر بالجماعة الأصلية وممتلكاتها وإيذاء أفرادها فيعتبر مظهراً من مظاهر التوافق السلبي (القذافي ، 1998 ، ص: 113، 113).

كما أن التوافق يتضمن خفض التوتر الذي تستثيره الحاجات، فإذا تحقق خفض التوتر لفرد مع إحداث توتر ذو درجة معادلة أو أعلى من مستوى أخطر، أو التوافق مرضياً، أما سوء التوافق فقد ينشأ عندما تكون الأهداف صعبة التحقيق، أو عندما تتحقق بطريقة لا يقبلها المجتمع، وبالتالي فإن سوء التوافق يمثل حالة عجز من جانب الفرد في أن يحقق حل مشكلاته وإرضاء موقعاً لاحتاجاته ومن ثم يفشل في خفض توتراته بدرجة مرضية .

ولسوء التوافق مظاهر شتى و درجات، فقد يبدو في صورة انحراف خفيف أو في صورة مشكلة سلوكية كالسرقة أو الكذب، كما قد يبدو في صورة مرض نفسي كالعصيبات والأمراض النفسية المهنية والأمراض النفسية الجسمية والانحرافات الجنسية وفي أخطر حالاته في الذهانات (طه، 2006 ، ص: 33، 32).

وقد حاول الباحثون وضع محكّات وتحديد ممّيزات سلوكيّة لوصف الشخصية ذات التوافق السوي، ومنها القائمة التي وضعها ماسلو ومتلمان' Maslow & Mittelman

مع بعض التعديلات التي أضافها كوفيل وهي :

1. شعور كاف بالأمن .

2. درجة معقولة من تقويم الذات.

3. أهداف واقعية في الحياة.

4. اتصال فعال بالواقع .

5. تكامل وثبات في الشخصية.

6. القدرة على التعلم من الخبرة .

7. تلقائية مناسبة.

8. انفعالية معقولة.

9. القدرة على إشباع حاجات الجماعة، مع درجة ما من الفردية.

10. رغبات جسدية معقولة مع القدرة على إشباعها في صورة مقبولة .

ويذكر محمد عماد الدين إسماعيل الميزات السلوكيّة للشخصية المتموّقة يمكن

حصرها فيما يلي:

1. القدرة على التحكم في الذات بالتنازل عن لذات عاجلة في مقابل ثواب بعيد الأجل.

2. تحمل المسؤولية وتقديرها وذلك بالتفكير في نتائج الأفعال قبل القيام بها .

3. التعاون بحيث يقدم الفرد المساعدة للآخرين عند الاستطاعة ويقر بحاجته إلى مساعدة الناس له.

4. القدرة على الحب والثقة المتبادلة بتكوين علاقات شخصية وثيقة مبنية على الثقة، حيث أن الشخص السوي هو الشخص القدر على الحب وهي صفة متعلمة يكتسبها الفرد منذ سنوات عمره الأولى من خلال محاكاة الأسرة.

5. وضع مستوى طموح مناسب يسعى للوصول إليه بالعمل المستمر، شرط أن يتتناسب الهدف مع إمكانيات وخصائص الفرد.

أما السلوك التوافقي فيقصد به السلوك الموجه للتغلب على عقبات بيئية معينة أو صعوبات مواقفها، كما أن آليات توافقه التي يتعلمها هي استجابته المعتادة التي يسير عليها لإشباع حاجاته وإرضاء دوافعه وتخفيف توتراته بتوظيف قدرة الفرد تحت تأثير دوافعه على تحويل ما هو ذاتي إلى اجتماعي وهو ما يسمى بالتغيير والتغيير (دسوقي ، 1974 ، ص:32).

#### 2 - مراحل عملية التوافق :

لخص حسيب (2006) مراحل عملية التوافق في الخطوات التالية :

- أ- الشعور بوجود حاجة بيولوجية أو نفسية أو اجتماعية تؤدي إلى تكوين دافع.
- ب- وجود عائق يحول دون إشباع هذه الحاجة، هذا العائق قد يكون خارجيا تحدثه البيئة كما قد يتعلق بالفرد ذاته كنقص القدرات الجسمية أو العقلية أو الاجتماعية أو زيادة هذه القدرات كما قد يعود إلى عوامل مكتسبة كنقص التدريب والاستعداد.
- ت- قيام الفرد بمجموعة من الاستجابات للتغلب على هذه العوائق، حيث يستخدم الأساليب المباشرة أولا وفي حال الإخفاق يلجأ إلى أساليب غير مباشرة كالحيل الدافعية من وجهة نظر تحليلية .
- ث- إنتهاء الاستجابات بحل المشكلة و بالتالي تتحقق عملية التوافق فالتوافق إذن يحدث عندما يتم تحقيق الحاجة البيولوجية أو النفسية بطريقة يرضى عنها الفرد وترضي المعايير والقيم الاجتماعية السائدة في المجتمع.

#### 3 - نظريات التوافق :

أولا- النظرية البيولوجية :

يرى أنصارها أن جميع أشكال الفشل في التوافق تنتج عن أمراض تصيب أنسجة الجسم، خاصة المخ ، ومثل هذه الأمراض يمكن توارثها، أو اكتسابها خلال الحياة عن طريق الإصابات والجروح والعدوى أو الخل الهرموني الناتج عن الضغط الواقع على الفرد، وترجع للبنات الأولى لوضع هذه النظرية لجهود كل من دارون، مندل، جالتون، كالمان وغيرهم.

حيث أن المظاهر الفزيولوجية الخاصة الشاذة عن الوضع الطبيعي تؤثر في عملية التوافق، كالبدانة المفرطة أو وجود إعاقة في الجسم أو الحواس والتشوهات الخلقية تؤدي حتما إلى اضطرابات سلوكية ( مياسا، 1997، ص: 27).

#### ثانيا : النظريات النفسية:

##### (أ) نظرية التحليل النفسي:

• فرويد / Freud : اعتقد فرويد أن عملية التوافق الشخصي غالبا ما تكون لاشورية، أي أن الأفراد لا تعي الأسباب الحقيقية لكثير من سلوكياتهم. فالشخص المتوافق هو من يستطيع إشباع المتطلبات الضرورية للهو بواسطة وسائل مقبولة اجتماعيا، ويرى فرويد أن العصاب والذهان هما عبارة عن شكل من أشكال سوء التوافق. كما يقرر أن السمات الأساسية للشخصية المتوافقة والمتمتعة بالصحة النفسية هي : قوة الأنـا، القدرة على العمل، القدرة على الحب.

##### • يونغ: C. jung

إعتقد يونغ أن التوافق والصحة النفسية تكمن في استمرار النمو الشخصي دون توقف، أو تعطيل، كما أكد على أهمية اكتشاف الذات الحقيقية، وأهمية التوازن في الشخصية السوية المتوافقة.

كما قرر أن الصحة النفسية و التوافق السوي يتطلبان الموازنة بين الميل الإنطوانية والإنسانية.

كذلك أكد على ضرورة تكامل العمليات الأربع الأساسية في الحياة وهي:  
الإحساس، الإدراك، المشاعر والتفكير.

• أدلر: A. Adler

اعتقد أدلر أن الطبيعة الإنسانية تعد أساساً أنسانياً، وخلال عمليات التربية فإن بعض الأفراد ينمون ولديهم اهتمام اجتماعي قوي ينتج عنه رؤية الآخرين مستجيبين لرغباتهم، ومسطرين على الدافع الأساسي للمنافسة دون مبرر ضد الآخرين طلباً للسلطة أو السيطرة.

• فروم: E. Fromm

اعتقد فروم أن الشخصية المتفقة هي التي يكون لديها تنظيم موجه في الحياة، وأن تكون مفتوحة على العالم الخارجي ومتقبلة للأخرين، ولديها الثقة والقدرة على التحمل.

ب) النظرية السلوكية:

حسب النظرية السلوكية يتم التوافق حينما يستطيع الفرد تعلم مجموعة من العادات السوية من البيئة والتي يمكن بواسطتها إشباع حاجاته المختلفة ، حيث تتعلم هذه العادات بصورة شعورية عن طريق البيئة في السنوات الأولى بواسطة التعزيز كما يتم عن طريق تحديد السلوك اللاتوافي وإطفائه وإحلال السلوك التوافيقي محله . كما يرى أنصار هذه المدرسة أن سوء التوافق يعود إلى تعلم سلوك خاطئ وتنبيه عن طريق التعزيز .

والسلوك التوافيقي يشمل خبرات تشير إلى كيفية الاستجابة لتحديات الحياة والتي سوف تقابل بالتعزيز والتدعيم.

ولقد اعتقد واطسون watson، وسكينر Skinner أن عملية التوافق الشخصي لا يمكن لها أن تتم عن طريق الجهد الشعوري ، ولكنها تتشكل بطريقة آلية عن طريق تلميحات البيئة و إثابتها ( عبد اللطيف، 1999، ص: 87).  
لا تهتم هذه النظرية بالأسباب ، فالهدف العلاجي الخاص بها هو إزالة وتحفيظ الأعراض.

#### ج) نظريات علم النفس الإنساني :

##### • نظرية الحاجات لماسلو Abraham Ma slow

من وجهة نظر ماسلو فإن الحاجات تتنظم في شكل هرمي، تمثل الحاجات الفيزيولوجية ( الطعام ، النوم والجنس) قاعدة المدرج، وهي حاجات أساسية لابد من إشباعها أولاً قبل الحاجات في المستوى الأعلى، يليها الحاجة إلى الأمان، الحاجة إلى الحب والإنتماء، الحاجة إلى تقدير الذات وأخيرا الحاجة إلى تحقيق الذات والتي تمثل قمة الهرم و إشباعها يعني إشباع الحاجات البيولوجية والنفسية السابقة .

وقد وضع ماسلو مخططا هرميا لحوافر الإنسان تساعد في صحته وتحفيزه على العمل ورتبتها كمأيلٍ من أسفل الهرم إلى أعلى:

1. الحاجات الفيزيولوجية.

2. الحاجة للأمن.

3. الحاجة للانتماء.



.4

الحاجة للقبول من الآخرين.

5. تحقيق الذات.

ولا يمكن تلبية الحاجات العليا إلا بعد تلبية الحاجات الدنيا في السلم، وكلما ارتفعنا في السلم قل عدد الأفراد فيه.

ولتحقيق الحاجة إلى تقدير الذات لابد من تحقيق حاجتين فرعيتين وهما : الحاجة إلى الإنجاز و الحاجة إلى القوة.

- **الحاجة إلى الإنجاز:** وهي الوجه الآخر للحاجة إلى التميز والتفوق، حيث أثبتت الدراسات إلى أن دوى الإنجاز المرتفع يميلون إلى التحدى و إثبات الكفاءة والجدارة وقد تبين أن مستوى الإنجاز يرتبط ببعض أساليب التربية الوالدية مثل تشجيع التفكير المستقل والتعزيز الإيجابي للنجاح وإطفاء التذمر والشكوى . ومن بين هذه الدراسات دراسة ( CAROL & SHAFFER, 1991 ) حول مركز الحكم لدى مرتفعي ومنخفضي الإنجاز وتبيّن من خلالها أن مرتفعي الإنجاز يتميزون بمركز تحكم داخلي أما منخفضي الإنجاز فقد تميزوا بمركز تحكم خارجي ومن المسلم به أن سلوك الإنجاز لا يتوقف فقط على الحاجة للإنجاز، بل يرتبط بعده عوامل منها

أهمية النجاح بالنسبة للفرد، الإحساس بالكفاءة الذاتية و توقعاته للنجاح والطريقة التي يفسر بها الفرد ما قد يحققه من نجاح أو فشل.

• **الحاجة إلى الإنتماء:** ويقصد بها الحاجة إلى إقامة علاقات حميمة مع الآخرين والاحتفاظ بها، ويميل الأفراد ذوي الحاجة الماسة إلى الإنتماء إلى الحرص على الاتصال المستمر مع الأصدقاء كما يعبرون عن الشعور بالقلق لفقدان الصداقات وقد تبين أن الأشخاص الذين يحضرون بالعلاقات الحميمة يتمتعون بالصحة الجيدة جسمياً ونفسياً وهم أقل عرضة للاضطرابات النفسية بالمقارنة بمن يفتقرن للمساندة الاجتماعية.

• **الحاجة للقوة:** ويقصد بها الرغبة في السيطرة والتأثير على الآخرين، ويميل ذوو الحاجة إلى القوة والسيطرة إلى اختيار مهن معينة كالإدارة والتدريب والتدريس وال المناصب القيادية.

ويفرق (BECK, 1992) بين الحاجة للقوة الشخصية وال الحاجة للقوة الاجتماعية، الأولى تشير إلى التأثير والتحكم بالأخرين بينما الثانية تشير إلى المساعدة وتقديم النفع للآخرين، ويسعى مرتفعو الحاجة للقوة الشخصية والاجتماعية إلى المناصب السياسية بينما يسعى الآخرون إلى مهن عادية كالطب والقانون وغيرها (حسيب، 2006، ص: 36، 37).

وقد أكد ماسلو على أهمية تحقيق الذات في تحقيق التوافق السوى الجيد، وقام بوضع عدة معايير للتوافق تتمثل فيما يلي:

1. الإدراك الفعال للواقع.
2. قبول الذات.
3. التلقائية.
4. التمركز حول المشكلات لحلها.
5. نقص الاعتماد على الآخرين.

6. الإستقلال الذاتي.

7. استمرار تجديد الإعجاب بالأشياء أو تقديرها.

8. الخبرات المهمة الأصلية.

9. الاهتمام الاجتماعي القوي وال العلاقات الاجتماعية السوية.

10. الخلق الديمقراطي.

11. الشعور باللاعداوة تجاه الإنسان.

12. الموازنة بين أقطاب الحياة المختلفة.

#### ▪ روجرز : C.Rogers

يشير روجرز إلى أن الأفراد الذين يعانون سوء التوافق يعبرون عن بعض الجوانب التي تقلقهم فيما يتعلق بسلوكياتهم غير المنسقة مع مفهومهم عن ذاتهم، وقد قرر أن سوء التوافق النفسي يمكن أن يستمر إذا ما حاول الأفراد الاحتفاظ ببعض الخبرات الإنفعالية بعيداً عن مجال الإدراك أو الوعي، وينتج عن ذلك استحالة تنظيم مثل هذه الخبرات، أو توحيدها كجزء من الذات التي تفكك نتيجة عدم قبول الفرد لذاته.

وقد حدد روجرز ثلات معايير للتوافق تتمثل فيما يلي:

1. الإحساس بالحرية.

2. الإنفتاح على الخبرة.

3. الثقة بالمشاعر الذاتية.

#### ▪ بيرلز : F. Perls

أكد بيرلز على أهمية التنظيم أو التوجيه وعلى أن يحيا الأفراد هنا والآن دون خوف من المستقبل لأن هذا سيفقد الأفراد شعورهم الفعلي بالرضا.

كما أكد على أهمية الوعي بالذات وتقبّلها، والوعي بالعالم المحيط وتقبّله، و التحرر النسبي من القواعد الخارجية، وأن الشخص المتواافق هو من يتقبل المسؤوليات ويتحملها ( عبد اللطيف، 1999، ص: 89، 90).

د) نظريات نفسية أخرى :

▪ لازاروس : R.S.Lazarus :

يرى لازاروس أن الشخص المتواافق لابد وأن يتسم بالآتي :

1. الإرتياح النفسي بحيث لا يمكن أن يتحقق للفرد التوافق وهو يعني من إكتئاب أو قلق مزمن.

2. الكفاية في العمل بمعنى أن الشخص سيء التوافق هو بالطبع يتسم بقلة الإنتاجية وفشل في إستغلال قدراته على الوجه الأنسّب.

3. الأعراض الجسمية: أرجع لازاروس سوء التوافق إلى الأمراض والإصابات في بعض الحالات.

4. التقبل الاجتماعي: حيث لا يمكن أن يتحقق تواافق سوي للفرد دون تقبّله الاجتماعي أو قبوله من خلال علاقاته و سلوكياته.

▪ هيوم بل : H. M.Bell :

يعد هيوم بل من أوائل من اهتموا بموضوع التوافق، ووضع مقاييسا له اشتهر باسمه، ويرى بل أن مجالات التوافق الأساسية تتحصّر في الآتي :

1. التوافق المنزلي.

2. التوافق الصحي.

3. التوافق الاجتماعي .

4. التوافق الإنفعالي.

5. التوافق المهني.

6. التوافق العام .

### ثالثاً النظرية الإجتماعية:

يقرر أنصار هذه النظرية أن هناك علاقة بين الثقافة وأنماط التوافق، فلقد ثبت أن هناك اختلافاً في الأعراض المرضية باختلاف الثقافات.

كما يتضح أن الطبقات الإجتماعية في المجتمع تؤثر في التوافق حيث صاغ أرباب الطبقات الإجتماعية الدنيا بطبع فيزيقي كما أظهروا ميلاً قليلاً لعلاج المشاكل النفسية، هذا في حين قام ذوو الطبقات الإجتماعية العليا والراقية بصياغة مشكلاتهم بطبع نفسي، وأظهروا ميلاً أقل لمعالجة المشكلات النفسية.

ومن أشهر رواد هذه النظرية : فيرز، دنهام، هولنجزهيد، ريدليك وغيرهم ( عبد اللطيف، 1999، ص: 93).

### 4- مظاهر التوافق:

يرى سوبر super أن هناك مظہرين أساسين للتوافق: هما التوافق الذاتي والتوافق الاجتماعي . فالتوافق الذاتي يتعلق بالتنظيم النفسي الذاتي، أما الثاني فيتعلق بالعلاقات بين الذات والآخرين . وهذا المظهران للتوافق يظهران في مواقف الحياة المختلفة التي يعيشها الفرد، في المنزل والجماعة و في المدرسة والعمل .

أما أحمد عزت راجح فيرى أن أنواع التوافق تتجلى في قدرة الفرد على التكيف السليم والتواءم مع البيئة الإجتماعية أو المادية أو المهنية وقبل ذلك التوافق مع الذات. فالتوافق الذاتي يتجلى في رضا الفرد عن نفسه، والإجتماعي هو قدرة الفرد على مجاراة قوانين الجماعة ومعاييرها و قدرته على عقد صلات إجتماعية راضية

مرضية مع الناس الذين يعيش معهم - الوالدين الإخوة والزملاء ، الزوجة الأطفال الرؤساء وغيرهم، والتوافق المهني يستدل عليه من تناسب القدرات مع العمل ونجاح العلاقات بين الفرد وزملائه ورؤسائه في العمل ( طه ، 2006 ، ص: 51، 50).

كما يقسم التوافق النفسي إلى بعدين وفقا لمقاييس كاليفورنيا للشخصية ، والذي يقيس عملية التوافق وهذين البعدين هما :

**أ) التوافق الشخصي:** ويقصد به تحقيق التلاؤم والإنسجام بين الفرد ونفسه ويتضمن

ما يلي :

1. الإعتماد على النفس .
2. الإحساس بالقيمة الذاتية .
3. الشعور بالحرية .
4. التحرر من الميل للعزلة و الإنطواء .
5. الخلو من الأمراض العصبية.

**ب) التوافق الاجتماعي:**

ويقصد به تحقيق التلاؤم مع البيئة الاجتماعية التي يعيش فيها وتشمل :

1. الامتثال للمعايير الاجتماعية .
2. اكتساب المهارات الإجتماعية.
3. التحرر من الميول المضادة للمجتمع
4. العلاقات الطيبة في الأسرة.
5. العلاقات الطيبة في المدرسة.
6. العلاقات الطيبة في البيئة المحلية.

## 5- العوامل المؤثرة في عملية التوافق :

وفي هذا السياق حدد مياسا (1997) العوامل التي تتدخل في الأشكال التي يأخذها سلوك الفرد في عملية التوافق فيما يلي:

1. إشباع الحاجات الأولية وال حاجات النفسية الإجتماعية: حيث تشير الأولى إلى الحاجات الأساسية للبقاء، والثانية تمثل الحاجة إلى الحب والإحترام والنجاح وهي الحاجات التي يحققها الإنسان من خلال اتصاله بالمحيط.
  2. تأثير الحالات الجسمية الفسيولوجية الخاصة على التوافق: مثل تأثير الوراثة والصدمات الدماغية والأمراض .
  3. الطفولة وخبراتها: حيث تعد مرحلة الطفولة من أهم مراحل الإنسان من حيث تكون عناصر الشخصية وأنماط السلوك والقدرات وتشكيل العادات السلوكية.
  4. القدرات العقلية : حيث يعتبر الذكاء عنصرا هاما في النجاح في الحياة الاجتماعية الأسرية والمهنية، كما أن النقص في الذكاء يؤدي إلى حالة سوء توافق وقد يؤدي إلى الانحراف .
  5. المستوى الاجتماعي والثقافي: حيث أن انتماء الفرد إلى فئة أو إجتماعية معينة يؤدي إلى التقيد بمجموعة من القيم وأنماط السلوك التي تسودها وهذا ما يسمح له بالتوافق في هذه الفئة بينما قد يكون عاملا لسوء التوافق حين ينتقل الفرد إلى طبقة أو فئة إجتماعية مختلفة عن السابقة.
  6. موقف الإنسان من ذاته: إن معرفة الإنسان لقدراته وإمكانياته وعدم تجاوزها أو القليل من شأنها يمكنه من التوافق.
- وخلاصة القول هو أن التوافق عملية دينامية مستمرة يعمل فيها الفرد على تغيير سلوكه أو المساهمة في تعديل بيئته لتحقيق التلاؤم والتمكن من تحقيق حاجاته وهذا يدل على وجود عناصر عديدة للتوافق وهي الحاجة إلى تحقيق غاية معينة ومن ثم

مواجهة العوائق ومن ثم القيام بسلوكيات معينة للتغلب على هذه العوائق وفي الأخير تحقيق الهدف والتوافق.

كما أن عملية التوافق يمكن أن تكون ذاتية تتعلق بشخصية الفرد وخصائصه وميوله، كما تتعلق بالبيئة التي يعيش فيها الفرد حياته الأسرية والدراسية والعملية. وبهذا تتتنوع مجالات التوافق إلا أن الأمر الثابت هو كون كل مجال للتوافق كالتوافق الفسيولوجي والتوازن الأسري والتوازن الدراسي، والتوافق المهني، كل منها تمثل مظهراً خاصاً يتأثر بـ ويؤثر في بقية مظاهر التوافق.

بعد أن ناقشنا سيكولوجية التوافق العام، ننتقل إلى مناقشة فرع هام من فروعه وهو التوافق المهني وهو موضوع الدراسة الحالية ، حيث أن مجال العمل يعتبر من أهم المجالات التي يجب أن يحقق فيها الفرد أكبر قدر من التوافق وذلك لسبعين، الأول هو أن الفرد يقضي نسبة كبيرة من وقته في العمل، والثاني هو الدور الهام للعمل وتأثيره على حياة الفرد.

## 6- مفهوم التوافق المهني:

التوافق المهني جزء من التوافق العام للفرد ويشمل توافقه مع محیط العمل وبما يتضمنه هذا المحیط من عوامل بيئية كثيرة طبيعية واجتماعية و ما يطرأ على هذه البيئة من تغير بين وقت وآخر. وتتضمن البيئة المهنية الإداريين و المشرفين والمرؤوسين وظروف العمل الفيزيقية وساعات العمل ونوعه، وهو يتحقق خلال سنوات عمل الفرد، أي أثناء تاريخه المهني (القاسم، 2001، ص: 47).

وقد ورد في معجم المصطلحات مصطلح Adjustment vocationnel وهو يعني التوافق المهني أو التكيف المهني (كشروع، 1989، ص: 17).

يعرف رينيه التوافق المهني على أنه العملية الدينامية المستمرة التي يقوم بها الفرد لتحقيق التلاؤم بينه وبين البيئة المهنية - المادية والاجتماعية والمحافظة على هذا التلاؤم. مع العلم أن قدرة الفرد على التكيف لظروف ومتطلبات العمل تعني أن يتكيّف الفرد للوسائل والروتين و بالزماء و الرئيس والظروف الفيزيقية التي تحيط به، فالتوافق المهني لا يعني مجرد التوافق لواجبات العمل بل يتجاوز إلى التوافق لبيئة العمل بما تحويه من عوامل وما يطرأ عليها خلال فترات الزمن ، كما يتضمن أيضا توافقه لخصائصه الذاتية وإستعداداته وميوله (عوض، 2006، ص:15).

ويعرف سكوت التوافق المهني بأنه توافق الفرد في عمله، فهو يشمل توافقه لمختلف العوامل البيئية التي تحيط به في العمل وتوافقه للتغيرات التي تطرأ على هذه العوامل على فترات من الزمن ( عثمان، 2006، ص: 26 ) .

ومنه يمكن تعريف التوافق المهني على أنه العملية الدينامية المستمرة التي يقوم بها الفرد لتحقيق التلاؤم بين خصائصه الذاتية و بيئته المهنية - المادية والاجتماعية - حيث تتضمن الخصائص الذاتية السن، الجنس، سنوات العمل وسمات الشخصية وغيرها، أما البيئة المهنية فتتضمن الظروف الفيزيقية للعمل إضافة إلى العلاقات الإجتماعية كما يتضمن التوافق المهني المحافظة على استمرار التلاؤم.

كما أن التوافق المهني يتعلق بمتغيرات أخرى كد الواقع العمل والاختيار المهني كما ينعكس في مظهر هام جدا وهو الرضا الوظيفي وفي هذا يشير ( Argine 1972 ) إلى أنه من الصعب التعرف على العوامل المسيبة للرضا الوظيفي، ولكن من خلال الدراسات التي أجريت في هذا الميدان يمكن تلخيص أهم أسباب الرضا الوظيفي فيما يلي :

- أهمية العمل : والذي يعتبر عاملاً جديداً في الرضا الوظيفي وقد تبين من دراسة سابقة كيف أن الموظفين في المهن الراقية أعادوا اختيار مهنة بنسبة عالية مقارنة بأصحاب المهن المتواضعة، أما العوامل المؤثرة في أهمية العمل فهي:

التنوع في مقابل التكرار، الحكم الذاتي في العمل، مدى تفعيل مهارات وقدرات العامل.

- **ساعات العمل:** حيث توصلت أغلب الدراسات أن الموظفين الذين يحظون بساعات فراغ أطول هم أكثر رضا بالنسبة للموظفين الذين يعملون لساعات طويلة.
  - **الحوافز:** و تتضمن الأجر والوضع المهني والترقية والأمن.
  - **فريق العمل:** حيث أظهرت العديد من الدراسات تأثير الرضا الوظيفي بالعلاقات في مجموعة العمل، فالرضا الوظيفي يرتفع عندما يتم التفاعل الإيجابي بين الأعضاء في المجموعة ويتوقف هذا على عدة شروط وهي: تماسك المجموعة شهرة الفرد العضو داخل المجموعة، حجم المجموعة حيث أن التفاعل يظهر في المجموعات الصغيرة، فرص التفاعل.
  - **الإشراف:** توجد علاقة إيجابية بين طبيعة الإشراف والرضا الوظيفي، حيث توصلت الدراسات إلى نتائج من بينها أن الرضا الوظيفي يرتفع عندما يتتوفر عامل الثقة و تبادل الآراء بين الرئيس والمرؤوسين.
  - **المؤسسة:** يتوقف الرضا الوظيفي على طبيعة المؤسسة والظروف الفيزيقية للمؤسسة ونظام الإدارة والإشراف السائد في المؤسسة وما مدى انتماء العمال والموظفين لهذه المؤسسة.
  - **الفروق الفردية:** يعتبر كل من الجنس والسن عاملين أساسيين في تحقيق الرضا الوظيفي لدى الفرد، فقد توصلت الدراسات إلى نتائج مفادها أن النساء أكثر تحقيقا للرضا الوظيفي عن الرجال ويفسر هذا الفرق كون النساء أكثر اهتماما بالاعتبارات الاجتماعية من الرجال وأن النساء يقدمن على العمل بإرادة وأنهن أكثر قدرة على تحمل الأعمال المتكررة لقدرتهن العالية على التخيل.
- كما أن الرضا الوظيفي يكون منخفضا في سن العشرينات من العمر يزداد كلما تقدم الإنسان في العمر.

كما عامل الذكاء يؤثر على الرضا الوظيفي، فالأفراد ذوي الذكاء المرتفع لا يتحملون الأعمال المتكررة والعكس.

وفي دراسة لعوض 2006 جاء فيها أن من أهم مظاهر التوافق المهني هو الرضا والذي بدوره يتضمن محكين هما الرضا الإجمالي والإرضاء، أما الرضا الإجمالي فهو يعكس رضا الفرد عن العمل، وعن مكونات بيئته العمل وحقيقة علاقاته بزملائه، ووجهة نظره في رؤسائه أو المشرفين عليه، وأجره وحساسيته لمركزه في البناء الاجتماعي للعمل، ووجهة نظره في الظروف المحيطة بعمله. والإرضاء يعكس إنتاجية الفرد لعامل وكفايته الإنتاجية والطريقة التي يقدر بها زملاؤه ورئيسه وهذه المتغيرات يعبر عنها سلبياً بغيابه وتأخره في الحضور إلى العمل، والحوادث التي يرتكبها، وبعدم قدرته على الاستمرار في عمله لمدة مرضية من الزمن، ويمكن التعبير عنها إيجابياً بتلاؤم قدرات الفرد ومهاراته مع متطلبات العمل.

والفرد هو الوحدة الأساسية في الدراسة المتعلقة بالتوافق المهني، ذلك أن الرضا والإرضاء قد يتفاوتان بالنسبة للفرد الواحد على مر الزمن، والتاريخ المهني هو السياق الذي يحدث خلاله التوافق المهني للفرد، وقد تختلف أنماط التوافق المهني باختلاف المهن فالمعايير ذات الدلالة ونمط العلاقات المترادفة قد يختلف من مهنة إلى أخرى. كما يتأثر التوافق المهني بالعوامل الديموغرافية — السن، الجنس، التعليم، مستوى التدريب — إضافة إلى عوامل أخرى كنمط الشخصية والتوافق العام، لذا فإن درجة الرضا والإرضاء تعكس درجات مختلفة من التوافق المهني بالنسبة لاختلاف السن والجنس ومستوى التدريب وغيرها، لذا يجب أن نضع في اعتبارنا هذه الارتباطات حتى نفهم ناحية التوافق المهني على حقيقتها. وهناك عوامل ترتبط بالرضا عن العمل وفي الغالب هي: الأجر والزماء ونوع العمل والإشراف والشعور بالأمان والإدارة وفرص الترقى. ويمكن فهم اتجاهات العمال فيما صحيحاً في نطاق المحكبات السلوكية كالقدرة الإنتاجية والغياب والمشكلات

المتعلقة بالنظام، ولا يكون التوافق المهني متكاملاً إذا لم يشتمل على هذه المحكّات. كما أن الشعور بالملل من العوامل المؤثرة على التوافق المهني إضافة إلى مدى التلاؤم بين قدرات الفرد وأهدافه من جهة ومتطلبات العمل من جهة أخرى (عوض، 2006، ص: 17، 16).

#### 7- الصحة النفسية والتوافق المهني :

إن الصحة النفسية ذات صلة وثيقة بالتوافق المهني، أي بمستوى أداء العامل وعلاقاته الاجتماعية في ميدان العمل، فالصحة النفسية ليست مجرد الخلو من الأمراض النفسية، بل تتعذر ذلك إلى علامات إيجابية ذكر منها: القدرة على الإنتاج المعقول في حدود الاستعدادات والمؤهلات حيث أن الكسل والخمول قد يكون دليلاً على شخصيات تعاني صراعات. وقدرة الفرد على تكوين صلات إجتماعية لا يشوبها الارتياح أو الإعتماد المفرط على الغير.

وفي هذا وأشار عوض(2006) إلى أن العصابي لا يحسن العمل الجماعي ويفضل العمل الفردي، فهو يحس بالأمن في ابتعاده عن الناس تجنباً للمواقف الاجتماعية المثيرة للقلق، كما أن شعوره بالذنب و حاجته للعقاب قد تكون سبباً في أخطائه وغيابه.

وفي دراسة قام بها رسل فرازر Russel frozer(1947) على عينة مكونة من 3000 عامل يعملون في الهندسة في مدينة بيرمنجهام، حيث أثبتت هذه الدراسة أن حوالي 10% من هؤلاء العمال يعانون عصاب معقد، وأن 20% يشكون من أعراض عصابية خفيفة، وأن هذه الإضطرابات النفسية هي السبب الرئيسي لربع حالات التغيب المرضي وخمس حالات التغيب العامة .

كما أظهرت دراسة Friend & Hagard نتائج تؤكد أثر العوامل النفسية على التوافق المهني، في دراسة أجراها على مجموعتين من العمال الأول حسن التوافق

المهني والثاني سيء التوافق المهني، فتبين أن أفراد المجموعة الثانية لديهم ميول لهزيمة أنفسهم من خلال تعاطي المخدرات والمشاجرات وتعسir الهين من الأمور، كما تميز أفراد هذه المجموعة بالاتجاهات التالية: كراهية نحو الأب، نبذ الوالدين للفرد في الطفولة ، الخوف من الفشل، الاستياء من سيطرة الأسرة .

" وفي هذا الصدد يشير كارل Menngar Karal إلى أن العمل مخرج وطريقة مفضلة لإرضاء الحاجة إلى عقاب الذات، وأن الفشل المتكرر في العمل مظهر لهذه الحاجة، فبدل أن يستخدم العامل طاقته للنجاح يستخدمها ضد نفسه"(عوض،2006، ص: 34).

## 8-نظريات التوافق المهني :

### 8.1- نظرية منسوتا لتكيف العمل / The Minnesota théorie of work / adjustment

نشأت نظرية التكيف للعمل TWA في جامعة منسوتا ضمن مشروع الأبحاث الخاصة بالتأهيل والتوافق المهني خلال سنوات السبعينات والستينات من القرن التاسع عشر، وقد كانت بدايتها في التقارير الخاصة بالتأهيل المهني المنشورة في المقالات ثم الفصول في بعض الكتب، وقد استقر هذا المشروع ضمن أبحاث علم النفس المهني في قسم علم النفس بجامعة منسوتا، وهي من النظريات التي تصف وتفسر علاقة الفرد بالمحيط؛ أي التفاعل بين الفرد وبيئة العمل وتكيف الفرد في محيط المهنة.

منطلق هذه النظرية هو وجود متغيرات تخص الفرد ومتغيرات تخص المحيط ومن خلال دراسة العلاقة بين هذه المتغيرات ودراسة السلوك ومحصلة السلوك فقط يمكن فهم المركب الذي يشكله الفرد وبيئة العمل P-E combination، وفي هذا تستخدم نظرية التكيف للعمل مفهومان رئيسيان هما المواءمة والتفاعل (Fit and interaction)، حيث يشير مفهوم المواءمة إلى درجة التكافؤ بين خصائص الفرد وخصائص بيئة العمل والتي عادة ما تكون قابلة للقياس، فعلى سبيل المثال لدى مجموعة من الأفراد مستويات مختلفة من المهارة، ومجموعة وظائف مختلفة تتطلب مستويات متفاوتة من المهارة، فالمواءمة المهنية تسمح بتحديد أي الأفراد يملك المهارة التي تتطلبها كل وظيفة.

أما مفهوم التفاعل فيشير إلى عمليات الأفعال وردود الأفعال المتبادلة أو ما يسمى بالأخذ والعطاء المتبادل بين الفرد وبيئة العمل، حيث أن الفرد وبيئة العمل غير مستقران، بل على العكس مما في حالة تغير مستمر، فعلى سبيل المثال الفرد المستاء من وضعه المهني يمكنه التغيير إلى الأفضل وهو حالة الرضى في حال ما إذا كانت استجابة الإدارة إيجابية بخصوص زيادة الأجور.

نظرية التكيف للعمل تتمحور حول الفروق الفردية الكلاسيكية الخاصة بعلم النفس الفارقي الذي يختص بدراسة المتغيرات الفردية، أوجه الاختلاف بين الأفراد وهي ترتبط بعلم النفس العام بدراسة سلوك الفرد في المحيط، فدراسة الفروق الفردية هي التي تسمح بتفسير وجود استجابات مختلفة لدى أفراد مختلفين لوضعية واحدة، وفي دراسة هذه الظاهرة علم النفس الفارقي يركز على المتغيرات الأكثر استقرارا طوال الوقت، درجة المتغيرات مثل : سمات الشخصية، علاوة على ذلك فإن نظرية التكيف للعمل استخدمت منهج علم النفس الفارقي وذلك باستخدام القياس النفسي والإحصاء، كما اعتمدت على الدراسات الإرتباطية.

وقد تطورت هذه النظرية من نظرية تفاعلية التي تعتمد على المواجهة وهو ما يعرف بالنموذج التبؤي predictive model إلى النموذج الثاني والذي يعرف بالنموذج العملي .the processus model

#### ❖ المفاهيم الأساسية لنظرية التكيف للعمل :

كأي نظرية نفسية نظرية التكيف العمل ترتكز على الفرد وسلوك الفرد ، فأساس هذه النظرية هو الفرد في بيئة العمل.

• تعتمد هذه النظرية على فكرة أن لكل فرد حاجات يسعى إلى تحقيقها، وأن لكل فرد كفاءة تمكنه من تحقيق حاجاته، وأن الكثير من الأفراد يتفاعلون مع بيئة العمل من أجل تحقيق هذه الحاجات.

• تتفرع حاجات الأفراد إلى حاجات بيولوجية نفسية، و هذه الحاجات تنشأ بالوراثة في التكوين الجيني للفرد و لكنها تشرى و تنتظم و تستقر في مرحلة الرشد، وأن معظم حاجات الفرد تتحقق في العمل.

• أن تحقيق الفرد لحاجاته يجعله في حالة رضا satisfaction، وأداء الفرد للعمل المطلوب والمحافظة على النظام يجعل محیط العمل يرضى عنه وهو ما يسمى بالترضية Satisfactoriness ، وعكسهما هو الإستياء و عدم الترضية، وبالتالي تنتج لدينا أربع وضعيات هي ( الرضا والترضية)، ( الرضا و عدم الترضية)، (الإستياء والترضية)، ( الإستياء و عدم الترضية). تدل الوضعية الأولى على نجاح التفاعل بين الفرد والبيئة المهنية، أما الوضعيات الثلاثة الأخرى على سلوك محاولة التغيير وهو مايعرف بالسلوك التكيفي adjustment behavior( ) ، بالمقابل فإن الفرد يمكنه بذلك البقاء في العمل ثم التثبت في الوظيفة، وهذه المحصلات الثلاث : الرضا، الترضية والتثبت في الوظيفة تعتبر المؤشرات الأساسية للتوازن المهني حسب نظرية التكيف للعمل.

- بما أن مؤهلات الفرد وكفاءته تستخدم لإرضاء متطلبات محیط العمل، فكفاءة الفرد ومهاراته هي التي تحدد حاجة المحیط إليه، ومهارة الأفراد تعتمد على الملكات الإنسانية (المعرفية، والعاطفية، الحركية والجسدية وحتى المستقبلات الحسية)، هذه القدرات التي تنشأ في التكوين الجيني للفرد وتتهيكل بالتعلم (الخبرة والتدريب) والتعرض للمتغيرات، كما توجد بعض المهارات والقدرات يمكن للفرد اكتسابها طوال حياته.
- في العمل حاجات المحیط من الفرد تتمثل في إنجاز العمل المطلوب وتحسين أو المحافظة على التلاؤم وهو ما يعبر عنه بمصطلح حاجة المحیط لمهارة الفرد (E'skill requirements for P) ، إذن فدرجة مهارة الفرد هي التي تتحكم في مستوى أدائه للعمل المطلوب و قدرته على تحسين والمحافظة على التلاؤم.
- محیط العمل أيضا له القدرة على إرضاء حاجات الفرد من خلال تقديم حواجز لكفاءة الفرد ومن أنواع الحواجز الأجر، المكانة الاجتماعية وظروف العمل وهو حاجات الفرد لحواجز محیط العمل وهو ما يعبر عنه بمصطلح الحاجة إلى الحواجز (. reinforcer requirement)
- نظرية التكيف للعمل تستعمل مركبين لوصف حاجة الفرد لحواجز والكافأة وهو ما يُعرف بـ التجاوب الكفأة، ثم حاجة المحیط للكفاءة أو التجاوب مع حاجة المحیط، فالفرد والمحیط بمنظور التكيف للعمل مركبان متوازيان ومتكملان في ذات الوقت. (Dawis,p :4,5).

- من خلال دمج هذين المركبين ينتج لنا مركب أساسى في النظرية هو الإتصال بين الفرد والمحیط (P-E correspondence) وهو يحتمل معنيين في هذه النظرية الأول هو المواجهة كالتتحقق من التكافؤ بين متغيرات الفرد و المحیط، وهو المعنى المستخدم في النموذج التنبئي لنظرية التكيف للعمل حيث يمكن التنبؤ بالرضا والترضية من خلال المواجهة بين المتغيرات الخاصة بكل من الفرد والمحیط ومدى

تحقيق كل منها لحاجات الآخر، أما المعنى الثاني للاتصال هو التفاعل المتبادل بين الفرد والمحيط وهو المعنى المستخدم في النموذج العملي لنظرية التكيف للعمل .

#### ❖ النموذج التنبؤي / Predictive Model :

في النموذج التنبؤي لنظرية التكيف للعمل، رضا الفرد وترضيته للمحيط يعتمد على متغيرات تمكننا من التنبؤ بنوعين من المواعدة بين الفرد ومحيط العمل :

1. المواعدة بين حواجز المحيط وحاجات الفرد يمكننا من التنبؤ برضاء الفرد.
2. المواعدة بين مهارات الفرد وحاجة المحيط لمهارة الفرد يمكننا من التنبؤ بالترضية.

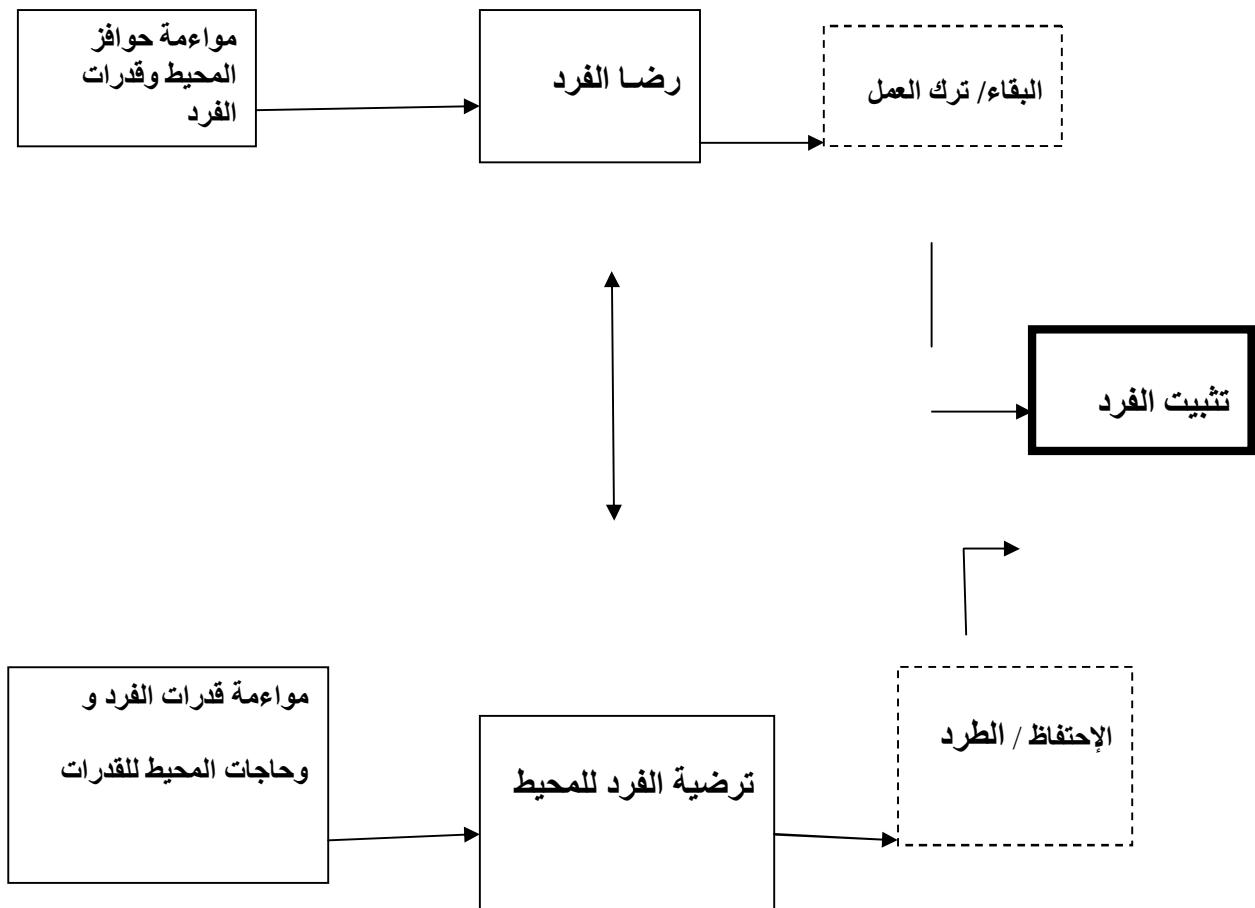
في المقابل رضا الفرد وترضيته لمحيط العمل ينبغي بتثبيت الفرد في الوظيفة إن تحليل العوامل يسمح بتلخيص عدد كبير من الحاجات والمهارات في عدة عوامل مرئية، هذه العوامل تكون أكثر استقراراً وثباتاً من الحاجات والمهارات ويمكن استعمالها في التنبؤ، علاوة على ذلك تسمح هذه العوامل بتحديد الحاجات والمهارات التي قد لا يملكتها الفرد لكنه باستطاعته اكتسابها، كما يمكن تفعيلها في إرشاد العملاء في الاختيار المهني إلى الوظائف التي يحققون فيها مستويات عالية من الرضا والترضية، هذه العوامل تعرف في نظرية التكيف للعمل بمصطلح القيم values بالنسبة للحاجات والقدرة abélites بالنسبة للمهارات، فالتأثر بين الفرد والمحيط يتطلب تكافؤ العوامل، من هنا تنتج أربع مفاهيم حديثة هي: القيم، القدرة، العوامل المحفزة وال حاجة إلى القدرة، هذه المفاهيم مدمجة في النموذج التنبؤي لنظرية التكيف للعمل فيما يسمى بـ: مواعدة العوامل بين الفرد والمحيط كما يلي:

1. المواعدة بين حواجز المحيط وقيم الفرد.

2. المواعدة بين قدرات الأفراد وحاجة المحيط للقدرات.

وفيما يلي في الشكل 1 رسم تخطيطي يمثل النموذج التنبؤي الأساسي لنظرية التكيف للعمل :

شكل 1 - رسم تخطيطي يمثل النموذج التنبؤي الأساسي :



**الشكل 1:** يبين أن رضا الفرد في العمل يمكن التنبؤ به من خلال المواجهة بين حواجز المحيط وقيم الفرد، ترضية الفرد للمحيط يمكن التنبؤ بها من خلال المواجهة بين حاجات المحيط للفيرد وقدرات الفرد الخاصة. أما الرضا والترضية فيتبين من الشكل 1 أنها تمكن من التنبؤ بتثبيت الفرد أو عدمه بعد قرار البقاء أو الترك .(Dawis,p :7)

وقد تم تطوير النموذج التنبؤي وذلك بإدماج عوامل وسيطة تساهم في عملية المواءمة بين الفرد ومحيط العمل والتتبؤ بالرضا والترضية والثبات في الوظيفة، ومن بين هذه العوامل: المشاركة في الإدارة، المساهمة، سمات الشخصية، حيث أن نمط شخصية الفرد وطريقة تجاوبه في التفاعل تتحكم في درجة الرضا والترضية لدى الفرد، وقد حددت أنواع استجابات الأفراد في أربعة أنماط هي:

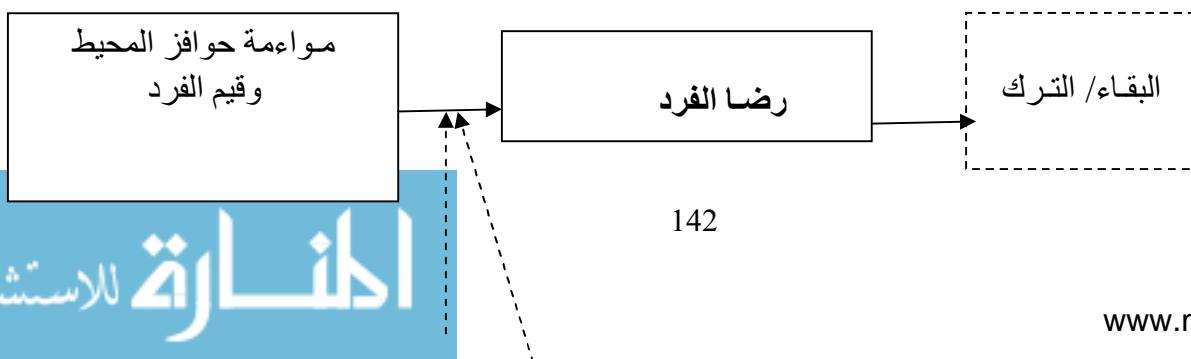
1. الخفة، أو سرعة الاستجابة.

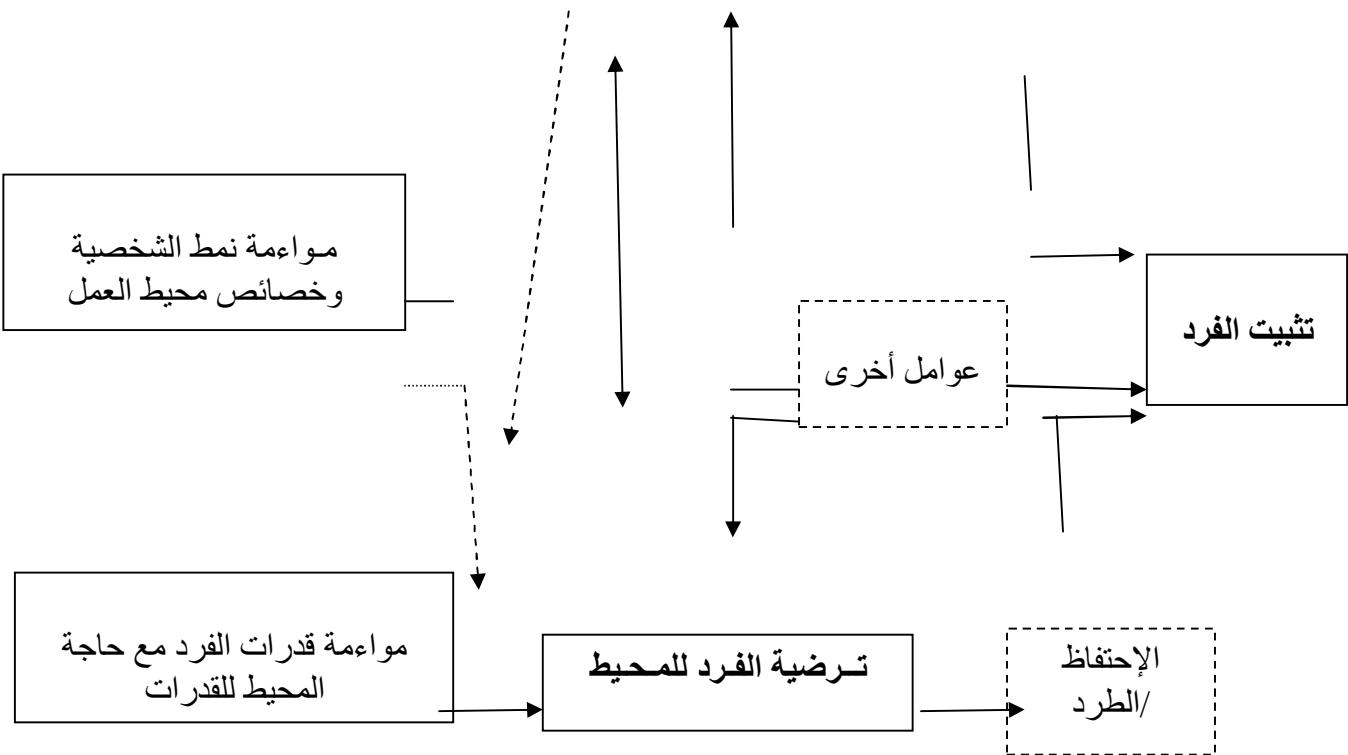
2. البراءة، أو حدة الاستجابة.

3. التناغم، أو الاستجابة النموذجية.

4. ثبات ،أو استمرار الاستجابة.

شكل 2 – رسم تخططي يمثل النموذج التنبؤي المحسن لنظرية التكيف للعمل:





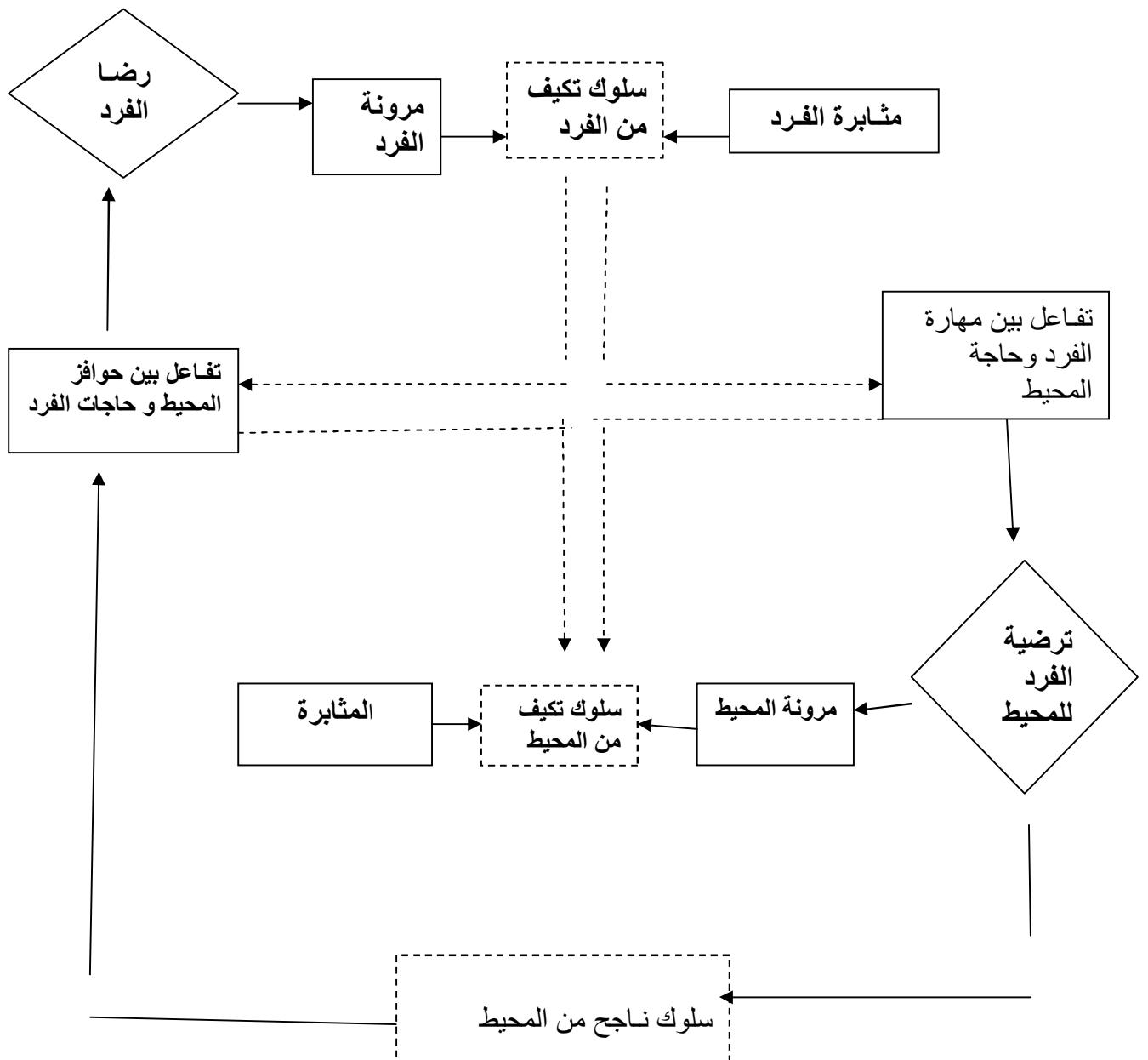
يبين الشكل 2 أن مواءمة نمط الشخصية لخصائص محيط العمل تتدخل في المواءمة بين الحوافز وقيم الفرد وكذلك في المواءمة بين قدرات الفرد وحاجة المحيط، بالإضافة إلى مساهمة عوامل ثانوية في ثبات الفرد في الوظيفة.

#### ❖ النموذج العملي / The process model

يصف النموذج العملي لنظرية التكيف للعمل عملية التوافق المهني على أنها حلقة من العمليات التفاعلية المتبادلة بين الفرد والمحيط، وأن بداية هذه الحلقة هي عندما يشعر الفرد بالاستياء من محيط العمل وذلك باستعمال طريقتين . الأولى هي محاولة تغيير الظروف في محيط العمل لصالح الفرد كالمطالبة بزيادة التعويضات التي يشعر الفرد أنها غير عادلة، والثانية هي محاولة الرفع من مستوى المهارة لدى الفرد أو اكتساب مهارات أخرى.

ويتحكم في هذا التفاعل بين الفرد والمحيط عاملين أساسين هما المثابرة flexibility والمرونة perservance، حيث أن الأفراد الذين يتمتعون بالمرونة هم أقل عرضة للإسثناء من الأفراد الذين يتسمون بالتصلب (Dawis,p : 9).

شكل 3 رسم تخطيطي يمثل النموذج العملي لنظرية التكيف للعمل:



يبين هذا الشكل عملية التوافق المهني كحالة يتبنى فيها الفرد الغير راض السلوك التكيفي، كما يبين هذا النموذج عدد من العمليات تظهر في محيط العمل، حيث

يمكن لكل من الفرد والمحيط تحقيق النجاح أو السلوك التكيفي أو يكون الوارد منها في حالة نجاح والثاني في حالة سلوك التكيف.

من الواضح أن نظرية التكيف للعمل تعتمد بالدرجة الأولى على مفهوم الاتصال، وهو عملية دينامية تتطلب مهارات شخصية وإجراءات وهياكل تنظيمية لإنجاحها. لا تتوقف آثار الاتصالات عند العلاقات الشخصية بين الأفراد والجماعات، أو بين المشرفين والمنفذين، وإنما يتعدى ذلك ليؤثر على المهمة وفعالية التنظيم ككل.

وقد اقتبس شانون وويفر (channon & weaver.1945) نموذجاً لعملية الاتصال من هندسة الاتصالات لتطبيقها في العلوم الاجتماعية وتمثل في خمسة عناصر وهي : (1) المصدر، (2) المرسل، (3) الرمز ، (4) المستقبل ، (5) الوجهة.

وبالتالي يمكن استنتاج ثلاثة عناصر أساسية كحد أدنى لعملية الاتصال حيث يتمثل العنصر الأول في المرسل، والعنصر الثاني فهو المستقبل بينما يتمثل العنصر الثالث في القناة الموصولة من وسائل الاتصال المختلفة لهذا فإن فعالية الاتصالات بالمؤسسات ترتبط ب مدى فعالية هذه العناصر الثلاثة .

ويمكن إيجاز طرق الاتصال المتبقية فيما يلي :

- اتصال مباشر مع المسيرين؛
- إعطاء تعليمات سريعة؛
- تكوين لجان مختلطة؛
- تنظيم جمعيات عامة،
- إجراء لقاءات مع الممثلين النقابيين؛
- بعث الرسائل؛
- استعمال المعلقات و الكتابات؛
- إصدار نشرات داخلية؛
- بث أشرطة عن طريق نسق مغلق للتلفزيون؛

- بث الإشاعات.

ويمكن حصر الاتصالات حسب اتجاهاتها في أربعة أنماط وهي :

1) الاتصالات هابطة: وهي الأكثر إنتشاراً وتكون صادرة عن المديرين و المسؤولين والمشرفين إلى أفراد المستويات الدنيا من السلم الإداري للتنظيم. وتهدف الاتصالات الهابطة خاصة إلى نقل الأوامر والتوجيهات والإرشادات وقد حدد كاتر و كاهن (Katz & Kahn) أغراض الاتصالات الهابطة فيما يلي: توفر التوجيهات والتعليمات الخاصة بالمهام والمهن، توفر المعلومات عن عقلنة المهمة، توفر المعلومات عن التطبيقات والإجراءات التنظيمية، تمد المسؤولين التغذية الراجعة عن أدائهم، تقدم معلومات ذات طبيعة إيديولوجية لمساعدة على تثبيت الأهداف في الأذهان.

2) اتصالات صاعدة : وهي الاتصالات التي تصدر عن العمال والمنفذين المتواجدین بأدنى السلم الإداري في اتجاه المسؤولين والأطر داخل التنظيم لهذا فإن زيادة حجم المعلومات الصاعدة دليل على فعالية الاتصالات، تحتوي الاتصالات الصاعدة عادة على انشغالات العمال ومشاكلهم المهنية والتطبيقية واقتراحاتهم المختلفة كما توضح مدى التجاوب مع توجيهات الإدارة العليا، فتوفر بذلك التغذية الرجعية اللازمة لضبط العملية الإنتاجية والتنظيمية. وبهذا يمكن للعمال والموظفين أن يساهموا بطريقة غير مباشرة في التأثير على القرارات التي تؤخذ في المستويات العليا، بما يصدرونها من معلومات. وتعتبر النقابة أحد صور الاتصالات الصاعدة.

3) اتصالات أفقيّة: وهي الاتصالات التي تحدث بين أفراد في نفس المستوى الإداري مثلاً يحدث بين الإطارات أو بين المشرفين أو المنفذين كل على حدة.

ويكون ذلك عادة للإشعار والتنسيق بين مختلف المصالح والدوائر الإدارية والإنتاجية.

4) اتصالات نجمية: وهي التي تكون في صور متطورة ومعقدة، ويمكن تشبيهها بنجمة حيث تكون الاتصالات مختلفة الاتجاهات، أفقية وعمودية ومائلة. وهي الطريقة الأكثر نجاعة وفعالية في مواجهة تعدد التنظيمات الحديثة. وبذلك تساهم في إيصال مجموعة متشعبة من المعلومات في كل الاتجاهات وعلى كل المستويات

#### الاتصالات الرسمية وغير الرسمية :

هنا نوعان من الاتصالات إما رسمية أو غير رسمية. فالرسمية هي تلك التي تحدث عن طريق المواثيق والمنشورات والقرارات والأوامر الكتابية بينما تحدث الاتصالات غير الرسمية بطرق غير مضبوطة ومؤكدة وملزمة .

غير معقنة في النواحي والمقاهي أو نبين أفراد جماعة العمل، بطرق غير شفوية، كما أن عدم فعالية القنوات الرسمية للاتصالات يؤدي إلى ازدهار الطرق غير الرسمية، وما يصاحبها من إشاعات وتشويهات للأخبار المنقوله مما يؤدي إلى بروز مشاكل، أساسها سوء الاتصالات الرسمية. وقد أشار بديان أن لاتصالات غير الرسمية عدة مزايا في كونها سريعة وناجعة. كما أنها تلبي حاجات العمال (بوفلحة، 1999، ص ص: 35-38).

ومن أجل نجاح الاتصال وفعاليته لابد من مقومات وشروط حدها خواجة (2005):  
أ. استعداد المستقبل لتقبل الرسالة واستيعابه للمعنى.

ب. عدم وجود عوائق تعترض الرسالة.

ج. أن لا يكون خط الاتصال طويلا بل قصيرا قدر المستطاع لضمان عدم تحريف الرسالة عبر مختلف مستويات نقلها.

د. على المرسل إدراك مضمون رسالته قبل إرسالها فإن لم يكن ملما بها فلن يكون هناك اتصال ولا معنى للاتصال.

هـ. مراعاة الوضوح في التعبير عن الرسالة لضمان عدم الالتباس في فهمها وفهم مضمونها لدى المستقبل.

وـ. المرونة في عملية الاتصال وهذه المرونة تعطي حرية تعديل المعلومة وشرحها وتتناسب مع مختلف المستويات الفكرية لدى المرؤوسين مع الحذر من التأويل والتحريف.

يـ. التأكد أن الاتصال قد أدى هدفه المراد في عملية الاتصال.  
كما أنه يجب على مدير أي مؤسسة الإلتزام بمبادئ أساسية لضمان اتصال جيد وهي :

**مبدأ الوضوح:** ويتضمن تصميم الرسالة وصياغتها بطريقة مفهومة كتابة أو كلاماً أو تخطيطاً، واستخدام الألفاظ التي يفهمها المستقبل والمرؤوسين والتغلب على العوائق التعبيرية.

**مبدأ الاهتمام والتركيز:** عن طريق الاهتمام بالرسالة ووصولها إلى المرؤوسين واستقبال رد الفعل، وترتيب الرسائل حسب أهميتها والاهتمام بها تبعاً لذلك، وهذا يساعد على التغلب على العديد من الحاجز.

**مبدأ التكامل والوحدة :** وذلك بمساندة الأهداف وتحقيق غايات المنظمة ويجب وضع الاتصال وسيلة لا غاية. لهذا وجوب تدعيم مراكز المديرين التابعين الذين يشغلون مراكز للاتصال وتشجيعهم واستغلال مراكزهم لتحقيق غاية المنظمة والتركيز على وصول الرسالة للمرؤوسين.

**مبدأ إستراتيجية استخدام التنظيم غير الرسمي:** حيث تقوم التنظيمات غير الرسمية بوظيفة نقل المعلومات سواء كان هذا التنظيم غير الرسمي بالموافقة أو بدون موافقة وجوب استغلاله وعدم تجاهله لأن التنظيم الرسمي قد لا يخدم الحقيقة الواقعية لهذا

على المرسل من مداخل التنظيم غير الرسمي في الحصول على المعلومة أو تمريرها (خواجة، 2005، ص: 184).

وتواجه عملية الاتصال عدة صعوبات وعوائق أهمها:

أ. عوائق شخصية: تشمل الأسباب الشخصية لدى الفرد كالأدراك الإختياري للفرد، فحين يميل الفرد إلى اختيار معين فهو لا يعني ولا يتذكر ولا يسمع إلا هذا الاختيار، بينما المعلومات الأخرى لا تلفت انتباهه وكأنها لا تعنيه مما يؤثر في فعالية الاتصال.

ب. عوائق ما بين الأشخاص: وتمثل في الجو السائد في جماعة العمل، فالجو المكهرب وسوء التفاهم والصراعات التنظيمية تؤثر سلباً على عملية الاتصال وفعاليتها وقد حدد بيدين

(Bedeian 1984) عوائق الاتصال بين الأفراد فيما يلي:

- الجو السائد داخل التنظيم.
- درجة الثقة المتبادلة بين الأعضاء.
- درجة المصداقية بين الأفراد.
- تشابه المرسل والمستقبل في السن، المكانة، الثقافة والمهنة.

ج. عوائق تنظيمية: أهم هذه العوائق التنظيمية:

- إختلاف المكانة: الذي يولد آثار نفسية كالخوف من الرئيس أو الخجل أو عدم فهم الأوامر.
- سلم الاتصال ومداه: يسهل الاتصال حين يكون البعد في السلم بسيط ويصعب مع زيادة مداه بين المرسل والمستقبل.
- حجم الجماعة: فكلما كانت الجماعة صغيرة زاد التركيز والعناية والرد على الإستفسارات والعكس صحيح.

- **مكان المستقبل:** يسهل الاتصال بالعامل في مركز المؤسسة ويصعب الاتصال بأفراد منعزلين تقل أو تتعدم وسائل الاتصال بهم.
- **عوائق تكنولوجية:** تطور الوسائل التكنولوجية للاتصال بشكل واسع جدا سهل من عملية الاتصال، وعدم التحكم فيها أصبح عائقا (خواجة، 2005، ص: 186، 187). وقد دلت البحوث في المؤسسات الجزائرية عن ضعف الاتصال وصعوبته لعدة أسباب أهمها :
  - انتشار الأمية: انتشار الأمية بشكل واسع في المؤسسات القديمة خاصة تلك التي لا تحتاج إلى اليد العاملة المتخصصة، وانتشار الأمية ولد عدم التفاهم وعجز العمال عن قراء الأخبار والتوجيهات على اللوائح مما يؤدي إلى عدم التوصل إلى نتائج ملموسة.
  - ضعف الدور النقابي: أدى انتخاب أفراد أميين في النقابات إلى عدم الفهم السليم لكثير من القضايا المطروحة ونقلها للعمال وهذا يولد حاجزا نفسيا بين الممثلين والموظفي، الذين يشتكون من نقص مساعي ممثليهم. وتعمل كثير من المؤسسات لكسب ممثلي النقابة بمختلف المغريات كالترقية والسكن قصد التواطؤ مع الإدارة وإخفاء ما يقع فعلا داخل المؤسسة و يؤثر على عملية الاتصال.
  - عدم الاهتمام بالاتصال: أغلب المؤسسات لا تعطي أهمية لقنوات الاتصال، ومعظم المحاولات ما تزال في بدايتها، مع عدم توفر الإمكانيات الضرورية لإنجاح برامجها.
- فالمؤسسات الجزائرية تعاني في غالبيتها من سوء تنظيم قنوات الاتصال وتحتاج إلى عمل جدي في مستوى أهمية الاتصالات داخل التنظيم (خواجة، 2005، ص: 188).

8. ب - نظرية العاملين لهرزبرغ / Herzberg's two –factor theory :

اقترح هرزبرغ، موسرن و ساندرمان Herzberg, Muasner & Snyderman سنة 1959 أن هناك عاملين يمثلان الرضا الوظيفي والإستياء. وقد قاموا بدراسة مسحية في عدد من المؤسسات التي شهدت حوادث عمل خطيرة وقد كان الإستفتاء حول آراء مجموعة من المهندسين والمحاسبين والعمال بخصوص العوامل المؤدية إلى الرضا والعوامل المؤدية إلى الخبرات السيئة في العمل وقد كانت آراؤهم كالتالي:

أن الخبرات السارة تتعلق بالإنجاز والإعتراف به وطبيعة العمل وتحمل المسؤولية وأن الخبرات السيئة تعود إلى المشرفين و زملاء العمل وسياسة الشركة وظروف العمل والحياة الشخصية، أما الأجر فهو سبب لخبرات سارة وأخرى سيئة

وقد لخص هرزبرغ وزملاؤه نتائج الدراسة في النقاط التالية:

- الحوافز (الإنجاز، الإعتراف ، أهمية العمل ) تؤدي إلى الرضا الوظيفي .
- (سوء الإشراف و العوامل الصحية) تؤدي إلى الإستياء وبالتالي يمكن تلخيص محتوى هذه النظرية فيما يلي :

يرى هرزبرغ أن هذه العوامل ليست متناقضة إنما هي مرتبطة بنمطين من الحاجات الإنسانية:

**النمط الأول:** تجنب عدم الرضا الذي يرتبط بمحيط العمل وأطلق عليه اسم العوامل الصحية، وكلما غابت هذه العوامل الصحية أدى ذلك إلى عدم الرضا وكلما زاد ظهورها زادت الدافعية والرضا.

**النمط الثاني :** وهي العوامل المرتبطة بمساعدة العامل في إبراز قدراته وشخصيته وأسمائها العوامل المحفزة . وكلما توفرت هذه العوامل المحفزة أدى ذلك إلى تحسين نوعية الأداء، وكلما غابت أدى ذلك إلى عدم الرضا المهني و عدم الإرضاء.

وقد تلت دراسة هرزبرغ عدد من الدراسات المسحية منها دراسة فروم ولاهيري (From, lahiri & srivista ) التي حددت العلاقة بين درجة الرضا والإستياء ومجموعة من المصادر وقد كانت النتائج كما هو مبين في الجدول رقم 3.

**جدول رقم : 3 يبين العلاقة بين كل من الرضا والاستياء بعوامل متنوعة:**

الإستياء	الرضا	
		<b>العوامل الصحية</b>
3.82	6.82	زملاء المهنة
5.59	6.12	مساعد المشرف
3.24	6.53	ظروف العمل
6.73	5.12	سياسة الإدارة
		<b>الحوافز</b>
5.00	6.32	الإعتراف بجهود العامل
5.18	6.73	أهمية العمل
4.82	7.03	الإنجاز
6.18	4.59	التعزيز

يتضح من الجدول أن الرضا الوظيفي يرتبط بالإنجاز و الاعتراف وأهمية العمل بينما يتعلق الاستياء بسياسة الإدارة و الإشراف والتعزيز .

لقد كانت نظرية العاملين جد مؤثرة ومن أهم نتائجها بروز نظريات أخرى بخصوص دوافع العمل، كما أنها كانت الدافع وراء اهتمام المدراء والمالكين والمشرفين بالظروف الإجتماعية للموظفين (Argine, 1972, pp: 241,243).

#### 8. جـ- نظرية تحديد الهدف / Goal setting theory

تقوم هذه النظرية على فكرة أن الأفراد ذوي المراكز العليا في المهن هم أكثر رضا وهي تقترح أن تحديد مجموعة متكاملة من الأهداف من شأنه أن يرفع من فعالية الأفراد في العمل، وأن الأفراد الذين يضعون أهداف معينة يحققون إنجازاً أهم من الأفراد الذين يعملون بدون هدف. وأن مستوى الفعالية والترضية يرتفع كلما زادت الصعوبات التي تعرّض تحقيق الهدف.

#### 8. دـ) نظرية التوقع / Expectancy theory

أول من أرسى قواعدها هو فيكتورو فروم سنة 1964 Victor&.vroom وتقوم على فكرة أساسية مفادها أن الدافعية لدى الإنسان ترتكز على عاملين:

- **قيمة الإنتاج:** ويرمز له بالحرف V اختصاراً لكلمة Valence ويدل على العائد المحتمل أو المتوقع لتحقيق هدف معين وتتراوح قيمة هذا الإنتاج بين (+1) وتدل على الإقدام القوي لتحقيق هدف معين و (-1) وتدل على الإحجام القوي عن سلوك معين لتحقيق رغبة معينة أو تفادي ضرر محتمل.

- **التوقع:** ويرمز له بالحرف E اختصاراً لكلمة Expectation وهي تدل على تصور الفرد لوضعية معينة يحصل عليها إذا سلك سلوكاً معيناً والتوقع يقع بين درجة (0) و الدرجة الكاملة (1) ( خواجة، 2005، ص: 207).

وبالتالي فإن فكرة هذه النظرية هي أن الدافعية للعمل لدى العمال تنشأ بفعل توقعاتهم حول :

- الوقت المستغرق لزيادة الرواتب و الترقية.

- مدى تحقيق رغباتهم

- الجهود الضرورية لتحقيق رغباتهم

وهذا يظهر لدى العمال الذين يبذلون جهود كبيرة في الوظائف التي تقدم لهم التقدير

Vocational Adjustment in 13/02/011 in <http://nos.org/328> course E /

ويمكن تلخيص محتوى هذه النظرية فيما يلي :

يختار الإنسان طريقة ما للعمل لأنه يتوقع نتائج أو عوائد معينة ومفتاح المتغيرات في نموذج فروم هو :

أ. التكافؤ : valence ويعني شعور الأفراد تجاه العائد الشخصي، أو يعني قوة رغبة شخص ما في حدوث نتيجة معينة.

ب. العائد ( الناتج ) : وهو نتاج أعمال معينة ويكون العائد إيجابياً أو سلبياً في التكافؤ فإذا كان العائد المعطى إيجابياً فهذا يعني أن الفرد يرغب في إنجاز عمله، أما إذا كان العائد سلبياً، فسيعطي تكافؤاً سلبياً. وهذا يعني أن الفرد لا يرغب في الحصول عليه.

وقد عرف التوقع كإدراك متعلق بإمكانية عمل الفرد والذي سيتبع بعائد شخصي، أو يعني توقع أو إدراك شخص ما لاحتمال أن يحدث عمل نتيجة معينة.

ويرى فروم أن الرضا لا يتحقق لدى الفرد نتيجة الوصول إلى هدف ما بقدر ما هو نتيجة إدراك الفرد للجهد الذي بذله في سبيل تحقيق هذا الهدف، أي أن الفرد يتحقق لديه إحساس إيجابي بالثقة والشعور بالرضا عندما يستشعر تقبلاً للنتيجة المتوقعة مقابل ما بذله من أداء ومن ثم فقد أطلق على هذا المدخل: الأداء مقابل التوقع / performance- expectancy

ويرى كامبل campell 1970 أنه يوجد نمطان للتوقع :

أ- التوقع أن الأداء الناجح يتساوى مع الجهد المبذول في العمل.

**ب- التوقع أن الأداء الناجح يؤدي إلى العائد (الجهد - الأداء - العائد)**

وهناك أربع مسلمات عن أسباب السلوك في المنظمة تمدنا بأساس النظرية وهي:

أ- التناوب القوي بين الفرد والبيئة يحدد السلوك .

بـ-من المفترض أن يتخذ الأفراد قراراً لهم عن سلوكهم الشخصي في المنظمة.

ت- باختلاف الأفراد، تختلف الأنماط وال حاجات والأهداف.

ث- يصنع الأفراد القرارت من بين بدائل مبنية على إدراكيهم للدرجة التي تعطى

<sup>2</sup> للسلوك الذي يقود إلى العائد المرغوب (المشعان، 1994، ص: 231).

: نظرية المساواة / التساوى ٥.٨

قدمت هذه النظرية من طرف آدمز ( 1963 - 1965 ) وتذهب إلى أن التوافق المهني أو التكيف المهني يتحقق إذا كان هناك توازن بين ما يقدمه الفرد للعمل وما بين ما يحصل عليه الفرد من العمل أي بمعنى آخر إيجاد التوازن بين المدخلات ( ما يبذل من مجهود ) والعوائد ( النتائج التي يحققها العامل من العمل، فإذا تحقق هذا التوازن، فإنه يؤدي إلى الشعور بالرضا لدى العاملين، أما إذا رأى الموظفون أن عدم وجود توازن بين الجهد المبذول والعائد منه فإن ذلك يخلق حالة عدم الرضا وسوء التوافق.

## ٨.٦ ) نظرية تدعيم السلوك:

تعتبر نظرية تدعيم السلوك إحدى نظريات السلوك الإنساني التي طورها عالم النفس المشهور سكينر F. skinner حيث أنها تأتي من منطلق مفاده أن السلوك الإنساني ما هو إلا نتيجة لعلاقة بين المثير والاستجابة، وهذا يعني أن السلوك الإنساني ما هو إلا نتيجة لمثيرات العوامل البيئية المحيطة بالإنسان

سواء ما كان منها البيئة العامة بكل عواملها ومثيراتها، أو البيئة الخاصة كالعمل الوظيفي والبيئة الإدارية .

والسلوك في نظرية التدعيم يعتمد على ما يتعرض له الموظف من مثيرات، كما أن نتائج هذا السلوك تعتمد على نتائج أو سلوكيات مستقلة ومتكررة وتعتمد هذه النتائج على نوع من المثيرات والحوافز (المكافآت) المقدمة فإذا كانت هذه الحوافز إيجابية فسينتج عن ذلك تأكيد السلوك وهذا وبالتالي يؤدي إلى تكرار السلوك، أما إذا كانت الحوافز غير إيجابية أو كان الموظف لم يحصل عليها فسينتج عن ذلك تثبيط وعدم تشجيع ومن ثم ينتج عدم تكرار السلوك والأداء الذي يقود إلى الرضا، كما أنهم يتبعون عن السلوك والأداء الذي لا يحقق الرضا المطلوب ( المشعان ، 1994 ، ص: 232)

#### 8.ي) نظرية التعارض / Discrepancy theory :

يرى أصحاب هذه النظرية أن درجة الرضا المهني تعتمد على الفرق بين ما يتوقعه الفرد في مهنته أو ما يتطلع إلى تحقيقه منها وبين ما هو كائن بما ينبغي أن يكون، فإذا زادت توقعات الفرد حول ما ينبغي أن يكون، فإذا زادت توقعات الفرد حول ما ينبغي أن يكون عما هو كائن قلت درجة الرضا وزادت درجة الإستياء في المهنة.

فالرضا المهني هو حاصل الفرق بين ما يحصل عليه الفرد حقيقة في الواقع من إشاعات أو نتائج من العمل وبين توقعات ورغبات أو تصورات الفرد بالحصول عليه من العمل.

وفي هذا يرى أندريسانى Andrisani وزملاؤه أن نتائج العاملين المفضلة والمتحملة غالباً ما تختلف عن نتائجهم ورغباتهم المتوقعة .

أما كاتزل فيؤكد أن هناك فرقاً بين مقدار المكافآت الحقيقة ومقدار الرغبات المتوقعة من النتائج (العواائد)، فدرجة الرضا لدى كاتزل تمثل الفرق بين ما يتحقق الفرد فعلاً وما يطمح إلى تحقيقه.

أما لوك lock فيفرق بين التعارض الحقيقي والتعارض المدرك من قبل الفرد ويلخصه في أن حالة عدم الرضا المهني تتولد وتزداد كلما كان ما يريد الفرد من العمل أكثر مما يدركه أو يطمح إليه من النتائج أو العائد من العمل (المشعان ، ص: 234)

#### 9. العوامل المؤثرة في التوافق المهني :

##### 9.أ- العوامل الشخصية :

"يمكن أن تتمثل العوامل الشخصية المؤثرة في التوافق المهني فيما يلي :

أ.1 الحالة الصحية التي ترجع إلى أساس فسيولوجي، ذلك أن أي خلل في الكيمياء الجسمية يؤدي إلى اضطراب يؤثر في سلوك الفرد، وفي استجابته للمواقف المختلفة، وليس من شك في أن الاضطراب يمتد إلى الوظائف النفسية .

أ.2 الحالة النفسية أو المزاجية، الإضطرابات الانفعالية والنفسي، والصراع والقلق والإحباط ... إلخ.

أ.3 السمات الشخصية: ويقصد بها استعداداته للعمل وميله ورغباته وطموحه" (عوض ، 2006 ، 29).

##### 9.ب - الفروق بين الجنسين:

إن الفروق بين الذكور والإناث في السلوك والعمليات العقلية والانفعالات فكرة سادت في تاريخ الفكر الإنساني، وقد بنيت هذه الفكرة على أساس الفروق البيولوجية، لكن هذه الفكرة سرعان ما فندت على يد وليم جيمس وذلك في إشارة له إلى دور التتمييز الثقافي في إحداث الفروق بين الجنسين الواردة في كتاب له

بعنوان مبادئ علم النفس، فمن خلال مؤسسات التنشئة الاجتماعية المتمثلة في الأسرة والمدرسة ودور العبادة ووسائل الإعلام تستدخل قيم الأنوثة والذكورة ، الأولى تتضمن الخصوص، التبعية، العاطفية. والثانية تتضمن: الاستقلالية، المغامرة، القوة والعقلانية.

وإن تسرّب مثل هذه المفاهيم لدى المرأة قد يولد لها الشعور بالنقص وهذا ما يؤثر على الدافع للإنجاز لديها وميولها إلى التفوق ، وبالمثل فإن تشرب المفاهيم الإيجابية لدى الرجل يولد لديه الشعور بالتفوق والرغبة في التسلط (الريماوي، 1994، ص، 191).

لقد تراكم كم هائل من مخرجات البحوث في هذا المجال إلا أن هذه النتائج على الرغم من كثرتها لم تخرج بمضمون واحد منسق عن جوانب الاتفاق وجوانب الاختلاف بين الجنسين، كل ما وضحته هو أن الذكور والإناث يختلفون في ردود أفعالهم إزاء الكثير من المواقف الاجتماعية، كما أنهم يختلفون في كثير من سمات شخصياتهم، وإن كمية واتجاه الفروق بين الجنسين تختلف من مجتمع إلى آخر.

إن الفروق بين الجنسين من الموضوعات التي حظيت باهتمام الباحثين، فتكاد لا تخلو دراسة من الإشارة إلى متغير الجنس ودوره في تباين العلاقة الإرتباطية بين المتغيرات المستقلة والمتغيرات التابعة.

وفيما يلي يتم عرض أهم نتائج الدراسات التي أجريت حول الفروق بين الجنسين في مجالات محددة تتمثل في الطموح، الدافع للإنجاز وغيرها من المتغيرات التي ترتبط إلى حد ما بالنجاح و التوافق المهني:

1. الفروق بين الجنسين في الدافع للإنجاز: لقد بين بلوك Blok أن التنشئة الاجتماعية في المجتمع الأمريكي تشجع الذكور على تنمية مهارات معرفية خاصة بهم، وتشجع الإناث على تنمية مهارات مغایرة خاصة بهن. كما أنها تتمي لدى

الذكور سلوكيات التنافس والقيادة وتشجع الإناث أن يكن مساعدات للذكور، أما دراسة هورنو Horno حول الخوف من النجاح فقد توصلت إلى أن الإناث يحصلن على درجات مرتفعة في تخيلات الخوف من النجاح مقارنة بالذكور، أما دراسة ميهرابيان MAHRABION فقد كشفت أن الإناث أكثر اهتماماً بالأنشطة الإجتماعية في حين أن الذكور أكثر اهتماماً بالنشاطات المهنية. أما دراسة عبد العزيز موسى وصلاح الدين أبو ناهية حول الدافع للإنجاز لدى عينة تكونت من 315 طالب وطالبة فقد كشفت عن عدم وجود فروق بين الإناث والذكور في الدافع للإنجاز وقد أرجعا هذا إلى أساليب المعاملة الوالدية الحديثة المبنية على أساس المساواة بين الإناث والذكور وتتساوي فرص التعليم لدى الجنسين في الوطن العربي (الريماوي، 1994، 193).

**2. الفروق بين الجنسين في القيم والذكاء:** كشف دراسة محمود أبو النيل على عينة مكونة من 116 موزعين إلى 60 طالبة و56 طالباً بدولة الإمارات العربية المتحدة عن عدم وجود فروق بين الجنسين في الذكاء، توجد فروق بينهما في بعض جوانب الشخصية كالتوتر والقيم الاقتصادية والدينية والاجتماعية، بينما لا توجد فروق في القيم الجمالية والنظرية

3. الفروق بين الجنسين في مستوى الطموح والإنجاز: أجرى إبراهيم الكيلاني على عينة تكونت من (169) طالباً و (196) طالبة من المدارس الثانوية باستخدام اختبار مستوى الطموح واختبار كودر للميول المهنية وقد كشفت هذه الدراسة عن وجود فروق ذات دلالة بين الجنسين ولصالح الذكور، الاتجاه نحو النجاح وتحديد الخطة والأهداف والميول والكافح وتحمل المسؤولية، المثابرة وعدم الرضا بالوضع الراهن، عدم الإيمان بالحظ ، كما أن فروقاً لصالح الإناث في الميل الاقتصادي، الميل الموسيقي، والميول للخدمة الاجتماعية (الريماوي، 1994، ص: 198).

وقد لخص دويدار (2000) نتائج أهم الدراسات الخاصة بالفروق بين الجنسين بصفة عامة فيما يلي :

1. الرجال أقوى من الناحية العضلية وأضخم من الناحية العضوية.
2. كشفت إحدى الدراسات حول العظماء أن الإنجاز المرتفع نادر جداً بين النساء مقارنة بالرجال.
3. الإناث يحصلن على مراتب أعلى من الذكور في التحصيل المدرسي.
4. هناك بعض الفروق بين الجنسين في متوسطات القدرات العقلية، ولكن توزيع الدرجات يكشف عن تداخل بين الجنسين إلى درجة كبيرة.
5. يميل الذكور إلى أن تكون درجاتهم أعلى في الاستدلال الرياضي والعلوم.
6. تسجل الإناث درجة أعلى في الأداء اللغوي و الطلقةلفظية والتذكر الأصم والسرعة الإدراكية والمهارة اليدوية.
7. لم يثبت التحليل الدقيق أن توزيع درجات الذكور على الاختبارات العقلية له درجة أعلى من التغير أو التقلب بالمقارنة إلى الإناث.
8. لدى النساء ميل إلى أن يكن أكثر حساسية من الناحية الاجتماعية بالمقارنة إلى الرجال.
9. هناك فروق كبيرة في الميول والإتجاهات وخصائص الشخصية، ومع ذلك فالتدخل كبير بين توزيع درجات كل من الجنسين.
10. يكشف الذكور عن عدوانية مرتفعة بالمقارنة إلى الإناث.
11. لدى الإناث أعراض أكثر تشير إلى العصبية وعدم الإتزان، وكذلك القلق والإكتئاب.
12. هناك فروق بين الجنسين في كل من: التفصيات، والإتجاهات الانفعالية والأخلاقية ، وأنواع النجاح المفضلة ، والأساليب المعرفية.

13. هناك تغيرات دورية على مستوى الهرمونات الجنسية لدى الإناث ، وهي تقلبات غير موجودة لدى الذكور بالرغم من أن فسيولوجية الذكور غير ثابتة تماماً، لكن يمكن القول أن تقلب الذكور وتذبذب درجاتهم على سمات عدة أقل من نظيره لدى الإناث.

14. ترتبط الدورة الشهرية لدى الإناث بالحالة الانفعالية المزاجية والسلوك ، إلا أنه قد ثبت علمياً أنه يمكن للمتغيرات البيئية التعديل من هذه العلاقة.

15. تتعرض النساء لحالات خاصة كالحمل و الولادة و سن اليأس، وهي حالات تتضمن تغيرات هرمونية كثيرة وأعراض انفعالية و جسمية، كما أن الرجال يتأثرون أيضاً بالتغيرات العنفية للحياة كالألبوة ، أو فقدان دور مهم.

كما تبين في إحدى الدراسات الخاصة بالموظفين والموظفات ، والتي شملت (635) موظفاً وموظفة أن 55% من الرجال، 35% من النساء لا يرضون عن العمل، هذا بالرغم أن النساء قد يواجهن تعصباً ضدهن من حيث المنافسة والأجور و من الممكن أن ترجع إلى أن مطامح النساء و حاجتهن المالية أقل وتشير الدراسة التي قام بها كل من بلود و هاروود و فرنون,Harwood &Blood Vernon,Blood حول مشكلات التوافق لظروف العمل القاسية أثناء الحرب العالمية الثانية إلى أن النساء العاملات أظهرن أعراض سوء التوافق المهني أكثر حدة من تلك التي لدى الرجال .

كما وجد برايفيلد وويلز وسترات Bravfield, wells&medv, N.w. strate أن هناك ارتباطاً موجباً ذا دلالة بين الرضا عن العمل والرضا عن الحياة بوجه عام لدى الذكور دون الإناث اللاتي يعملن تحت نفس الظروف ، وقد خرج هؤلاء الباحثون من دراستهم هذه بأنه يبدو أن العمل عنصر أقل أهمية لدى المرأة عنه بالنسبة للرجل في الإحساس بالرضا العام عن الحياة .

#### 9. جـ - الفروق في الأعمار :

على الرغم من ذيوع الأفكار الخاصة بالفارق بين الأعمار، فإن البحث عليها واجهت صعوبات خاصة،

فمن المستحيل تقرير العثور على عينات مماثلة للجمهور الأصلي، كما أن الاختبارات المناسبة لمجموعة عمرية قد لا تتناسب مع مجموعة عمرية أخرى . وقد تعددت الدراسات الطولية التبعية في الآونة الأخيرة والتي تعتبر أكثر حسماً وإقناعاً من الدراسات المستعرضة ، لكن هذه الأخيرة لازالت المصدر المعتمد للاستنتاجات.

" وقد بيّنت الدراسات المستعرضة لأداء مختلف المجموعات العمرية في مرحلة الرشد على اختبارات الذكاء تدهوراً منذ العشرينات من العمر، وتبين أن التدهور يعتمد على نوع الأداء المطلوب، خاصة بالنسبة للاختبارات التي تتطلب التكيف السريع للمواقف الجديدة .

كما كشفت الدراسات الطولية عن زيادة لمعظم الأنواع من الإختبارات حتى الخمسينات من العمر، وبداية التدهور منذ الستينات من العمر.

وفي مجال القدرات الخاصة والاستعدادات يحدث أكبر تدهور في المهام الإدراكية . وتحافظ المهارات الحركية على مستواها خلال أواسط العمر. أما التعلم والتذكر فيصبحان أقل كفاءة مع التقدم في العمر ، أما الفروق في الشخصية فهي طفيفة وتأكّد إمكان تحقيق كبار السن لتوافق ممتاز.

وفيمما يخص بمعظم الإنجازات العظيمة، فإن قمة الأداء تأتي قبل الأربعينات من العمر، ومع ذلك فإن الأشخاص من مختلف الأعمار قد أنتجوا روائع وأفكاراً مهمة.

#### ٩.٤- علاقة الموظف بنظام المؤسسة :

إن شعور الفرد بالإرتياح النفسي والأمن يرفع من شدة دوافع العمل لديه ويزيده ولاء المؤسسة التي يعمل بها، فالعامل المتواافق مع عمله عادة ما يكون على علاقة

حسنة مع النظام والهيئات الإدارية للمؤسسة، فالفرد الذي لا يجد الرضى النفسي عن طريق العمل يرضي نفسه عن طريق التمرد .لذلك فإن المشاركة والتعاون والتآزر والشورى بين أعضاء الإدارة والعامل في المؤسسة أمر ضروري لتحقيق التلاؤم بين العامل ومؤسساته.

#### ٩-٥- علاقة العامل برؤسائه :

تدل البحوث الحديثة على أن المدير أو الرئيس ربما كان أخطر عامل في البيئة السيكولوجية للعامل. فهو يمثل الإدارة العليا في أعين مرؤوسيه ، كما أن شخصيته وسلوكه يؤثران في سلوك من يديرون أو يشرفون عليهم. كما أن الرئيس قادر على إثارة القلق في نفوس مرؤوسيه، وفي تجربة مأثورة في علم النفس الاجتماعي أجريت لمعرفة أثر نوعية القيادة في مشاعر الأفراد واتجاهاتهم إزاء قائدتهم وزملائهم، وهي التجربة التي قام بها ليفين، ليبيت و هوait (Lawin,Libit & Hhite) وكانت نتائجها كما يلي:

- أدى الجو الاستبدادي إلى سلوك عدواني إزاء القائد وإزاء الزملاء وحتى إزاء الجماعات والأشياء.
- كانت علاقة الأعضاء بالقائد الديمقراطي علاقة تفاهم وصداقة بينما كانت علاقتهم بالقائد الاستبدادي علاقة خضوع.
- لقد كان التكافف والتآزر أكثر ظهورا في المجموعة التي كان يشرف عليها قائد ديمقراطي.
- كان العمل الإبتكاري والتقني والإتقان يختفي في المجموعة الاستبدادية عند غياب القائد ( عوض،2006،ص: 23،24).

" ويلخص أوبيردهام OBerdhamh نتيجة بحث قام بها لحصر المميزات السلوكية التي تخلق علاقات نفسية صحية بين المشرف ومرؤوسيه وتشيع روح النقاقة المتبادلة

في المؤسسة، وقد بنى التلخيص على ملاحظات علمية ومصبوطة، ومقارنات في عدد من المؤسسات – فيما يلي:

1. معاملة المرؤوسين معاملة تشعرهم باحترامهم لشخصياتهم .
2. تمثيلهم تمثيلاً أميناً لدى الهيئات العليا.
3. تطبيق قوانين المؤسسة عليهم تطبيقاً مرحنا.
4. اعتبار نفسه دائماً مثلاً يحتذى.
5. إخلاصه في إرشادهم تشجيعاً و تأنيباً.
6. إعطاؤهم فرصة كافية للنقد المهني ومساعدتهم على التحسن.
7. دراستهم دراسة فردية للتعرف على الميزات الخاصة بكل منهم بغرض معاملتهم المعاملة المناسبة.
8. تemyia إخلاصهم للمؤسسة عن طريق إخلاصها لهم، والعدل والرحمة في معاملتهم.
9. وضع الفرد المناسب في العمل المناسب.
10. تحمل المسؤولية عن المرؤوسين فيما يقعون فيه من أخطاء (عوض، 2006، ص 24).

وقد حدد خواجة (2005) سبعة أنماط للقيادة في المؤسسات بما في ذلك الأنماط الإيجابية والسلبية وهي كالتالي :

1. القيادة السلطانية: ومن أهم مميزات هذا النمط : القيادة المطلقة، القائد هو الذي يحدد أهداف الجماعة وسياساتها، يفرض القائد على كل الأعضاء ما يقومون به خطوة خطوة، يحدد العلاقات التي تتم بين الأعضاء، يكون القائد مصدراً للثواب والعقاب، يقلل من عملية الاتصال والتواصل بين الأفراد، يتميز القائد بحب السيطرة والسلط، يقدم للمرؤوسين حاجات نفسية مثل الأمان والطمأنينة والميل إلى التقمص لإشباع دافع الرضا والتوحد، يكن الأتباع العداء والكراهية للقائد. ويمكن القول أن

هذا النوع من القيادة ضروري في بعض الأحيان لإخراج المؤسسة من خطر محقق.

2. القيادة التدعيمية (الإدارة بالمشاركة) : وهو النمط السائد حاليا في المنظمات الأمريكية ، لأنها يعطي للأعضاء حرية أكبر للتصرف والمشاركة في القرارات ، فكما يقول ماير Maier : " أحسن أسلوب لإحداث التغيير هو تضمين ومشاركة الأفراد في هذا التغيير". وقد اقترح هذا الأسلوب ليكارت Rensis Likert بإعتبار الإدارة تقوم على مبدأ العلاقات المدعمة . ولتطبيق هذا الأسلوب المستند على العنصر البشري يجب أن يتتوفر شرطان هما : إحساس الفرد وإدراكه لقيمة الأشياء المهمة، وجود خبرة مسبقة وإدراك لأساليب المشاركة. كما يقوم هذا النمط على محاربة الروتين وزيادة التدعيم وإشراك الأفراد في صندوق المقترنات وتقويض السلطة وعصب نجاح هذا الأسلوب هو الحوافز وتشجيع الأفراد ذوي الكفاءات. ينتهي هذا النمط سياسة إعطاء الأهمية للتنظيم غير الرسمي داخل الهيكل التنظيمي وتشجيع المرؤوسين على التفكير الحر .

3. النمط الأوتوقراطي: وهو نمط يعتمد على مركزية القرارات ونظام المكافأة والعقاب والآلية في العمل بتنفيذها دون اعتراض وبعيدا عن الجوانب الإنسانية .

4. النمط الأوتوقراطي الخير: له نفس سمات النظام السابق مع استثناء السماح للمرؤوسين بإبداء الرأي والمناقشة .

5. النمط الحر: وهو نقيض النمط الأوتوقراطي فهو يقوم على إعطاء الحرية الواسعة للأتباع في العمل والتصرف، ويزود المرؤوس بالمعطيات ويعطي سلطة كافية للتنفيذ، ويستخدم في الإدارات التي تتعامل مع مستويات إدارية عالية أو فكرية جيدة مع تحمل روح المسؤولية

6. النمط الديمقراطي: نظام وسطي بين الحر والأوتوقراطي يسمح بالمشاركة للمرؤوسين ويراعي الجوانب الإنسانية.

### 7. القيادة الفعالة:

إن فعالية القيادة تولد بفضل عدة نتائج تخدم المنظمة، من أهمها: ارتفاع الرضا عن العمل لدى العامل، تحسين الأداء الكلي للمؤسسة.

ويتم ذلك بإشراك العمال في تحقيق أهداف المؤسسة، والتكون المستمر، وفعالية القائد، ولعل من أهم الخصائص التي يجب أن تتوفر في المدير الفعال هي:

- التنوع في المعارف والمهارات والروح الإنسانية.

- المرونة في التعامل وتجنب الانحصار في تخصص واحد.

- إدارة المؤسسة على شكل فرق متفاعلة وأخذ دور الموجه أكثر.

- التوجّه للسوق والتركيز على العميل.

- استخدام التكنولوجيات الحديثة والتركيز عليها.

- تقبل التغييرات وتوجيهها نحو تحقيق أهداف المنظمة.

وعليه أيضا التحلي بمهارات مميزة خاصة الرؤية النافذة للأمور والإحساس بالآخرين وال بصيرة المستقبلية وتوقع التغيير وتوجيه الأحداث ومواجهة الضغوط والانفتاح وإدارة الجماعات واتخاذ القرارات والإقدام (خواجة، 2005 ، ص:

(69).

### 9.و - علاقة العامل مع الزملاء ( جماعة العمل):

يظهر التوافق المهني أيضا من خلال العلاقات الشخصية في المؤسسة لأن موقف العمل هو موقف اجتماعي ديناميكي يتعلق التوافق الاجتماعي فيه بالعلاقات بين الذات والآخرين، ويرتبط تقبل الآخرين بتقبل الذات.

حيث تكمن أهمية الجماعة بالنسبة للفرد في نموه الاجتماعي، فهو يستفيد داخل الجماعة بما يلي:

1. تكوين صداقات جديدة ومتعددة من خلال تفاعلاته الإجتماعية.
2. اكتساب المعايير الاجتماعية، وبناء مجموعة من الآراء التي يعتبرها شخصية والتي ما هي إلا انعكاساً للجماعة التي ينتمي لها أو يرغب في الانتماء إليها.
3. تعلم أنماط السلوكات الاجتماعية المناسبة.
4. التعرف على ذاته وعلى زملائه فلا يمكن للفرد أن يعرف ذاته إلا بالاحتكاك بالآخرين.
5. إشباع دافع الرضا بالتمتع في العمل مع الجماعة.
6. تربية مهارات وفنون الاتصال.
7. القدرة على حل المشاكل والتفكير والتعبير عما يجس بداخله لأن جو الجماعة يثير هذه الخصائص.
8. اكتساب وتنمية الإتجاهات وفلسفة الحياة .
9. الشعور بالأمن والقوة من خلال إشباع دافع الحاجة للانتماء ( خواجة، 2005، ص: 110، 109).

ولقد وجد فلوجل Flugel أن التوحد بالجماعات المعقدة، يتطلب مستوى عال نسبياً من النضج النفسي ،ذلك لأن الشخص السوي يرغب في الانتماء إلى الجماعات لأنها تهيئ له الفرصة لكسب تقدير الآخرين عن طريق استغلال إمكاناته ، كما أنها طريقة لتحقيق الأهداف الفردية موضوعياً في وجود الآخرين.

لذا يعتبر تماسك الجماعة عاملاً ومؤشرًا في نفس الوقت للتوافق المهني لدى الفرد، ويقصد بتماسك الجماعة مدى حرص أفرادها على الانتماء إليها واستمرارية العمل بداخلها، وهو أيضاً مجموع القوى التي تنتجهما

الجماعة من أجل المحافظة على عضوية أفرادها وممارسة عملهم بها وتحدد درجة تماسك الجماعة من خلال مجموعة من المتغيرات النفسية والاجتماعية التالية :

- شعور الأعضاء بالتجاذب نحو بعضهم البعض فكلما زاد هذا الشعور زاد التماسك.
- كلما زادت قدرة الجماعة على تحقيق الأهداف الخاصة لأعضائها زاد تماسكتها.
- يزداد التماسك بشعور الجماعة كلما زاد التهديد المشترك أو الخوف من خطر خارجي ( خواجة، 2005، ص: 142).

ويلاحظ أن الظاهرتين الأساسيتين اللتان تحددان العلاقة بين العامل وزملائه في المؤسسة هي ( التعاون و المنافسة)، إذ لا ينبغي اعتبار التعاون والمنافسة متعارضين تعارضًا تاما ، بل كلما أمكن الجمع بينهما أمكننا استخدامها استخداما يضمن سلامة العلاقات المتبادلة، ومن ثم يضمن الصحة النفسية في جو المؤسسة ( عوض، 2006، ص: 25).

#### 9.ي. الروح المعنوية للعامل :

يقصد بالروح المعنوية للعامل ولاوة لجماعة العمل في المؤسسة وثقته فيها وتحمسه بها والسعى إلى تحقيق أهدافها، وقد بيّنت العديد من الدراسات أن الروح المعنوية إنما هي محصلة وسبب لعدد مشابك من العوامل الفيزيقية والنفسية والإجتماعية، وهي عامل فعال في إحداث التوافق ومن بين هذه الدراسات ما يلي :  
لقد بيّنت 13 دراسة أن هناك علاقة بين الروح المعنوية وترك العمل، وبينت 12 دراسة أن العلاقة عكسية بين الروح المعنوية و ترك العمل، كما تناول هرزلبرغ علاقة السن ومدة البقاء في العمل ، الأجر و مستوى العمل برضاء العامل أو بروحوه المعنوية، كما تبيّن أن هناك علاقة بين هذه المتغيرات والرضا عن العمل. وفي 24

دراسة أثبتت 17 دراسة عن علاقة الرضا المهني بمستويات السن المختلفة أن الروح المعنوية تكون مرتفعة عندما يبدأ الأفراد أعمالهم الأولى، ثم تتحفظ خلال السنوات التالية القليلة، وتبقى في مستواها الأدنى نسبياً، بينما تبدأ في الإرتفاع بعد هذا، ويستمر هذا الإرتفاع خلال سلم الترقى في العمل في أغلب الحالات.

وفي علاقة الروح المعنوية بعدد سنوات العمل تبين أن الروح المعنوية تزيد كلما زادت مدة بقاء العامل في مؤسسته، كما تبين في هذه الدراسات أن مستوى المهنة له علاقة بالروح المعنوية ، ففي مستويات العمل العليا ترتفع الروح المعنوية كما أن الدخل المرتفع يرتبط بالرضا المرتفع عن العمل .

كما يجب الإقرار باختلاف درجة الروح المعنوية باختلاف الأفراد واختلاف أدوارهم المهنية وفي هذا طبق روب Rob قائمة من واحد وسبعين عاملأ لها أثر في الروح المعنوية لدى عدد من العمال في ستة مؤسسات، وعلى عينة مكونة من خمس من مديري هذه المؤسسات و 42 قائدا نقابيا، حيث طلب من كل عامل أن يختار ويرتب أهم خمس عوامل من حيث شدة تأثيرها في الروح المعنوية، وطلب من المديرين أن يتبعوا بالترتيب الذي سيقوم به هؤلاء العمال لهذا العمل، أما القادة النقابيين فقد بينوا ما يعتقدون أنه يمثل الأهمية النسبية لهذه العوامل بالنسبة لأعضاء نقابتهم، ولقد اتضحت فروق بين الفئات الثلاث، فرأى العمال أن أهم العوامل من حيث شدة تأثيرها في الروح المعنوية هي :

1. الشعور بالأمن في العمل.
2. التعويض المادي.
3. فرص الترقى.
4. فوائد العمل المالية.
5. إبلاغ العمال بأهمية عملهم.

وقد اتفق المديرون مع العمال في ترتيبهم في ثلاثة من خمسة عوامل الأولى ، بينما اتفق القادة النقابيون مع العمال في عاملين من العوامل الخمس وهما الشعور بالأمن والتعويض المادي .

كما ثبت من دراسة جيز وروتير Giese & Ruter التي تضمنت 17 متغيراً أن هناك ارتباطاً واضحاً بين درجات الروح المعنوية ومعدلات البقاء في العمل، وقد بلغ معامل الارتباط (- 0.42) وكان هذا في بحث أجراه في 25 قسماً من أقسام إدارة البريد، وهذا يعني أن العلاقة هنا عكسية بمعنى أنه عكسية بمعنى أنه إذا انخفضت الروح المعنوية قلت مدة البقاء في العمل .

كما بينت نتائج هذه الدراسة أن هناك علاقة عكسية بين الروح المعنوية والغياب عن العمل، أي أن نتائج الدراسة تشير إلى أن الروح المعنوية ترتبط بكل من مدة البقاء في العمل ومعدلات الغياب عن العمل ارتباطاً سالباً أي أن العلاقة سلبية.

#### ٩- الخبرة:

للخبرة عدة أوجه وذلك حسب المجال الذي توظف فيه فهناك الخبرة بالمعنى الفسيولوجي والذي يقصد به الارتباطات العصبية الجديدة بالجهاز العصبي المركزي والطيفي والتي تجعل الكائن الحي قادراً على إدراك وتنذكر وتخيل ما سبق له تحصيله من الواقع الخارجي، وبالتالي الإقبال على الأداء الإرادي لأنشطة معينة تتعلق بالخبرة التي اكتسبها بطريقة أفضل من المرات السابقة، والخبرة بالمعنى السيكولوجي تعني حدوث تفاعلات بين خبرات سابقة وما يستقبله الفرد من مثيرات مستمدة من الواقع الخارجي فينتج عن ذلك مركب خبري أكثر كفاءة لمجابهة ذلك الواقع، والخبرة بالمعنى الاجتماعي هي القدرة على التأثير على العلاقات القائمة بين الأفراد والجماعات وتوجيهها لتحقيق أهداف اجتماعية أو شخصية معينة.

كما ترتبط الخبرة بقدرة المرء على الإفاده من الخبرات التي استفاد منها فيما يتوقعه من أحداث ووقائع .

يتميز الأشخاص ذوي الخبرة بعدد من الخصائص يمكن تحديدها على النحو التالي:  
أولاً : الذكاء والقدرات الخاصة : فلكي يتمنى للمرء أن يكتسب خبرة معينة، لابد أن يتوافر له المستوى المناسب من الذكاء، والقدرة على استثمار المواقف التي ينخرط فيها.

ثانياً: تحديد الهدف من اكتساب الخبرة: فالشخص المقبل على اكتساب خبرة ما، لابد أن يكون قد حدد مسبقاً الأهداف التي ينبغي تحقيقها عن طريق اكتساب تلك الخبرة وتوظيفها. فبدون تحديد الأهداف من اكتسابها، فإنه لا يستطيع أن يكتسبها أو يفيد من اكتسابها.

ثالثاً: الرغبة والاستعداد لاكتساب الخبرة.

رابعاً: الطاقة النفسية: فأي عملية يقدم المرء على النهوض بها، بحاجة إلى قدر معين من الطاقة النفسية ، لبذلها في سبيل أدائها وتوظيفها في المواقف المناسبة له (أسعد، 2000، ص: 10، 9، 5).

خامساً: تطوير الخبرة المكتسبة: الخبرة لابد أن تتطور باستمرار، وذلك عن طريق تفاعلها مع الخبرات الأخرى من جهة، وعن طريق توسيع استخدامها في مواقف متعددة.

هناك مجموعة من الخطوات التي عن طريقها يتم اكتساب الخبرة وهي:  
أولاً: الشعور بالحاجة إلى النمو الخبري: هذا الشعور ضروري لينشأ في القوام النفسي للمرء. الحافز للإقدام على النهل من مصادر الخبرات التي يحس بالحاجة إلى اكتسابها، ومن المعروف أن الشعور بالنقص وبالحاجة إلى النمو الخبري من أهم شروط اكتساب الخبرات الجديدة.

ثانياً: الحماس لاكتساب الخبرة، فلابد أن يتكامل الفكر و الوجدان و الإرادة لدى المرء حتى يكون مهياً للإقدام على اكتساب الخبرة.

#### ثالثاً: تحديد الأهداف

رابعاً: الإلمام بالموقف الخبري، فعلى المرء أن يشكل في ذهنه، تصوراً عاماً للعملية أو العمليات التي يرجو أن يحصل على خبرة إزاءها الخطوات التي يجب عليه أن يمر بها .

خامساً: المفاضلة وترتيب الأولويات، بمعنى أن يقوم المرء باكتساب الأهم من الخبرات ثم المهم ثم الأقل أهمية.

سادساً: المحاولة والخطأ: إن أي خبرة أدائية يكتسبها المرء لا تكون بالمرة الأولى بل إن المرء يتخلص من الأخطاء التي يتعرض لها في المحاولات الأولى حتى يتتجنبها في المحاولات الأخرى حتى تكتمل خبرته (أسعد، 2000، ص: 17، 18، 19).

من أجل أن يتم الفرد جميع خطوات اكتساب الخبرة لابد له من الزمن الكافي لذا فإن الدراسة الحالية تركز على عامل الزمن كدليل على اكتساب الخبرة، على اعتبار ان الفرد الذي يستغرق مدة أطول في العمل يكون قد مر بمحاولات كثيرة تمكّنه من تجنب الأخطاء و تكوين الخبرة.

#### 9. ز - الحوافز:

الحافز هو قوة تستطيع دفع الفرد إلى البحث عن تلبية حاجاته، وهو فرصة أو وسيلة (مكافأة، علاوة ... إلخ) نوفرها أمام الفرد لخلق له الدافع لأداء عمل معين، فربط الحافز بالعمل أمر ضروري لنجاحه.

يرى أنصار المدرسة التقليدية أن الحوافز مبنية على المكافأة والعقاب، وأن المكافأة ترتكز على الحوافز المادية ومستوى الأجر، وترتبط هذه المدرسة بنظريات

الإشراط الكلاسيكي عند بافروف القائمة على تعزيز الاستجابات المرغوب فيها، وكلما تم تعزيز سلوك معين كان احتمال ظهوره مستقبلاً أكثر.

وقد قدم براون انتقادات كثيرة لهذا التصور وبين ما يلي:

1. لا يوجد باعث واحد، وهي تختلف من منطقة لأخرى ومن مؤسسة لأخرى.
  2. تقل آثار الحوافر كلما زادت الحوافر المادية، وكلما زادت المكافأة فلت الرغبة في المزيد منها.
  3. يمكن للحوافر أن تتعارض مع دوافع أخرى كالخوف من زيادة الإنتاج الذي يؤدي إلى نقليل العمل.
  4. دلت الأبحاث أن المال لم يعد القوة التحفيزية الأساسية إلا في حالات الأجر المنخفض، وتتناقص أهميته كلما تحسنت الحالة المادية للعامل.
- وللدوافع المادية أهميتها في المجتمعات العربية، لأنها ترى أن السعادة تبني عن طريقها، لأنها لاتزال بعيدة عن إشباع الحاجات الفزيولوجية.

أما مدرسة العلاقات الإنسانية فتعتبر أن تقوية الحوافر تقوم على المقومات الآتية:

1. إيجاد العلاقات السليمة في المؤسسة.
  2. سيولة الاتصال وكفاءة القيادة.
3. إشراك العمال في المسؤوليات واتخاذ القرارات (خواج، 2005، ص: 192، 193)

كما أشار خواجة (2005) إلى أن الحوافر تقسم إلى صنفين أساسين هما :

**التصنيف الأول:** ويتضمن:

- أ. الحوافر الإيجابية: وتمثل في الأمان والاستقرار في العمل، تلقي المديح والثناء والتقدير، المنافسة، إبلاغ العامل بنتائج أدائه، المشاركة في قرارات المؤسسة.

بـ. **الحوافز السلبية:** وتتضمن حواجز العقاب أو التهديد من أجل توجيه سلوك الفرد ويستخدم فيها عدة أساليب منها : تخفيض الأجر، حجب الحوافز المادية، التزيل الوظيفي.

رغم أن أسلوب العقاب أداة فعالة لتحقيق الطاعة ومفيدة في بعض المواقف إلا أنها تولد الخوف عند العامل، مما ينمی اتجاهات غير ملائمة وغير مرغوبة في العمل.

**التصنيف الثاني:** يمكن تصنيف الحواجز إلى الفئات التالية:

**أ. الحوافز النقدية:** وتشمل الراتب أو الأجرة، الزيادات الدورية، المكافأة، المشاركة في أرباح المؤسسة.

**بـ. الحوافز المعنوية:** وتشمل الترقية، إشراك الموظفين والعمال في الإدار، ضمان العمل واستقراره، توسيع العمل بالإضافة مهام جديدة للفرد في إطار تخصصه العلمي، تحديد ساعات العمل حسب قدرة العامل، تحسين ظروف العمل ومناخه.

**جـ. حواجز الخدمات الاجتماعية:** وهي تعويضات وحواجز غير مباشرة لأن الأفراد يحصلون عليها عن طريق غير طريق العمل، والحوافز الاجتماعية توفرها المنظمة دون مقابل أو بمقابل بسيط وأهمها: توفير المستهلكات الغذائية عن طريق الجمعيات التعاونية، مساعدة العامل في إيجاد سكن ملائم، تقديم خدمات طبية، تقديم خدمات ثقافية كالمكتبات والتربيصات.

#### 10 - قياس التوافق المهني :

يشير طه (2006) أنه يمكننا قياس التوافق المهني للعامل باستخدام ما يلي :

1. مقياس الرضا الإجمالي عن العمل.
2. مقياس الإتجاهات يشمل مقاييس فرعية لقياس الإتجاه نحو جوانب مختلفة للعمل.

3. مقياس للرغبات.
4. مقياس لمستوى الطموح .
5. بطارية قدرات.
6. مقياس الميول.
7. مقياس للانتاجية أو الكفاية الإنتاجية.
8. مقاييس مفنة للغياب، الحوادث، التنقل مخالفة نظام المؤسسة والشكاوي.
9. استبيان التاريخ المهني يشمل قائمة بالأعمال التي شغلها الفرد منذ بدأ عمله طول الوقت، مع وصف هذه الأعمال ومدة بقائه في كل منها، وسبب تركه لكل منها، ووسائله في إيجاد العمل، وفترات تعطله.
10. صحيفة متابعة لفرد في العمل.
11. محك للملاءمة المهنية يمكن أن يقارن على أساسه مدى كون العامل مناسبا للعمل من حيث خصائصه كاستعداداته وميوله.  
كما يرى أنه لكي نستخدم المقاييس السابقة لتحديد مدى التوافق المهني فإنه ينبغي أن يسبق ذلك دراسة نظرية تجريبية لكل مقياس لتقدير الوزن الذي يجب إعطاؤه له في البطارية.

وقد حدّدت بشرى أحمد (2004) الأبعاد الأساسية لعملية التوافق المهني كما يلي:

1. مدعمات العمل الاقتصادية: يشير هذا البعد إلى مدى رضا العامل عن المدعمات المادية التي يقدمها له عمله وتشمل المرتبات و مدى تتناسبها مع الجهد والأداء الذي يقوم به الفرد ، و كفايتها للوفاء باحتياجاته والحوافز ومدى توافرها في العمل وعدالة توزيعها.

2. مدعمات العمل الاجتماعية: يعبر هذا البعد عن اتجاه الفرد إزاء ما يقدمه له العمل من مدعمات اجتماعية تشمل: الترقيات وإمكانية الحصول عليها والتأمين والإجازات السنوية .

3. ظروف العمل: يبين هذا البعد مشاعر الفرد تجاه الظروف الفيزيقية المحيطة به أثناء تأديته لعمله وهي: النهوية، الإضاءة، درجة الحرارة، الهدوء وساعات العمل ووسائل النقل.
4. العلاقة بالزملاء : وهذا البعد يوضح مشاعر العامل تجاه علاقته مع زملائه في العمل .
5. الإشراف: وهو يبين اتجاه الفرد ( العامل أو الموظف ) إزاء المسؤول المباشر، ومدى رضاه عن أسلوب تعامله معه.
6. الإدارة: هذا البعد يقيس مدى رضا العامل عن سياسة الإدارة من حيث وضوحها ومشاركته له في اتخاذ القرارات واطلاعه على سياستها وخططها المستقبلية.
7. نوع العمل: وهو يبين اتجاه العامل إزاء المهام التي يقوم بها ومدى رضاه عن وظيفته وعدم رغبته في تغييرها إذا أتيحت له الفرصة لذلك، وحبه للعمل وإحساسه بقيمة عمله.
8. قيمة العمل: وهو بعد يبين مدى تقدير العامل لقيمة عمله، وكيفية ادراكه للقيمة الاجتماعية لهذا العمل دون غيره من الأعمال الأخرى ومدى إحساسه بأهمية هذا العمل للآخرين.
9. المسؤولية عن العمل: وهو يبين مدى إحساس العامل بالمسؤولية عن العمل الذي يقوم به ومدى محافظته على الأدوات والمواد الخاصة بالعمل.



## ثانياً - سوء التوافق المهني:

بعد أن تم عرض مفهوم التوافق المهني وعوامله، ننتقل الآن إلى الوجه السلبي لعملية التوافق المهني وهي الحالة التي تعبّر عن عدم تكيف العامل في المؤسسة والتي بدورها لها أسباب قد تتعلق بشخصية الفرد أو تتعلق بنظام المؤسسة أو حتى بطبيعة العمل .

### 1. مفهوم سوء التوافق المهني:

"سوء التوافق المهني هو عجز العامل عن التكيف السليم لظروف عمله المادية أو الإجتماعية أو لهما معا، ولما يطرأ على هذه الظروف من تغييرات. وينشأ هذا العجز إما لنقص في اجتهاد العامل أو استعداده أو تدريبيه، أو لعدم تناسب قدراته لنوع العمل، أو ينشأ عن اعتلال الصحة النفسية للعامل، أو يكون نتيجة لهذين العاملين معا" (محمد علي، عبد الغني، 2004، ص: 232).

### 2- مظاهر سوء التوافق المهني :

إن سوء التوافق المهني ظاهرة قد تمس العامل الموظف كما قد تمس الرئيس أو المشرف.

#### أ.2 - العامل المشكل:

ونسبة لكونه يعطّل العمل ويعوق المؤسسة عن تحقيق الأهداف المنشودة وأهم ما يتسم به ما يلي:

- قلة وسوء الإنتاج والعمل
- كثرة الأخطاء والحوادث
- إساءة استخدام الأدوات

- كثرة التمارض والتغيب دون عذر.
- الإسراف في الشكوى والتمرد والمشاغبة
- كثرة الاحتكاك بزملائه ورؤسائه
- عدم إطاعة تعليمات المؤسسة
- تحريض الزملاء على الشكوى من اللوائح ونظام العمل والترحيب بحركات التذمر والتمرد.
- اللامبالاة والتكاسل.

فهو عامل ساء توافقه المهني، فهو يميل إلى العداون ويغضب لأنفه الأسباب، مسرف في الريبية، وقد دلت الإحصائيات على أن هذه المظاهر المختلفة لسوء التواافق المهني تبدو لديه جمياً أو أغلبها.

وقد يكون السبب في مشكلة العامل يعود إلى اضطراب في شخصيته أو مرض نفسي وليس إلى بيئة العمل في حد ذاتها ويفيد ذلك الإلطلاع على حياته الاجتماعية.

#### 2. بـ- الرئيس المشكل:

إن العصاب من أكبر العوائق التي تحول دون أن يكون الشخص رئيساً أو مديرًا ناجحاً، ذلك أن المرض النفسي يجعله عاجزاً على أن يضع نفسه موضع مرؤوسية، وأن يفهم حالاتهم النفسية، وأن ينفذ إلى حاجاتهم ومشاعرهم ومتاعبهم، ومن ثم يعجز عن تعديل سلوكه إزاءهم وأن يجيب مطالبهم أو حتى الاستماع إلى شكاوهم. وهو يتراهل وقت الجد و يقسو حين يمكنه التسامح الأخطاء، كما يكثر من التأنيب ويكون عقابه أقرب إلى الانتقام منه إلى التقويم، كما أنه عاجز على توجيه الغير إلى قبول آرائه دون عنف أو أمر، وغير قادر على توجيه النقد بهدوء وصراحة و موضوعية، إضافة إلى أنه لا يشعر بوقع سلوكه على الآخرين، ويسيء تأويل سلوكياتهم (محمد علي و عبد الغني، 2004، ص: 334).

#### 3- أسباب سوء التوافق المهني:

هناك أسباب وعوامل عديدة تكمن وراء ظاهرة سوء التوافق المهني لدى العمال

ومن أهمها ما يلي :

- أسباب تعود للعامل نفسه مثل عدم الشعور بالأمن والحساسية المفرطة والخوف والإنهاك و التشوه الإدراكي.
- أسباب تعود للعمل مثل طريقة التدريب والتوظيف وشخصيات المدراء والمشرفين وسياسة الترقية والأجور وعدم وضوح التعليمات وكثرة الاحتكاك بالزملاء والرؤساء في العمل.
- أسباب تعود للبيئة تتعلق بظروف البيت الغير الملائمة ومرض أحد أفراد الأسرة وسوء الحالة المادية والسكن بعيد وصراعات العائلية.
- كما أن الشعور بالتعب والملل تعتبر من العوامل المؤثرة على التوافق المهني والتي تؤدي إلى سوء التوافق المهني وخاصة بالنسبة للأعمال النمطية المتكررة، حيث يتسبب التعب في انخفاض الإنتاجية أو القدرة على الإستمرار في العمل، أما الشعور بالملل فهو حالة نفسية يصاب بها العامل نتيجة قيامه بنشاط تتقشه الدافعية أو استمراره في أداء عمل لا يميل إليه وينتج عن ذلك كراهية العامل للنشاط وضعف الاهتمام به والتعب والملل يمثل كل منهما سبب ونتيجة لآخر (القاسم، 2001، ص: 50، 51).

#### خلاصة

التوافق المهني هو العملية الدينامية التي يقوم بها الفرد لتحقيق التلاؤم بين شخصيته وحاجاته وبين البيئة المهنية والمحافظة على هذا التلاؤم، أي أن يحقق الفرد الرضا لنفسه والرضية للبيئة المهنية. يتأثر التوافق المهني للفرد بعدد من العوامل تتمثل في العوامل الشخصية كالذكاء، الصحة النفسية والفرق الفردية كالسن والجنس ومستوى التدريب والخبرة، وعوامل تخص طبيعة العمل وأهميته ونظام المؤسسة والأجور والترقيات والإشراف كما يتأثر بالعوامل الفيزيقية للمؤسسة التي يعمل فيها الفرد كشروط النظافة والأمن وغيرها . وإن اضطراب بعض هذه العوامل يؤدي بطبيعة الحال إلى الوجه السلبي لعملية التوافق المهني وهو حالة سوء التوافق المهني وهو عجز الفرد عن تحقيق التلاؤم بينه وبين بيئته المهنية ، وهذا ينعكس في مظاهر عديدة منها التغيب والشكوى والتمرد وضعف الإنتاج، ويعود سوء التوافق المهني إلى عدة أسباب، منها أسباب تخص الفرد كالمرض النفسي أو الصراعات الأسرية وعدم التنااسب بين قدرات الفرد ومهنته كما توجد أسباب تخص طبيعة العمل كالتكرار، كما توجد أسباب تخص بيئة العمل كعدم توفر الشروط الصحية والأمنية وفي كل الأحوال لا يجب الحكم على الفرد مباشرة بسوء التوافق وإنما يجب دراسة الوضع بكل جوانبه لتحديد العوامل المؤدية إلى سوء التوافق والسعى إلى التغيير.

## الفصل الخامس: إجراءاته الدراسة الميدانية

.1. منهج الدراسة

.2. أدوات الدراسة

.3. الأساليب الإحصائية المستخدمة في الدراسة

.4. خصائص العينة

.5. كيفية التطبيق

#### تمهيد :

بالرغم من خصوصية دراسة الظواهر في الوسط العقابي ، وظروف التطبيق الصعبة التي تضع الباحث أمام عقبات يصعب تجاوزها خاصة فيما يتعلق بحساب الخصائص السيكومترية لأداة الدراسة. إلا أن الطالبة حاولت بكل جهد الموازنة بين أسس المنهج العلمي وصعوبات البحث في الوسط العقابي.

#### 1. منهاج الدراسة:

يعتبر المنهج الوصفي الأنسب لدراسة خاصية التوافق المهني لدى عينة من السيكولوجيين العاملين في المؤسسات العقابية و التحقق من وجود فروق في هذه الخاصية على مستوى متغيرات السن، الجنس والخبرة، والكشف عن عوامل التوافق المهني لدى الأخصائيين النفسيين في المؤسسات العقابية. حيث أن هدف الدراسة هو وصف واقع التوافق المهني لدى العينة المذكورة وإعطائها التعبير الكمي المناسب .

فالمنهج الوصفي طريقة من طرق التحليل والتفسير بشكل علمي منظم من أجل الوصول إلى أغراض محددة لوضعية أو خاصية معينة، كما يعرف على أنه طريقة لوصف الظاهرة المدرستة وتصويرها كميا عن طريق جمع معلومات مفتوحة عن المشكلة وتصنيفها وتحليلها وإخضاعها للدراسة الدقيقة ( بوحوش والذنيبات، 1995، ص:

.(130)

## **المصل الخامس إجراءاته الدراسة الميدانية**

### **2. أداة الدراسة :**

#### **2.1 تصميم الاستبيان:**

قامت الطالبة بتصميم استبيان التوافق المهني اعتماداً على الإطار النظري لعملية التوافق المهني وجمع المعلومات الخاصة بالأبعاد الرئيسية التي يجب مراعاتها أثناء تصميم الإستبيان من خلال دراسة النظريات المفسرة لعملية التوافق المهني و كذلك الإطلاع على بعض المقاييس الخاصة بالتوافق المهني والتوافق النفسي العام ومن أهمها مقياس التوافق العام والمهني لهيوم بل.

و قد تم الإطلاع أيضاً على الواقع المهني للسيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية من خلال المقابلة مع السيكولوجيين العاملين في المؤسسات العقابية و منشورات وزارة العدل مثل دليل الأخصائي النفسي في الوسط العقابي ، يتكون الاستبيان من ستة أبعاد أساسية وهي:

- **البعد الذاتي ( الشخصي):** ويمثل مدى تقبل الفرد لمهنته و مدى التناسب بين شخصية السيكولوجي والعمل في بيئه الوسط العقابي.
- **البعد الاجتماعي:** ويعبر عن علاقة الفرد بزملائه في المهنة ، الشعور بالإنتفاء لجماعة العمل ، مدى تماسك جماعة العمل و العدالة في منح الترقيات.
- **ظروف العمل في المؤسسة العقابية:** ويمثل انطباع السيكولوجي الإكلينيكي حول الظروف الفيزيقية للعمل العيادي في المؤسسة العقابية و ساعات العمل و الراتب الشهري والمكافآت.
- **أسلوب التواصل مع الإدارة :** يمثل نوع العلاقة و طريقة الاتصال بين السيكولوجي والمديرية العامة للسجون ، إدارة المؤسسة التي يعمل فيها بما في ذلك المدير والمسؤول المباشر .
- **طبيعة وأهمية العمل في المؤسسة العقابية:** يعبر عن مدى رضا السيكولوجي عن وظيفته في المؤسسة العقابية، ومدى إحساسه بأنه يقدم خدمات مفيدة للمساجين و

## **المفصل الخامس إجراءاته الدراسة الميدانية**

أعوان إعادة التربية والمجتمع بصفة عامة إضافة إلى رغبته في الاستمرار في هذه المهنة.

- الإرضاء: ويقصد به مدى نجاح السيكولوجي في أداء المهام الموكلة إليه في المؤسسة العقابية، أي ترضية محيط العمل في المؤسسة العقابية. ويتجلّى هذا في قلة الغياب ورأي المدير في الموظف والشعور بالمسؤولية تجاه العمل.

### **▪ 2.ب) الخصائص السيكومترية للاستبيان :**

**2.1. الصدق:**

**2-ب.1 - صدق المحتوى:**

لقد اعتمدت الطالبة لحساب الصدق على صدق المحتوى وهو نوع من أنواع الصدق يعتمد على مدى تمثيل محتوى الإختبار أو الاستبيان للنطاق السلوكي الشامل للسمة المراد الإستدلال عليها، إذ يجب أن يكون المحتوى ممثلاً تمثيلاً جيداً لنطاق المفردات الذي يتم تحديده مسبقاً. حيث يمكن التحقق من صدق المحتوى بالنسبة لاختبارات الإستعدادات واستبيانات الشخصية والميول وكذلك مقاييس التوافق والسلوك الاجتماعي (علم، 1999، ص: 190).

ولذلك يتطلب هذا النوع من الصدق دون غيره أدلة منطقية وليس إحصائية، و لذلك فإن معظم أساليب صدق المحتوى تعتمد على الأحكام النقيمية لخبراء وذلك بتقدير مدى التمازج بين مفردات الاختبار والنطاق السلوكي الذي تمثله هذه المفردات.

وهذا يتطلب صياغة النطاق السلوكي صياغة واضحة ومحددة، وكذلك المكونات الفرعية لهذا النطاق، و يقوم المحكم بتقييم كل مفردة من مفردات الاختبار، ويفضل الاعتماد على أكثر من محكم للحصول على تقديرًا متsonقة بشكل أفضل.

## **المفصل الخامس إجراءاته الدراسة الميدانية**

ولقد تم التحقق من صدق المحتوى للاستبيان بعرضه على ثمانية أساتذة محكمين تم اختيارهم من ذوي الكفاءة والخبرة في مجال علم النفس و كذلك الأساتذة الذين سبق لهم العمل كسيكولوجيين في المؤسسات العقابية ( الملحق رقم 2 يمثل قائمة بأسماء المحكمين ودرجاتهم العلمية ووظائفهم) وقد طلب منهم الإشارة ما إذا كانت العبارة تقيس أو لا تقيس ما وضعت له ، ثم تم قياس صدق كل عبارة بواسطة معادلة لوشي حيث :

$$ص = ن م - ن/2$$

حيث : \_\_\_\_\_

$$ن/2$$

▪ ن م : يمثل عدد المحكمين الذين اعتبروا أن العبارة تقيس ما وضعت لقياسه .  
▪ ن : يمثل العدد الكلي للمحكمين .  
ومن أجل أن تكون العبارة صادقة يجب أن تكون ص > 0.5  
وقد تراوحت قيمة ص لكل العبارات ما بين 0.72 و 1 وقيمة ص للأداة 0.72 وهذا يعني أن الأداة صادقة وهي تقيس ما وضعت لقياسه .  
كما قد تم تصحيح العبارت التي طلب المحكمون تصحيحها و حذف العبارات المرفوضة من أغلب الأساتذة المحكمين .

### **2-ب.1.2- الصدق الذاتي:**

نظراً للعلاقة الوثيقة بين الصدق والثبات حيث أن العلاقة بينهما كالتالي :  
الصدق = الجذر التربيعي لمعامل الثبات، فقد قامت الطالبة بحساب الصدق عن طريق إيجاد الجذر التربيعي لمعامل الثبات ، وقد كان معامل الصدق الذاتي للاستبيان يقدر ب: 0.91 و هذا يدل على صدق الاستبيان.

### **2.ب. 2 الثبات:**

## **المفصل الخامس إجراءاته الدراسة الميدانية**

نظراً لصعوبة تطبيق طريقة التطبيق وإعادة التطبيق وذلك لظروف عمل السينكولوجيين في المؤسسة العقابية، وبما أنه لم يسمح للطالبة بالتطبيق سوى مرة واحدة ، فقد تم استخدام طريقة التجزئة النصفية بحيث طبق الاستبيان كوحدة ، تم تجزئة الاستبيان إلى نصفين ، الأول يحوي البنود الفردية والثاني يحوي البنود الزوجية مع التأكد من تكافؤ الجزئين من حيث المحتوى والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري للدرجات ، بعد ذلك تم استخدام معادلة بارسون لالإرتباط بين البنود الفردية والزوجية والتي معادلتها كالتالي :

$$R = \frac{N \cdot \text{Mag}_S \cdot \text{Mag}_C - \text{Mag}_S \cdot \text{Mag}_C}{\sqrt{(N \cdot \text{Mag}_S^2 - (\text{Mag}_S)^2) \cdot (N \cdot \text{Mag}_C^2 - (\text{Mag}_C)^2)}}$$

وقد تحصلنا على قيمة  $R$  تقدر بـ: 0.72 وهي قيمة قريبة من الواحد الصحيح وهو ما يدل على الإرتباط الموجب بين نصفي الاستبيان .

كما تم استعمال معادلة سبيرمان وبراؤن للتصحيح وهي كالتالي : معامل الثبات =  $R/1+R$  وكانت النتيجة 0.83 ، والملاحظ أن قيمة معامل ثبات درجات الإستبيان كل قد زادت بمقدار من 0.72 إلى 0.83 وهذا يدل على أن ثبات درجات الإختبار يزداد بطول الإختبار ، وبالتالي تم التحقق من ثبات الاستبيان.

### **2. ج ) تصحيح الاستبيان:**

وضعت الطالبة بنود الاستبيان على شكل عبارات متبوعة بخمس استجابات هي : موافق بشدة، موافق، غير متأكد، معارض ، معارض بشدة ، ويطلب من المبحوث وضع علامة أمام الاستجابة التي تناسبه بحيث تدرج الدرجات من 5+، 3، 2، 1، 4 بالنسبة للعبارات الإيجابية وتدرج عكسياً بالنسبة للعبارات المحور سلبية . حيث أن معظم عبارات الاستبيان إيجابية ، أما العبارات السلبية فتتمثل في : العبارة رقم 8 من المحور الأول ، العبارة رقم 35 في المحور الثالث ، العبارة رقم 49 ، 54 ، في المحور الخامس .

## **المحل الخامس إجراءاته الدراسة الميدانية**

وقد حددت مجالات التوافق المهني حسب الدرجات المحصل عليها لدى أفراد العينة كما يلي:

(88-184) سوء توافق مهني أو مستوى توافق مهني منخفض.

(184-258) مستوى توافق مهني متوسط.

(258-344) مستوى توافق مهني مرتفع .

وقد استخدمت الطالبة طريقة تحليل المضمنون للإجابة على الفرضية الثالثة ، بحيث تم تفريغ إجابات السينكولوجيين على السؤال المفتوح بخصوص عوامل التوافق المهني ثم إعادة صياغة العوامل المذكورة بدون تكرار ثم تصنيفها ضمن ثلاثة مجموعات وحساب النسبة المئوية لتكرر ذكر كل صنف من العوامل.

### **3. الدراسة الأساسية:**

#### **أ.1 . وصف العينة وخصائصها :**

لقد تم اختيار عينة الدراسة من طرف صاحبة الدراسة والمدير العام لإعادة الإدماج الاجتماعي للمساجين ، بحيث قامت الطالبة بتقديم طلب ترخيص تطبيق الاستبيان على عينة من السينكولوجيين العاملين في المؤسسات العقابية على مستوى عدد من الولايات الجزائر، لكن بعد دراسة الطلب من طرف الجهة المعنية بالإستشارة تمت الموافقة على إجراء التطبيق على مستوى مؤسسات مجلس قضاء باتنة فقط والذي يتضمن عدد من المؤسسات تحوي على عشرين سينكولوجي إكلينيكي مثلاً عينة الدراسة الحالية وفيما يلي جدول يوضح المؤسسات العقابية على مستوى مجلس قضاء باتنة مع عدد السينكولوجيين في كل مؤسسة.

**الجدول رقم : 4 يمثل أنواع المؤسسات العقابية على مستوى مجلس قضاء باتنة مع عدد السينكولوجيين في كل مؤسسة :**

## المفصل الخامس إجراءاته الدراسة الميدانية

نوع المؤسسة	موقع المؤسسة	عدد السيكولوجيين
مؤسسة إعادة التأهيل	دائرة تازولت - باتنة -	8سيكولوجيين
مؤسسة إعادة التربية	دائرة باتنة -	3سيكولوجيين
مؤسسة الوقاية	دائرة -أربيس -	سيكولوجي واحد
مؤسسة الوقاية	دائرة سنقاوس -	3سيكولوجيين
مؤسسة الوقاية	دائرة بريكة	سيكولوجي واحد
مؤسسة الوقاية	واد الماء - بلدية مروانة -	3سيكولوجيين
المصلحة الخارجية	دائرة باتنة -	سيكولوجي واحد

وبالتالي بلغ عدد العينة 20 سيكولوجي فقط وهي تعتبر من العينات الصغيرة .  
وفيما يلي جدول يوضح توزع أفراد العينة حسب العمر والجنس وسنوات الخبرة في المؤسسة العقابية .

جدول رقم 5: يمثل : توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغيرات السن، الجنس والخبرة

النسبة	النوع	النوع	النوع	النوع
%30	ذكور	6	ذكور	حسب الجنس
%70		14	إناث	
%50	أقل من 30	10	أقل من 30	حسب السن
%50		10	أكبر من 30	

20	% 40	8	أقل من 5 سنوات.	حسب الخبرة
	%60	12	أكثر من 5 أو تساوي 5	

وبالتالي فقد كانت طريقة اختيار العينة عرضية وفق ما سمحت به إدارة السجون وقد إقتصرت الدراسة على السيكولوجيين الإكلينيكيين العاملين في المؤسسات التابعة لمجلس قضاء باتنة .

### **3. بـ كيفية تطبيق الاستبيان:**

استخدمت في الدراسة استبيان التوافق المهني الخاص بالسيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية والذي تم شرحه سابقا .

وقد تم التطبيق بزيارة المؤسسات العقابية التابعة لمجلس قضاء باتنة وتقديم الاستبيان للأخصائيين المكلفين بالتطبيق ليجيبوا عليه ويوزعوه على باقي زملائهم السيكولوجيين في المؤسسة ، ثم العودة لاسترجاع الإستمارات التي تمت الإجابة عليها وذلك في الأسبوع الموالي لأسبوع التوزيع وذلك لضمان الإجابة على كل الإستمارات نظرا لظروف عمل السيكولوجيين حيث يقسم العمل فيما بينهم على أيام الأسبوع ، هذا بالنسبة لمؤسسة إعادة التأهيل بتازوات ، أما مؤسسة إعادة التربية بباتنة فقد أجابوا على الإستبيان مباشرة بعد وصول برقية الموافقة و نسخة الاستبيان من إدارة السجون ، كما تم الحصول على باقي الاستبيانات عن طريق الفاكس و البريد الإلكتروني بعد الزيارة الأولى للمؤسسة والتعرف على السيكولوجيين العاملين فيها.

## **المفصل الخامس إجراءاته الدراسة الميدانية**

### **4- الأساليب الإحصائية المستخدمة في الدراسة :**

قامت الطالبة باستخدام الأساليب الإحصائية التالية :

- حساب النسب المئوية لتحديد مستوى التوافق المهني لدى عينة الدراسة.
- T.test الأحادي الطرف لتحديد الفروق بين المجموعات التالية : الذكور والإناث، السيكولوجيين ذوي خبرة تفوق 5 سنوات مع السيكولوجيين الذين تقل خبرتهم عن هذه المدة، السيكولوجيين الذين تقل أعمارهم عن الثلاثين في مقابل السيكولوجيين الذين يتجاوز سنهم الثلاثين.

وقد تم اختيار هذا الاختبار للمبررات التالية:

اختبار T.test هو اختبار إحصائي يتغلب إلى حد كبير على المشكلات التي تثيرها العينات الصغيرة التي يقل عدد أفرادها عن الثلاثين ( ديوبلود و دالين، 1986).

أن هذا الاختبار صالح لدراسة الفروق بين المجموعات الغير المتساوية وهو كالتالي :

**T.test للمجموعات الغير المتساوية :**

$$t = \frac{\bar{M}_1 - \bar{M}_2}{\sqrt{\frac{(n_1 - 1)S^2_1 + (n_2 - 1)S^2_2}{n_1 + n_2}}}$$

( كراجة، 1996، ص: 298 )

ع : الإنحراف المعياري

ن : عدد أفراد المجموعة ، وفيما يلي يتم عرض النتائج

م: المتوسط الحسابي

وقد تم الاستعانة بالبرنامج الإحصائي للعلوم الاجتماعية SPSS وذلك للحصول على نتائج دقيقة ، وفيما يلي يتم عرض النتائج.



## **الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية**

1. عرض النتائج.

2. مناقشة النتائج على ضوء الفرضيات والدراسات السابقة.

3. الاستنتاج العام للدراسة الميدانية.

## ١ - عرض النتائج :

فيما يلي يتم عرض نتائج الدراسة ملخصة في الجدول رقم 6 ، والذي يمثل الدرجات التي تحصل عليها السيكولوجيون العاملون في المؤسسات العقابية على استبيان التوافق المهني المعد خصيصاً للبيئة المهنية المغلقة ، هذه الدرجات مرتبة بالأرقام من 1 إلى 20 حسب السن ، الهدف من عرض هذا الجدول هو تبيان درجات السيكولوجيين بشكل إجمالي واستخراج مستوى التوافق المهني لديهم. يليه مباشرة عرض لجدول تمثل نتائج الدراسة الميدانية مقسمة حسب متغيرات الدراسة الحالية وهي : السن، الجنس و الخبرة.

**جدول رقم: 6** يمثل درجات التوافق المهني لدى الأفراد حسب السن:

الرقم	السن	الدرجة الكلية على الاستبيان
1	سنة 25	245
2	سنة 26	175
3	سنة 26	177
4	سنة 27	297
5	سنة 28	265
6	سنة 28	239

## الفصل السادس:

### نتائج الدراسة الميدانية

243	سنة 29	7
257	سنة 29	8
208	سنة 29	9
264	سنة 29	10
229	سنة 30	11
264	سنة 30	12
259	سنة 30	13
252	سنة 30	14
245	سنة 30	15
335	سنة 31	16
261	سنة 32	17
269	سنة 36	18
282	سنة 41	19
289	سنة 41	20

كما نلاحظ من خلال الجدول عدم وجود اختلاف كبير في درجات التوافق المهني لدى السيكولوجيين حسب متغير السن.

تحصل 20/2 من أفراد العينة على درجات أقل من 184 وهو يدل على مستوى

انخفاض من التوافق المهني وهي تمثل نسبة 10% من أفراد العينة.

تحصل 20/8 من أفراد العينة على درجات تتنمي إلى المجال (184-258) وهي نسبة تمثل 40% من مجموع أفراد العينة.

## **الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية**

تحصل 20/10 من أفراد العينة على درجات تتنمي إلى المجال (344-258)

وهي نسبة تمثل 50% من مجموع أفراد العينة

وبالتالي يحقق 10% من السينولوجيين مستوى منخفض من التوافق المهني في المؤسسة العقابية.

يحقق 40% من السينولوجيون مستوى متوسط للتوافق المهني في المؤسسة العقابية.

يحقق 60% من السينولوجيون مستوى مرتفع من التوافق المهني في المؤسسة العقابية

**جدول رقم 7 يبين المقارنة بين درجات السينولوجيين على استبيان التوافق المهني حسب السن:**

سينولوجيين بأعمار أكبر من 30 سنة	سينولوجيين من أعمار أقل من 30 سنة
269	265
229	243
261	257
282	264
264	297
259	208
335	245
252	239
289	175
245	177
<b>268.70 = م</b>	<b>237 = م</b>

## **الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية**

الجدول رقم 7 يمثل مقارنة بين درجات السيكولوجيين المحسّلة في إستبيان التوافق المهني حسب متغير السن بين الفئة العمرية الأقل من 30 سنة والفئة العمرية الأكبر من 30 سنة. والذي يتضح منه أنه هناك فروق واضحة بين متوسطات درجات التوافق المهني بين الفئتين لصالح الفئة العمرية الأكبر من 30 سنة حيث قدر المتوسط الحسابي للدرجات وهو  $M_2 = 268.70$  ، والمتوسط الحسابي لدى فئة السيكولوجيين الأقل من 30 سنة  $M_1 = 237$ .

**جدول رقم 8- المقارنة بين درجات السيكولوجيين على استبيان التوافق المهني حسب الجنس:**

الإناث	الذكور
265	269
243	261
257	282
264	264
229	175
297	289
259	
208	
335	
252	
245	
239	
177	
245	
<b><math>M = 251.21</math></b>	<b><math>M = 256.6</math></b>

## **الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية**

الجدول رقم : 8 يمثل مقارنة بين درجات السيكولوجيين المحصلة على استبيان التوافق المهني حسب متغير الجنس حيث يتبيّن من خلال ملاحظة الجدول وجود فروق بين متوسطات درجات التوافق المهني بين السيكولوجيين حسب متغير الجنس لصالح فئة الذكور حيث قيمة  $M_1 = 256.6$  ، أما بالنسبة لفئة الإناث فقد قدرت قيمة المتوسط الحسابي  $M_2 = 251.21$ .

**جدول رقم 9- المقارنة بين درجات السيكولوجيين على استبيان التوافق المهني حسب الخبرة .**

المؤسسة العقابية	أقل من 5 سنوات عمل في المؤسسة	أكثر من أو يساوي 5 سنوات عمل في المؤسسة
265		257
243		264
299		297
229		264
261		208
282		245
259		177
335		175
252		
239		
245		
289		
<b><math>M = 264.18</math></b>		<b><math>M = 235.78</math></b>

## **الفصل السادس:**

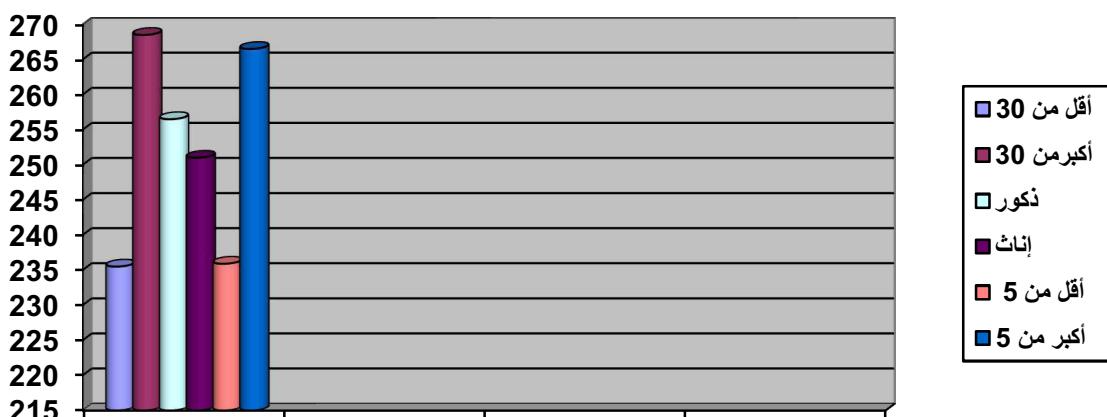
### **نتائج الدراسة الميدانية**

الجدول رقم 9 يمثل مقارنة بين درجات التوافق المهني لدى السيكلوجيين حسب متغير الخبرة بين فئتي السيكلوجيين الذين يملكون خبرة تقل عن خمس سنوات عمل في المؤسسة العقابية في مقابل الفئة التي تتميز بخبرة تساوي أو تفوق خمس سنوات عمل في المؤسسة العقابية .

يتضح من خلال الجدول وجود فروق بين متوسطات درجات التوافق المهني بين السيكلوجيين حسب متغير الخبرة لصالح الفئة التي تتميز بخبرة تساوي أو تفوق خمس سنوات خبرة حيث قدرت قيمة  $M^2$  بـ 264.18 ، أما متوسط درجات السيكلوجيين ذوي الخبرة الأقل فقد قدرت قيمته بـ  $M^2 = 235.78$  .

## الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية

شكل 4 تمثيل بياني بالأعمدة يمثل متوسطات التوافق المهني لدى السيكلوجيين في المؤسسات العقابية حسب متغيرات السن، الجنس والخبرة:



يتبيّن من خلال التمثيل البياني بالأعمدة وجود فروق في متوسطات التوافق المهني لدى السيكلوجيين بين المجموعات الثلاث لصالح الفئات التالية:

- الأفراد الأكبر من 30 سنة مقارنة بمجموعة الأفراد الأقل من 30 سنة.
- الذكور مقارنة بالإإناث
- السيكلوجيين ذوي خبرة تساوي أو تفوق خمس سنوات مقارنة مع السيكلوجيين ذوي خبرة تقل عن 5 سنوات عمل في المؤسسة العقابية.

## **الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية**

### **2- مناقشة النتائج في ضوء الفرضيات والدراسات السابقة :**

#### **2.1- مناقشة الفرضية الأولى:**

والتي نصها : يحقق السيكولوجي الإكلينيكي التوافق المهني في المؤسسة العقابية. لاختبار صحة هذه الفرضية تم حساب النسبة المئوية وقد تم التوصل إلى النتائج التالية:

1. يحقق 50 % من السيكولوجيين مستوى مرتفع للتوافق المهني في المؤسسة العقابية.

2. يحقق 40 % من السيكولوجيين مستوى متوسط للتوافق المهني في المؤسسة العقابية.

3. يحقق 10% من السيكولوجيين مستوى منخفض للتوافق المهني في المؤسسة العقابية.

بمعنى أن نسبة 90 % من السيكولوجيين العاملين في المؤسسات العقابية على مستوى ولاية باتنة يحققون التوافق المهني بالرغم من ظروف العمل الصعبة وعدم الرضا الواضح في بعد ظروف العمل في الاستبيان إلا أن هذا لم يمنع السيكولوجيين من تحقيق التوافق المهني وهذا يعود إلى القناعة الذاتية بالواجب الذي يؤديه السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية والذي يظهر في البعد الذاتي والشعور بالانتماء إلى جماعة العمل و تكوين علاقات اجتماعية ناجحة والذي يعبر عنه البعد الاجتماعي ، إضافة إلى روح المسؤولية تجاه المهنة وسعى السيكولوجيين إلى أداء مهامهم في المؤسسة العقابية على أكمل وجه دون تغيب أو تأخير والذي يظهر في بعد الإرضاء ، حيث أن أهمية العمل و العلاقات الاجتماعية الناجحة في المؤسسة والإعتراف بالمجهد والتقدير من طرف المسؤولين والزملاء تعتبر من

## **الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية**

عوامل الرضا عن المهنة التي ذكرها هرزلبرغ Herzberg و زملاؤه في نظرية العاملين ، والتي يحقق بها الفرد الرضا والترضية وبالتالي يتحقق التوافق المهني. فمعرفة السيكولوجي لأهمية وجوده و قيمة الخدمة التي يقدمها للمساجين والأعونان و المجتمع بصفة عامة يجعله على اقتناع تام بالدور الذي يؤديه في المؤسسة العقابية وبالتالي يكون راض عن مهنته رغم العراقيل و الصعوبات التي يواجهها و يبذل الجهد لترضية محيط العمل وبالتالي ينجح في تحقيق التوافق المهني في المؤسسة العقابية.

ذلك لا بد من الإشارة إلى دور محيط العمل في هذه النتيجة ، حيث بينت الملاحظة خلال الدراسة الميدانية أن السيكولوجي الإكلينيكي يحظى بالاحترام والتقدير من طرف الأفراد العاملين في المؤسسة العقابية، الأعونان والضباط و حتى مدير المؤسسة العقابية . وهذا له دور جد فعال في التوافق المهني فقد يقدر جماعة العمل للفرد جزء هام في حياته المهنية وله تأثير فعال على عملية التوافق المهني لدى الفرد حيث أثبتت العديد من الدراسات وجود علاقة إرتباطية بين علاقة الفرد بزملاه المهنة و تحقيق التوافق المهني ، كما أن تماساك جماعة العمل في المؤسسة يعتبر مؤشرا على نجاحه في تحقيق التوافق المهني في المؤسسة التي يعمل فيها.

وهذا يتفق مع نتائج دراسة عثمان التي بينت وجود فروق بين العمال حسب درجة السوسيومترية أي المكانة الاجتماعية التي يحظى بها الفرد في محيط العمل. وهذا ما يتفق مع دراسة بلونر bleuner ، حيث أن اقتناع الفرد بطبيعة المهنة وأهميتها بالنسبة للمجتمع له دور هام في الرضا والترضية في المهنة والنجاح فيها والرغبة في الإستمرار في هذه المهنة وهي المؤشرات التي حددها رنيه Réné للتوافق المهني في نظرية التكيف للعمل. ودراسة قيران ، فيروف و فيلد (Gurin,verrof & field) التي بينت أن الأفراد الذين ذوي المهن الأكثر أهمية كالمدراء هم أكثر تحقيقا للرضا مقارنة بالأفراد ذوي المهن الأقل أهمية.

## **الفصل السادس**

### **نتائج الدراسة الميدانية**

كما تتفق هذه النتيجة مع دراسة محمد عثمان حول المكانة السوسيومترية للفرد وعلاقتها بالتوافق المهني لدى العمال و التي بينت وجود فروق دالة إحصائياً بين العمال في التوافق المهني حسب درجة السوسيومترية ، بمقارنة هذه النتيجة مع ملاحظة الطالبة ل الواقع المهني لدى السيكولوجيين نجد أنهم يحظون بمكانة اجتماعية في مجتمع العمل للوسط العقابي وهو ما يمنحهم الرضا و يحفز لديهم القدرة على ترضية محیط العمل في المؤسسة العقابية.

أما نسبة 10 % من السيكولوجيين العاملين في المؤسسات العقابية على مستوى مجلس قضاء ولاية باتنة فيحققن مستويات منخفضة للتوافق المهني في المؤسسة العقابية وهي تعكس حالة سوء توافق مهني يمكن تفسيرها وفقا للدراسات النظرية بعدم التلاؤم بين خصائص الشخصية الخاصة بالسيكولوجيين و متطلبات العمل في المؤسسة العقابية ، عدم الرضا عن ظروف العمل الفيزيقية والحوافز المادية والمعنوية التي يتحصل عليها السيكولوجيين في مقابل الجهد المبذولة من طرفهم وهو ما اتضح في استماراة الأفراد في بعد الخاص بأهمية العمل وظروف العمل ، حيث يمكن تفسير هذه النتيجة حسب نظرية التوقع بأن السيكولوجيين يبذلون مجهودات هامة في سبيل إحداث تغيير إيجابي في حياة المساجين وهو ما يسمى بالعائد المتوقع لكن في الحقيقة النتيجة ( العائد) لا تكون كما يتوقعها السيكولوجي وهو ما يتسبب في إستياء السيكولوجي من هذه النتيجة وهو ما يؤثر على مستوى التوافق المهني لديه.

كما تبين من خلال الإستبيان و بالتحديد في البعد الذاتي و البعد الخاص بأهمية العمل ، عدم رضا بعض السيكولوجيين عن العمل في المؤسسات العقابية و قد أجابوا بالموافقة حول البنود التي تنص على الرغبة في تغيير نمط العمل و تغيير المؤسسة التي يعملون فيها.

## **الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية**

### **2. بـ- مناقشة الفرضية الثانية:**

التي نصها: توجد فروق دالة إحصائيا في التوافق المهني بين السيكولوجيين الإكلينيكين في المؤسسات العقابية حسب السن ، الجنس والخبرة.

### **الفرضية الجزئية الأولى:**

نصها هو: توجد فروق دالة في التوافق المهني لدى السيكولوجيين الإكلينيكين باختلاف السن لصالح الأخصائيين الأكبر سنا.

لاختبار صحة هذه الفرضية تم حساب T.test للبحث عن وجود فروق دالة بين فئتين من السيكولوجيين، الفئة الأولى أقل من 30 سنة، والفئة الثانية تتكون من أفراد أكبر من 30 سنة ، وقد كانت النتائج كالتالي :

جدول رقم 10 - يبين نتائج اختبار t لاختبار وجود الفروق الدالة بين المجموعتين :

السن	ن	المتوسط	الإنحراف	قيمة t	الدالة
أقل من 30 سنة	10	237	39.30	2.05-	دالة عند 0.5 درجة
أكبر من 30 سنة	10	268.7	28.94		

من خلال هذا الجدول نلاحظ أن قيمة ت دالة عند درجة 0.05 وهو يدل على وجود فروق بين السيكولوجيين في التوافق المهني لصالح الفئة الأكبر من 30 سنة وبالتالي فقد تحققت الفرضية الجزئية الأولى.

بالعودة إلى الإطار النظري نجد أن الفروق الفردية ومن بينها عامل السن له تأثيره على عملية التوافق المهني نجد أن قدرة الفرد على التكيف للمواقف الجديدة تكون مرتفعة في العشرينات من العمر و تتحفظ بعد تجاوز هذه المرحلة من العمر و هو ما يتعارض مع نتيجة الدراسة الحالية ، حيث يتضح أن مجموعة الأفراد ذوي الأعمار الأكبر من ثلاثة سنة وهذا راجع إلى ثبوت المواقف التي يتعرض لها السيكولوجيون في المؤسسة العقابية أثناء تأدية مهامهم التي كالفحص النفسي الأولى و كتابة التقارير و المشاركة في اللجان مثل لجنة الإفراج المشروط وهي مهام لا تشكل تحدياً للشباب دون الثلاثين من العمر وإنما تتطلب القدرة على الصبر و الرزانة و هي سمات عادة ما تظهر لدى الفرد بعد سن الثلاثين.

هذه الفروق في التوافق المهني لدى السيكولوجيين في المؤسسات العقابية حسب متغير العمر لصالح الفئة الأكبر سنا تعود إلى عوامل متعددة من بينها أن الأفراد في العشرينات من العمر لا يشعرون بالرضا و ذلك لعدم استقرار الطموح المهني لديهم وعدم التوافق بينما الأفراد الأكبر سنا يملكون القدرة على تحقيق التوافق نظراً لاستقرار الطموح المهني لديهم ، وكذلك لقدرتهم على تقبل المشكلات والمصاعب التي يواجهونها في الوسط العقابي .

## الفصل السادس

### نتائج الدراسة الميدانية

كما أنه من المعروف أن الشباب في سن تقل عن ثلاثين سنة يتميزون بطموح كبير يفوق الواقع في بعض الأحيان . حيث أن التعارض بين طموح الفرد أو الذات المهنية المثالية التي يطمح لتحقيقها مقارنة مع الواقع المهني يؤدي إلى حالة عدم الرضا أو الإستياء وهو ما يؤثر على عملية التوافق المهني ، خصوصا وأن الواقع المهني في المؤسسات العقابية مليء بالصعوبات و لا يسمح بتفعيل قدرات السيكولوجيين بدرجة كافية وهذا بسبب ظروف المؤسسة العقابية التي تتميز بالإغلاق وكذلك التدابير الأمنية التي يجب على السيكولوجي مراعاتها في كل الأعمال التي يقوم بها في المؤسسة بالإضافة إلى الشعور الدائم بالمراقبة الذي يعيق إبداع السيكولوجي في مجاله المهني وهذا ما يعتبر عامل محبط للشباب في مرحلة العشرينات من العمر .

وفي هذا نستحضر نظرية التعارض التي مفادها أن تعارض الطموح المهني للإنسان مع الواقع المهني يؤدي إلى الإستياء وبالتالي يؤثر على ترضية الفرد لبيئة العمل وهو ما يحول دون تحقيق مستوى جيد من التوافق المهني لدى فئة الشباب الأقل من 30 سنة.

كما يمكن تفسير هذه النتيجة بالإعتماد على نظرية التوقع لفكتور و فروم Victor & Vroom التي تقوم على فكرة أن دافعية الفرد للعمل تقل في حال ما إذا كانت النية أو العائد Valence تقل عن مستوى اتوقع الفرد Expectation وتتطبق هذا المبدأ على السيكولوجيين نجد أن النتائج التي يحققونها بالعمل العيادي مع المساجين لا تصل إلى حد توقعات الشباب في مرحلة العشرينات من العمر وهو ما يؤثر سلبا على دافعية السيكولوجيين للعمل وتحقيق النتائج الإيجابية على مستوى المساجين والمؤسسة العقابية وبالتالي يؤثر سلبا على مستوى التوافق المهني لديهم.

وهذا يتفق مع نتائج دراسة عبد المعطي حول التوافق المهني لدى فئة المعلمين حيث دلت نتائج هذه الدراسة على وجود فروق مرتبطة بمتغير السن ، ودراسة حسين الشارف أجريت على عينة النساء العاملات في المجال الطبي ، وقد دلت نتائج هذه الدراسة أيضا على وجود فروق ترتبط بمتغير السن .

**الفرضية الجزئية الثانية:**

نصها :**توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين السيكولوجيين في التوافق المهني في المؤسسات العقابية لصالح الذكور.**

لاختبار صحة هذه الفرضية نقوم بحساب اختبار T-Teste بين مجموعة السيكولوجيين الذكور والإناث كمالي

## الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية

جدول رقم 11 - يبين نتائج حساب إختبار T.Teste لاختبار دلالة الفروق بين الجنسين في التوافق المهني:

الدالة	قيمة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	الجنس
غير دالة	0.292	41.42	256.66	6	الذكور
في 0.774		36.96	251.21	14	الإناث

من خلال قيمة ت الغير دالة إحصائيا نستنتج أنه لا توجد فروق بين السيكولوجيين في التوافق المهني حسب متغير الجنس، وبالتالي فإن الفرضية الجزئية الثانية لم تتحقق.

إذن لا يوجد اختلاف بين الذكور والإناث لصالح أي منهما إلا أن نتائج في الجدول السابق الخاص بالدرجات يبين أن الذكور يحققون مستوى مرتفع من التوافق المهني

## الفصل السادس

### نتائج الدراسة الميدانية

بينما الإناث يحققن مستويات متوسطة ومرتفعة من التوافق المهني ، لكن نظرا لقيمة ت الغير دالة فإنه لا يمكنأخذ هذه الفروق بعين الاعتبار .

ويمكن تفسير عدم وجود فروق دالة إحصائيا في التوافق المهني بين الجنسين إلى التغير الاجتماعي و التطور الفكري لدى المرأة، والتطور الإيجابي لنظرية المجتمع و محبط العمل للمرأة العاملة ، الأمر الذي يجعلها تكافئ الرجل في المكانة الاجتماعية في المهنة وهذا ينعكس إيجابا على الجانب النفسي لدى النساء العاملات ،فيشعرن بالرضا و ترتفع قدرتهن على الترضية في العمل وهذا ما أكدته الدراسات التي أجريت حول الفروق بين الجنسين ومن بينها ما توصل كل من عبد العزيز وأبو ناهية من حيث عدم وجود فروق بين الجنسين في الدافع للإنجاز وقد أرجعا هذه النتيجة إلى أساليب المعاملة الوالدية الحديثة المبنية على المساواة بين الذكور والإإناث الناتجة عن التغير الاجتماعي، في حين توصلت دراسة الكيلاني إلى نتيجة تفسر دورها نتيجة الدراسة الحالية وهي : وجود فروق دالة إحصائيا بين الجنسين لصالح الذكور في : الاتجاه نحو التفوق ، تحديد الخطط والأهداف، الكفاح، تحمل المسؤولية ، المثابرة، وهي سمات ضرورية لتحقيق التوافق المهني . في المقابل توجد فروق دالة إحصائيا لصالح الإناث في الخصائص التالية: الميل للخدمة الاجتماعية و الميل للإقتناع بالوضع الراهن .

الملاحظ أن هذه النتيجة تفسر ما توصلت إليه الطالبة إذ أن كلا الجنسين يملك القدرة والخصائص التي تمكّنه من تحقيق التوافق المهني . فكما يتميز الذكور بالقدرة على التغيير والمثابرة و تحمل المسؤولية وتحديد الخطط والأهداف ، تستطيع الإناث تحقيق التوافق المهني بمقدورها للخدمة الاجتماعية و الإقتناع بالوضع الراهن وهم أمران في غاية الأهمية لتحقيق التوافق في المؤسسة العقابية.

وبالتركيز على عمل المرأة كأخصائية نفسانية في المؤسسة العقابية نجد أنها تواجه العديد من الصعوبات المهنية، مثل الشعور بعدم الأمان، و عدم توفر وسائل النقل

## **الفصل السادس:**

### **نتائج الدراسة الميدانية**

الخاص بالعمل ، إلا أن واقع المؤسسات العقابية يدل على أن النساء يحققن مكانة إجتماعية و يحظين بالإحترام والتقدير من طرف مدراء المؤسسات العقابية و كذلك من طرف زملاء المهنة و الضباط والأعون ، إضافة إلى حب المهنة و الاقتتاع بالرسالة النبيلة التي يؤديها السيكولوجي في الوسط العقابي .

إلا أنه بالرغم من نتيجة الدراسة الحالية إلا أن هذا لا ينفي خصوصية عمل المرأة كأخصائية نفسانية في الوسط العقابي ، من حيث تعاملها مع فئة المجرمين الذين قد تتعرض للمضايقة من طرفهم ، إلا أن الحدود التي تضعها المرأة السيكولوجية في علاقتها مع المساجين هي التي تمكنتها من تأدية واجبها المهني بخلق علاقة علاجية سليمة مع المرضى المساجين دون التعرض للتحرش أو المضايقة وهذا يتوقف على مدى التزامها بأخلاق المهنة الخاصة بالعمل النفسي العيادي.

هذه النتيجة تتفق مع ما توصلت إليه دراسة عبد المعطي و عباس عوض التي بينت أن الإناث أيضا يحققن درجات عالية من التوافق المهني مقارنة بالذكور .

### **الفرضية الجزئية الثالثة:**

نصها هو: توجد فروق دالة في التوافق المهني لدى السيكولوجيين الإكلينيكين باختلاف الخبرة لصالح الأخصائيين الأكثر خبرة.

لاختبار صحة هذه الفرضية نقوم بحساب اختبار t teste لاختبار دلالة الفروق بين المجموعتين وهي : مجموعة السيكولوجيين ذوي خبرة تقل عن خمس سنوات عمل في المؤسسة العقابية في مقابل المجموعة التي تمثل السيكولوجيين ذوي خبرة تساوي أو تفوق خمس سنوات عمل في المؤسسة العقابية ، كما هو موضح

في الجدول التالي:

## الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية

جدول رقم 12 - يبين نتائج تطبيق اختبار ت لفحص دلالة الفروق بين المجموعتين :

الدالة	قيمة ت	الاحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	الخبرة
غير دالة <b>0.097</b>	1.74-	44.39	235.78	8	أقل من 5 سنوات عمل في السجن
		28.33	264.16	12	5 سنوات عمل أو أكثر في السجن

من نتائج الجدول يتضح أنه لا توجد فروق دالة إحصائياً في التوافق المهني لدى السيكولوجيين في المؤسسات العقابية تبعاً لمتغير الخبرة، وبالتالي الفرضية الجزئية الثالثة لم تتحقق.

إن الخبرة في مجال العمل بالمعنى السيكولوجي هي ذلك المركب الخبري الناتج عن التفاعل بين خبرات سابقة و بين ما يستقبله الفرد من مثيرات مستمدة من الواقع المهني هذا المركب الخبري يجعل الفرد أكثر كفاءة لمواجهة التغيرات الطارئة على المحيط في العمل . و بالمعنى الاجتماعي تعتبر الخبرة تلك القدرة على التأثير على العلاقات القائمة بين الأفراد وتوجيهها لتحقيق أهداف اجتماعية أو شخصية .

## **الفصل السادس**

### **نتائج الدراسة الميدانية**

وفي كل الأحوال فإن اكتساب الخبرة يتطلب فترة معتبرة من الزمن قدرتها الطالبة في الدراسة الحالية بخمس سنوات من العمل الإكلينيكي في المؤسسة العقابية يكون السيكولوجي فيها قد طور خبرة تميزه عن غيره من السيكولوجيين حديثي التوظيف بالخصائص التالية:

- القدرة على استثمار المواقف التي ينخرط فيها.
- الاستفادة من الخبرة المكتسبة وإفاده الزملاء.

فمن وجهة نظر علمية من المفروض أن يتميز السيكولوجيون العاملون في المؤسسات العقابية ذوي الخبرة الأكبر بمستويات أعلى من التوافق المهني عن السيكولوجيين الأقل خبرة أي حديثي التوظيف في هذه المؤسسات ، لكن نتيجة الدراسة الميدانية كانت مخالفة لهذا التوقع فلا يوجد تأثير للخبرة على التوافق المهني لدى فئة السيكولوجيين العاملين في المؤسسات العقابية.

هذا الاختلاف يعود إلى خصوصية البيئة المهنية (المحيط) في المؤسسة العقابية الذي يتطلب تدخل عوامل أخرى كخصائص الشخصية وهي التي أشار إليها رنيه Réne بمصطلح العوامل الوسيطة وهي عوامل لا علاقة لها بخبرة العامل بل تتعلق بطريقته في الاستجابة لمحيط العمل كالمرونة ،المثابرة ، سرعة الاستجابة وغيرها من الخصائص التي يحتاج السيكولوجي الإكلينيكي إلى توظيفها في عمله في المؤسسة العقابية ، وهي خصائص تميز بعض الأفراد عن غيرهم لا تتعلق بعدد سنوات العمل في المؤسسة ، فيمكن على هذا الأساس أن يمكن سيكولوجي من تحقيق التوافق المهني في السنة الأولى من العمل بينما يعجز آخر عن تحقيق هذه النتيجة بعد عدة سنوات من العمل.

من جهة أخرى فإن هذه النتيجة دليل على ثبات الصعوبات التي يعاني منها السيكولوجي في تفاعله مع محيط العمل في المؤسسة العقابية ، فالنظام الصارم و

## **الفصل السادس:**

### **نتائج الدراسة الميدانية**

الحدود التي تقلص من فعالية دور السيكلولوجي الإكلينيكي في الوسط العقابي تجعله في وضعية ثابتة لا تتغير بتقدم سنوات العمل في المؤسسة العقابية ، فالعوائق التي يواجهها السيكلولوجي في أداء مهامه في السنة الأولى ، هي نفسها التي يواجهها بعد خمس سنوات من العمل ، لذا فإن التلاؤم بين السيكلولوجي و الوسط العقابي إما أن يتحقق منذ البداية أو لا يتحقق لأن التفاعل بين الفرد ومحيط العمل في المؤسسة العقابية يتطلب تدخل عوامل وسيطة كما ذكرنا سابقا ، تتعلق بسمات الشخصية و الحوافز التي يقدمها محيط العمل للفرد.

ومن خلال تحاور الطالبة مع السيكلوجيين العاملين في المؤسسات العقابية التابعة لمجلس قضاء ولاية باتنة تبين أن معظمهم يعتبرون أن العمل في هذه المؤسسات هو عمل مؤقت وإن طالت مدة ، هذه الفكرة ( فكرة العمل المؤقت إلى حين إيجاد الوظيفة الأفضل ) هي في الواقع حاجز يعيق اكتساب السيكلولوجي للمركب الخبري و الاستفادة منه لتحقيق مستويات أعلى من التوافق المهني في الوسط العقابي.

كما أن السيكلوجيين العاملين في الوسط العقابي قد أبدوا شكوكاً من ناحية عدم وجود ارتباط عامل الخبرة و التكوين أو رفع المستوى الدراسي بالحوافز المادية والمعنوية في المؤسسات العقابية وهو ما يحبط عملية اكتساب السيكلوجيين للخبرة الفعلية في المجال العقابي رغم طيلة المدة الزمنية التي يقضونها في المؤسسة وهذا لغياب الحافز المادي و المعنوي الذي يدفعهم لذلك.

هذه النتيجة تتعارض مع نتائج الدراسات السابقة، فقد دلت نتائج دراسة حسين الشارف وعلى وجود ارتباط موجب بين الخبرة و التوافق المهني لدى عينة الدراسة.

### الفرضية الثالثة:

ونصها هو: توجد عوامل شخصية، اجتماعية وبيئية تساعد السينكولوجيين على تحقيق التوافق المهني في المؤسسة العقابية .

لاختبار صحة هذه الفرضية تم استخدام منهج تحليل المضمون من خلال جمع إجابات المفحوصين على السؤال المفتوح في الاستبيان ، حول العوامل التي تمكن السينكولوجي من تحقيق التوافق المهني في المؤسسة العقابية ، ثم تصنيف العوامل المذكورة إلى عوامل شخصية، عوامل اجتماعية و عوامل بيئية ، ثم حساب النسبة المئوية لعدد السينكولوجيين الذين ذكروا كل عامل على حدة كما هو موضح في الجدول التالي:

## الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية

جدول رقم 13 - يبين تصنيف العوامل التي ذكرها السيكولوجيون مع تبيان النسبة المئوية لكل عامل.

العوامل المساعدة الرئيسية	العوامل المساعدة على تحقيق التوافق المهني لدى السيكولوجيين في المؤسسات العقابية.	النسبة المئوية
%37.5	<ul style="list-style-type: none"><li>• روح المسؤولية والالتزام تجاه المهنة</li><li>• المرونة في التعامل مع الموظفين والمساجين.</li><li>• القدرة على التحمل.</li><li>• تطوير المعارف والكفاءة الذاتية.</li></ul>	عوامل شخصية
%50	<ul style="list-style-type: none"><li>• النجاح في تكوين علاقات طيبة مع الزملاء.</li><li>• تقدير مهنة السيكولوجي من طرف الموظفين.</li><li>• تسهيل الاتصال بالمسؤولين .</li><li>• مراعاة الضغوط التي يتعرض لها السيكولوجي من طرف المسؤولين في المؤسسة.</li></ul>	عوامل اجتماعية

## الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توعية وإعلام الموظفين بطبيعة عمل السيكولوجي في المؤسسة العقابية.</li> </ul>	
%43	<ul style="list-style-type: none"> <li>الحوافز المادية والمعنوية.</li> <li>وجوب توفير مكتب مستقل للعلاج النفسي</li> <li>توفير الأمن</li> <li>السماح بفضاء أوسع لاستخدام العلاجات النفسية</li> </ul>	<p style="text-align: right;">عوامل بيئية</p>

في هذا الجدول تم تلخيص دون تكرار العوامل التي يرى السيكولوجيون أنها تمكّنهم من تحقيق التوافق المهني في المؤسسة العقابية، سواء الشخصية التي يمكن للسيكولوجي الاتسام بها مثل المسؤولية والمثابرة ومرونة التعامل واكتساب كفاءات وتطويرها ، العوامل الاجتماعية : وهي تخص علاقة السيكولوجي بزملائه ورؤسائه في العمل و البيئة التي تعني الظروف التي يوفرها أو من المفترض أن يفرها محیط العمل في المؤسسة العقابية ، مثل الحوافز والأمن في العمل . بعد تحليل العوامل و تلخيصها وتصنيفها إلى عوامل شخصية، اجتماعية وبيئية يتبيّن أن الفرضية الثالثة قد تحقّقت.

من خلال تصنيف العوامل يتضح فعلاً أنها تتّبّع لثلاث مجموعات رئيسة هي :

**العوامل الشخصية:** وتمثل السمات الشخصية التي تميز السيكولوجي كالمثابرة، المرونة في التعامل مع المساجين والموظفين ، تحمل المسؤولية و الكفاءة الذاتية وهذا يتفق مع العوامل الوسيطة التي تم تحديدها في نظرية التكيف للعمل حسب النموذج التنبؤي المعدل . والذي ينص على أن المواجهة بين الفرد والمحیط تتم

## الفصل السادس:

### نتائج الدراسة الميدانية

بتدخل عوامل وسيطة من بين هذه العوامل خصائص الشخصية لدى الفرد ، حيث أن نمط شخصية الفرد وأسلوب تجاوبه مع المواقف تتحكم في درجة رضا الفرد وترضيته لمحيط العمل .

**العوامل الاجتماعية:** وهي عوامل تخص علاقة السيكولوجي بمحيط العمل وبالتحديد بالزماء السيكولوجيين والموظفين الضباط وأعوان إعادة التربية والإداريين، وأيضاً علاقة السيكولوجي بالمسؤولين وأسلوب الاتصال السائد في المؤسسة.

هذه العوامل الإجتماعية تتوافق مع العوامل التي حددها ( Argine, 1972 )

كعوامل محددة للرضا الوظيفي و بالتالي تحقيق جزء هام من التوافق المهني وهي :

- فريق العمل: حيث تبين أن هناك ارتباط موجب بين تماسك فريق العمل والرضا لدى الموظفين .

- الإشراف : حيث أن الرضا لدى الموظف يعتمد على طبيعة الإشراف المؤسسة وأسلوب الاتصال السائد في المؤسسة.

كما أشار فلوجل Fleugel أن تماسك الجماعة عامل ومؤشر في نفس الوقت للتوافق المهني لدى الفرد

**العوامل البيئية :** وهي الظروف التي يوفرها محيط العمل للسيكولوجي وتمثل الظروف الفيزيقية والحوافز حسب النظريات المفسرة للتوافق المهني ، والتي تمكن الفرد من أداء واجبه المهني وتحقيق التلاؤم بين الفرد والمحيط والمحافظة على هذا التلاؤم.

وبخصوص العوامل المساعدة نستحضر الدراسة المسحية التي أجرتها هرزلبرغ وزملاؤه حول الرضا والإستياء في المهنة في عدد من المؤسسات على عينة من العمال المهندسين والمحاسبين وقد تم التوصل إلى نتائجتين مهمتين مما أن سوء

## **الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية**

**العوامل الصحية التي تخص البيئة المهنية** يؤدي إلى الإستياء، و أن الإعتراف بمجهودات الفرد و أهمية العمل تساهم في الرضا.

ويمكن أن نستخلص من التحليل السابق أن التوافق المهني لدى السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية هو نتيجة تفاعل دينامي بين السيكولوجي و محيط العمل في المؤسسة العقابية ، هذا التفاعل يدعى بالمواءمة حسب نظرية التكيف

**للعمل**

### 3- الاستنتاج العام للدراسة :

إن هذه الدراسة الموسومة بـ : التوافق المهني لدى السيكلولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية وعلاقته بمتغيرات السن، الجنس والخبرة هي في الحقيقة محاولة للتعرف على الواقع المهني لدى فئة السيكلولوجيين في الوسط العقابي من خلال دراسة لمستوى التوافق المهني في هذه البيئة والتي تعتبر باللغة الصعوبة وتحمل العديد من التحديات لمهنة السيكلولوجي الإكلينيكي . وقد هدفت الطالبة إلى الإجابة عن التساؤلات الفرعية التالية الذكر:

1. هل يحقق السيكلوجيون الإكلينيكيون التوافق المهني في المؤسسات العقابية؟
2. هل توجد فروق دالة في التوافق المهني بين السيكلولوجيين حسب متغير السن؟
3. هل توجد فروق دالة في التوافق المهني بين السيكلولوجيين حسب متغير الجنس؟
4. هل توجد فروق دالة في التوافق المهني بين السيكلولوجيين حسب متغير الخبرة؟
5. ما هي العوامل التي تساعد السيكلولوجيين على تحقيق التوافق المهني في المؤسسات العقابية؟

وقد توصلت الطالبة من خلال الدراسة الميدانية الوصفية باستعمال استبيان التوافق المهني الخاص بمهنة السيكلولوجي في بيئة المؤسسة العقابية الذي أعدته الطالبة إلى عدة نتائج وهي :

أولاً : أن نسبة 50% من السيكلولوجيين يحققون مستوى مرتفع للتوافق المهني في المؤسسة العقابية ، و نسبة 40% يحققون مستوى متوسط للتوافق المهني

## **الفصل السادس:**

### **نتائج الدراسة الميدانية**

في المؤسسة العقابية، و نسبة 10 % يحققون مستوى منخفض للتواافق المهني في المؤسسة العقابية.

وهذا يرجع إلى عدة عوامل من بينها افتتاح السينيولوجيين بأهمية الدور الذي يؤدونه تجاه المساجين و إزاء المجتمع ، هذه القناعة و الإيمان بالمهنة تشكل بالنسبة إليهم نوع من الرضا الوظيفي الذي يدفعهم إلى بذل الجهد لترضية محيط العمل في الوسط العقابي .

و بالرجوع إلى الإطار النظري لعملية التواافق المهني لدى الفرد نستخلص من نظرية العاملين لهرزبرغ أن التواافق المهني يعتمد بقدر كبير على رضا الفرد عن المهنة وهذا بدوره يعود إلى عوامل الرضا المذكورة في هذه النظرية ومن بينها إيمان الفرد بأهمية العمل الذي يؤديه، كما أن نظرية التكيف للعمل تشير إلى ضرورة التلاؤم بين قدرات الفرد و حاجة محظوظ العمل لهذه الكفاءة وهو ما ينطبق على وضع السينيولوجي الإكلينيكي في الوسط العقابي ، فرغم العوائق التي تعترض أداءه لواجبه المهني يبقى الوسط العقابي ميدان عمل خصب يحتاج دوماً لتدخل السينيولوجي لمعالجة العديد من المواقف التي يواجهها المساجين و العاملين في الوسط العقابي. كما أن هذه النتيجة تتطبق مع نتيجة الدراسة التي أجرتها محمد عثمان.

حول العلاقة بين درجة السوسبيومترية و التواافق المهني لدى الفرد حيث بينت أن هناك فروق دالة بين العمال في التواافق المهني حسب المكانة التي يحتلها الفرد في مجتمع العمل، كما تتفق مع دراسة بلونر Bleuner التي بينت أن طبيعة المهنة تؤثر على الرضا الوظيفي لدى الفرد ، و دراسة قيران Gurin وزملاؤه التي بينت أن الموظفين ذوي المهن الأكثر أهمية هم أكثر رضا مقارنة مع الأفراد ذوي المهن الأقل أهمية.

## **الفصل السادس**

### **نتائج الدراسة الميدانية**

كما تفسر حالات سوء التوافق المهني والتي تشكل نسبة 10% من مجموع أفراد العينة بعدم الرضا عن طبيعة العمل في المؤسسة العقابية وخاصة عدم الرضا عن ظروف العمل والأجر و الرغبة في تغيير العمل .

ثانياً: وجود فروق دالة إحصائياً في التوافق المهني بين السيكولوجيين في المؤسسات العقابية حسب متغير السن لصالح فئة السيكولوجيين ذوي أعمار تفوق 30 سنة .

وقد فسرت الطالبة هذه النتيجة بالرجوع إلى الإطار النظري حيث أن الأفراد في مرحلة العشرينات من العمر يملكون طموح أكبر من الأفراد في مرحلة الثلاثينات والأربعينات من العمر وهذا يجعلهم أقل رضا عن الواقع المهني في المؤسسة العقابية، ومن ناحية أخرى هذه النتيجة تتوافق مع نتائج دراسة عبد المعطي حول التوافق المهني لدى فئة المعلمين حيث دلت نتائج هذه الدراسة على وجود فروق مرتبطة بمتغير السن ، ودراسة حسين الشارف أجريت على عينة النساء العاملات في المجال الطبي ، وقد دلت نتائج هذه الدراسة أيضاً على وجود فروق ترتبط بمتغير العمر .

ثالثاً: عدم وجود فروق دالة إحصائياً في التوافق المهني بين السيكولوجيين في المؤسسات العقابية حسب متغير الجنس.

يمكن تفسير هذه النتيجة نظرياً بتلاشي العديد من الفروق بين الذكور والإناث بسبب تغير أساليب المعاملة الوالدية المبنية على المساواة الناتجة عن التغير الاجتماعي وهذا من خلال النتائج التي توصلت إليها الدراسات المسحية في المجال ، إضافة إلى الخصائص التي تميز كلا الجنسين عن الآخر ، فكما يتميز الذكور بالمثابرة والقدرة على التغيير و تحمل المسؤولية وهي خصائص تمكّنهم من تحقيق

## **الفصل السادس**

### **نتائج الدراسة الميدانية**

التوافق المهني . في المقابل تتميز الإناث بالميل للاقتئاع و الخدمة الإجتماعية وهي خصائص مطلوبة لتحقيق نفس النتيجة .

وفي هذا تتفق الدراسة الحالية مع ما توصلت إليه دراسة عبد المعطي و عباس عوض التي بينت أن الإناث أيضا يحققن درجات عالية من التوافق المهني مقارنة بالذكر.

بالرغم من هذه النتيجة يجب الإشارة إلى خصوصية عمل المرأة السينكولوجية في الوسط العقابي الذي يجعلها عرضة للتحرش و ربما الإعتداء من طرف المساجين في بعض الأحيان وهو ما يعتبر عائق مهني من الصعب تجاوزه لدى بعض النساء العاملات في الوسط العقابي ، إلا أن المرأة السينكولوجية تستطيع تجاوز هذا العائق بالتسهير الجيد للعلاقة العلاجية مع المساجين ويساعدتها في هذا المكانة الاجتماعية والتقدير الذي يحظى به كل من المرأة والرجل كسيكلوجيين في المؤسسات العقابية.

**رابعا: عدم وجود فروق دالة إحصائيا في التوافق المهني بين السينكولوجيين في المؤسسة العقابية حسب متغير الخبرة.**

بالرغم من أن الأطر النظرية والدراسات السابقة تشير إلى التأثير الإيجابي على عملية التوافق المهني لدى الأفراد ذوي الخبرة إلا أن المؤسسة العقابية تشكل بيئة مهنية خاصة بالنسبة للسينكولوجي قد لا يستطيع تفعيل خبراته فيها نظرا لعدة عوامل من بينها فكرة العمل المؤقت في المؤسسة العقابية السائدة لدى معظم السينكولوجيين، نظرا لظروف العمل الصعبة وعدم الرضا عن الأجر ، هذا بالنسبة للسينكولوجيين كما توجد عوامل أخرى تختص بها طبيعة العمل في المؤسسة العقابية الذي اتضح أنه يحدد مجال عمل السينكولوجي و يعيق تفعيل الخبرات المكتسبة نظرا لظروف

## **الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية**

الأمنية والأولويات التي يجب على السيكولوجي مراعاتها أثناء أدائه لواجبه في المؤسسة العقابية.

**خامساً: وجود عوامل معايدة رئيسية لتحقيق التوافق المهني وهي العوامل الشخصية ، العوامل الاجتماعية والعوامل البيئية.**

**العوامل الشخصية:** وتمثل السمات الشخصية السيكولوجي كالثابرة والمرونة وهذا يتفق مع العوامل الوسيطة التي تم تحديدها في نظرية التكيف للعمل حسب النموذج التبؤي .

**العوامل الاجتماعية:** وهي عوامل تخص علاقة السيكولوجي بمحيط العمل وبالتحديد بالزماء السيكولوجيين والموظفين الضباط وأعوان إعادة التربية والإداريين، وأيضاً علاقة السيكولوجي بالمسؤولين وأسلوب الاتصال السائد في المؤسسة.

**العوامل البيئية:** وهي الظروف التي يوفرها محيط العمل للسيكولوجي وتمثل الحوافز و الظروف الفيزيقية للمؤسسة، والتي تمكن الفرد من أداء واجبه المهني وتحقيق التلاؤم بين الفرد والمحيط والمحافظة على هذا التلاؤم.

إذن يمكن القول أن عملية التوافق المهني لدى السيكولوجيين في المؤسسات العقابية هي عملية معقدة إلى حد ما وهذا بسبب خصوصية الوسط العقابي الذي يعتبر البيئة المهنية في هذا المجال ، هذه البيئة التي تتطلب قدر كبير من الحرث و القدرة على تحمل المسؤولية والمثابرة على أداء الواجب كما هو مطلوب من السيكولوجي لترضية محيط العمل ، لذلك يبقى السيكولوجي في حالة محاولة لتحقيق التلاؤم بين شخصيته ، كفاءته و خصائص البيئة المهنية المغلقة للمؤسسة العقابية وفي حالة تحقيقه لهذه النتيجة يجب عليه المحافظة على التلاؤم وفي ذلك تتدخل عدة عوامل

## **الفصل السادس:**

### **نتائج الدراسة الميدانية**

مؤثرة من بينها : الميل للعمل في الوسط العقابي و الشعور بأهمية العمل كسيكولوجي في مؤسسة عقابية والرغبة في الإستمرار بالعمل في الوسط العقابي .

## الخاتمة:

في هذا البحث المعنون بـ: التوافق المهني لدى السيكولوجي في المؤسسة العقابية وعلاقته بمتغيرات السن، الجنس والخبرة ، محاولة للتعرف على الواقع المهني للسيكولوجي الإكلينيكي في الوسط العقابي من خلال دراسة لمدى تحقيق هذه الفئة للتوافق المهني في البيئة العقابية وذلك من خلال إجراء بحث في الجانب النظري لموضوع التوافق المهني انطلاقاً من أساسيات التوافق العام إلى أهم النظريات المفسرة للتوافق المهني والمؤشرات الدالة على التوافق وسوء التوافق المهني ، بالإضافة إلى دراسة ميدانية وصفية على فئة السيكولوجيين العاملين في المؤسسات العقابية .

وقد كانت توقعات الطالبة أن السيكولوجيين يحققون التوافق المهني في المؤسسات العقابية، لكن مع وجود فروق في التوافق المهني حسب متغيرات ثلاثة هي : السن، الجنس والخبرة، مع وجود عوامل مساعدة للسيكولوجي لتحقيق التوافق المهني في المؤسسة العقابية .

على هذا الأساس تمت صياغة استبيان يتكون من ستة أبعاد رئيسية هي : البعد الذاتي، البعد الاجتماعي ، ظروف العمل ، أهمية العمل ، أسلوب الاتصال مع الإدارة والمسؤول المباشر والإرضاء ( الترضية)، وذلك لجمع المعلومات المطلوبة للدراسة وذلك باستعمال المنهج الوصفي بالطريقة التحليلية الإحصائية على عينة تكونت من عشرين أخصائي نفسي على مستوى المؤسسات العقابية لمجلس قضاء ولاية باتنة حسب ما أشار إليه مدير البحث العلمي للدراسات العقابية في الموافقة الرسمية ، لذلك تعتبر عينة الدراسة من العينات الصغيرة ، بعد جمع المعلومات تم عرض النتائج على شكل جداول وتم التعليق عليها وتحليلها إحصائيا وقد كانت نتيجة

## **الفصل السادس**

### **نتائج الدراسة الميدانية**

الدراسة هي أن نسبة 60% من السيكولوجيين يحققون مستوى مرتفع للتوافق المهني في المؤسسات العقابية و 40% من السيكولوجيين يحققون مستوى متوسط للتوافق المهني ، مع وجود فروق دالة في التوافق المهني تابعة لمتغير السن وقد تم تفسير هذه النتيجة بالرجوع للدراسات السابقة في مجال الفروق الفردية بأن الأفراد في مرحلة العشرينات من العمر يتميزون بطموح أكبر من الأفراد في مرحلة الثلاثينات وهو ما يؤثر على مستوى الرضا وبالتالي ينخفض مستوى التوافق المهني. وقد تم التوصل إلى عدم وجود فروق دالة في التوافق المهني حسب متغير الجنس وهذا يرجع إلى الخصائص التي يتميز بها كل من الجنسين بحيث تتميز الإناث بالميل للإلتقاء بالمهنة و الخدمة الإجتماعية يتميز الذكور أيضا بالمثابرة و القدرة على التغيير وكلها خصائص مطلوبة لتحقيق التوافق المهني في البيئة العقابية.

عدم وجود فروق دالة إحصائيا راجعة لمتغير الخبرة وهذا يفسر بثبوت الصعوبات والعوائق التي يواجهها السيكولوجيون في الوسط العقابي و نقص الحواجز المادية والمعنوية وهو ما يعيق تفعيل الخبرة العلمية والعملية في الوسط العقابي ، إضافة إلى وجود ثلاث عوامل أساسية مساعدة على تحقيق التوافق المهني في المؤسسة العقابية وهي : العوامل الشخصية ، العوامل الإجتماعية والعوامل البيئية.

وبالتالي فقد تحققت الفرضية الأولى والفرضية الجزئية الأولى والفرضية الثالثة حول العوامل المساعدة.في الأخير يبقى هذا البحث محاولة علمية جادة للكشف عن التوافق المهني لدى السيكولوجي الإكلينيكي في بيئة مهنية خاصة ، قد لا يخلو هذا البحث من الخطأ كما أنه يفتح المجال لدراسات أخرى بخصوص الجانب المهني للسيكولوجي الإكلينيكي في الوسط العقابي و في مجالات أخرى كدراسة الأمراض المهنية التي يصاب بها السيكولوجيين العاملين في المؤسسات العقابية . ذلك أن مهنة السيكولوجي الإكلينيكي في الجزائر لا تزال في مرحلة إثبات الذات المهنية وهو ما يستدعي المزيد من الدراسات.

## **الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية**

## **الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية**

## القرآن الكريم أولاً :المراجع العربية:

1. أبو عامر والشاذلي (2000)، علم الإجرام والعقاب ، بيروت.
2. أبو عبة صالح ونياري عبد المجيد (2001)، الإرشاد النفسي والإجتماعي، الرياض، مكتبة العبيكان.
3. أبو حويج مروان والصفدي عصام (2001)، المدخل إلى الصحة النفسية، الأردن دار الميسرة.
4. أحمد بشري(2004)، مقياس التوافق المهني لعمال الصناعة، القاهرة، مكتبة الأنجلو.
5. إدارة السجون (25,26,25 أفريل 2006) ، أبواب مفتوحة على السياسة العقابية الجدية في ظل الإصلاحات ، الجزائر، منشورات وزارة العدل.
6. الأديمي أحمد،خصائص الشخصية الهمستيرية وعلاقتها بالتوافق المهني،في: 2011/02/12 <http://www.yemen/ contents/studies/detail.php?ID=2517>
7. أسعد ميخائيل(2000)، سيكولوجية الخبرة، القاهرة، دار غريب للنشر.
8. أمزيان وناس (2007-2008)، إستراتيجية العلاج المعرفي السلوكي للمساجين المدمنين عن طريق تصحيح الأفكار وتعديل السلوك – دراسة يدانية في مؤسسة إعادة التأهيل في ولاية باتنة،جامعة قسنطينة، الجزائر.
9. أمزيان وناس ( 2010)، أي دور للأخصائي النفسي في المؤسسات العقابية، مجلة أبحاث نفسية وتربية، العدد 3 ، ص ص : 45-31.
10. بوحوش عمار و الذنيبات محمد (1995)، مناهج البحث العلمي وطرق إعداد البحث، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر.
11. بوفلحة غيات (1992)،مقدمة في علم النفس التنظيمي، الجزائر، ديوان المطبوعات الجزائرية.
12. ترول تيموثي (2007)، علم النفس الإكلينيكي،فوزي شاكر وحنان لطفي مترجمين، الأردن،دار الشروق.
13. حسيب عبد المنعم (2006)، مقدمة في الصحة النفسية، الإسكندرية، دار الوفاء.
14. خضر عبد الفتاح(1984)، تطور مفهوم السجن ووظيفته، أكاديمية نايف للعلوم الأمنية، ندوة السجون مزاياها وعيوبها من وجهة نظر إصلاحية، أبحاث الندوة العلمية الأولى، الرياض.
15. خواجة عبد العزيز(2005)، مدخل إلى علم النفس الاجتماعي للعمل، الجزائر دار الغرب.
16. دسوقى كمال (1994)، علم النفس ودراسة التوافق، بيروت، دار النهضة العربية.

17. دويدار عبد الفتاح (2000)، أصول علم النفس المهني والصناعي والتنظيمي، مصر، دار المعرفة.
18. ربيع محمود شحاته، جمعة سيد يوسف وعبد الله سيد معتز، (د.ن)، علم النفس الجنائي ،القاهرة دار غريب.
19. ربيع محمود شحاته (2005)، أصول الصحة النفسية، القاهرة،دار غريب.
20. رحماني منصور (2006)، علم الإجرام والسياسة الجنائية، عنابة (الجزائر)، دار العلوم للنشر.
21. الريماوي محمد (1994)، سيكولوجية الفروق الفردية والجماعية في الحياة النفسية، الطبعة الأولى، بيروت دار الشروق.
22. زهران حامد عبد السلام (1997)، الصحة النفسية والعلاج النفسي، القاهرة، عالم الكتب.
23. سليمان سليمان فتوح (2001)، أصول علم الجزاء الجنائي الإسكندرية، دار الجامعة الجديدة.
24. سيد جابر عوض، عبد الموجود أبو الحسن (2004)، الانحراف والجريمة في عالم متغير، مصر، المكتب الجامعي الحديث.
25. الشارف حسين،التوافق المهني لدى المرأة العاملة في المجال الطبي، في: 2011/02/12 <http://vb1.alwazer.com/t63767.htm>
26. الشربيني لطفي، معجم مصطلحات الطب النفسي -إنجليزي- عربي، الكويت ، مركز تعریب العلوم الصحية.
27. الشريك مصطفى، ، نظرة على السجون(2009/09/13) ، في : www.ijtima3i.com. 2011/03/10:
28. شقير زينب محمود(2002)،علم النفس العيادي والمرضى للأطفال والراشدين، دار الفكر ،الأردن.
29. طالب حسن ( 2000)، السياسة الجنائية والمؤسسات الإصلاحية، بيروت .دار المعرفة.
30. عبد الخالق جلال الدين(1999)، الجريمة والإنحراف الحدود والمعالجة، الإسكندرية، دار المعرفة الجامعية
31. عبد الستار فوزية (1985)، مبادئ علم الإجرام والعقاب، بيروت ،دار النهضة العربية.
32. عبد الغني أشرف ( 2001)،علم النفس الصناعي ، مصر ، المكتب الجامعي .
33. عبد الغني أشرف ومحمد علي صبره ( 2004)، سيكولوجية الصناعة ، مصر ، دار المعرفة الجامعية.

34. عبد اللطيف محدث عبد الحميد(1999)، الصحة النفسية والتتفوق الدراسي، الإسكندرية، دار المعرفة الجامعية.
35. عبد المعطي، التوافق المهني لدى المعلمين والمعلمات في : 2011/02/12 (<http://sahifa.almontada.com/montada-f3/topic-t19.htm>)
36. عثمان سعيد محمد(2006)، علم النفس الصناعي- سيكولوجية التوافق المهني لدى العمال، الإسكندرية، مؤسسة شباب الجامعة.
37. عسکر رأفت(2004)، علم النفس الإكلينيكي، مكتبة الأنجلو، مصر.
38. علام صلاح الدين(1999)، القياس والتقويم التربوي النفسي، القاهرة، دار الفكر.
39. علام صلاح الدين(2006)، الاختبارات والمقاييس التربوية والنفسية، الأردن، دار الفكر.
40. غباري محمد سلامة(2004)، أدوار الأخصائي الاجتماعي في مجال الجريمة والانحراف، مصر، دار المعرفة الجامعية.
41. القاسم بديع محمود(2001)، علم النفس المهني، الأردن، مؤسسة الوراق.
42. قانون تنظيم السجون وإعادة الإدماج الاجتماعي للمحبوسين، (2005).
43. القذافي رمضان محمد (1998)، الصحة النفسية والتوافق ، الطبعة الثالثة، الإسكندرية، المكتب الجامعي الحديث.
44. القص صليحة (2010)، سلوكيات الخطر الأكثر إنتشارا لدى نزلاء المؤسسة العقابية، رسالة ماجستير في علم النفس العيادي تخصص علم النفس الصحة.
45. القهوجي علي عبد القادر والشاذلي فتوح (1998)، علم الإجرام والعقاب، الإسكندرية، منشأة المعارف .
46. كاره عبد المجيد (1987)، السجن كمؤسسة اجتماعية، الرياض، المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب.
47. كشود عمار (دن)، معجم مصطلحات علم النفس الصناعي والتنظيمي والإدارة، إنجليزي-عربي، بنغازي، منشورات جامعة قار يونس.
48. كراجة عبد القادر، القياس والتقويم في علم النفس، عمان، دار اليازوري.
49. كمال طارق(2007)، علم النفس المهني، الإسكندرية ، مؤسسة شباب الجامعة.
50. المديرية العامة للبحث وإعادة الإدماج الاجتماعي للمحبوسين(2002)، دليل الأخصائي النفسي، الجزائر، منشورات وزارة العدل.
51. المشعان عويد (1994)، علم النفس الصناعي ، بيروت، مكتبة الفلاح.
52. مياسا محمد(1997)، الصحة النفسية والأمراض النفسية وقاية وعلاجا، بيروت ، دار الجليل.

53. والترج كوفيل، تيموثي د كاستيلو وفابيان كوفيل (1986)، الأمراض النفسية، محمود الزيادي مترجم، بيروت:دار النفائس.

54. اليوسف عبد الله (1999)، واقع المؤسسات العقابية والإصلاحية وأساليب تحديد نظمها الإدارية،أكاديمية نايف للعلوم الأمنية، أبحاث ندوة النظم الحديثة في إدارة المؤسسات العقابية،الرياض.

### ثانياً المراجع الأجنبية:

55.Argine Michel(1972),*The social psychology of work*,britan, peenguin books.

56.Castillo Marie (2006),*les technique de l'entretien*,dans Montrueil Michel et Doron Jak,psychologie clinique et psychopathologie, 1<sup>er</sup> E, PP : 169-200, France,presses universitaire.

57.Chauder silk (2006), *la profession de psychologue clinicien*, dans : Montrueil Michel et Doron Jak, psychologie clinique et psychopathologie, 1<sup>er</sup> E, PP : 169-200, France, presses universitaire.

58.Dawis Réné, the Minnesota theory of work adjustment, dans : Dawis & lofquist, major théories of career development, choice, and adjustment , pdf in [www.psylum.de.pe](http://www.psylum.de.pe) en study....6\_Dawis , in 10/10/2011.

59.Minnsot studies in vocational in [http://www.Cheker.free proxy .ru / Checked\\_proxies .php](http://www.Cheker.free proxy .ru / Checked_proxies .php).

60 . Vocational Adjustment in 13/02/011 in <http://nos.org/328 course E />

الراجح

الملحق رقم (1) استبيان التوافق المهني  
للسيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية

الجمهورية الجزائرية الديموقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة الحاج لخضر - باتنة

قسم علم النفس

استبيان :

**التوافق المهني لدى السيكولوجي الإكلينيكي في المؤسسة العقابية**

إشراف الدكتور :

إعداد الطالبة:

أمزيان وناس

لبرارة إيمان

بين أيديكم استبيان التوافق المهني يستخدم كأداة للبحث في إطار إنجاز مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في علم النفس العيادي تخصص علم نفس الوسط العقابي فهو موجه لفئة الأخصائيين النفسيين العاملين في المؤسسات العقابية.

نرجو منكم الإجابة على الأسئلة بكل موضوعية ونتعهد بالمحافظة على سرية المعلومات وعدم استخدامها خارج مجال البحث العلمي.

- إملأ خانة البيانات الخاصة بالسن، الجنس وعدد سنوات العمل في المؤسسة العقابية المناسبة .
- ضع علامة x في الخانة المناسبة .
- أجب على السؤال المفتوح في المكان المخصص ..... ) ..... ( .....

## **البيانات الخاصة بالأخصائي النفسي :**

**السن : .....**

**الجنس: ذكر ، أنثى: ..... ، عدد سنوات العمل في المؤسسة العقابية:.....**

## **المحور الأول: البعد الشخصي**

الرقم	العبارة	معارض جدا	معارض ضعيف	غير متأكد	موافق	موافق جدا
1	أنا راض عن مهنتي في الوسط العقابي					
2	أشعر أني حققت طموحاتي المهنية					
3	لقد إخترت مهنتي باقتناع تام دون أي ضغوط مادية أو اجتماعية.					
4	أشعر بالرضا أثناء التعامل مع المساجين					
5	أشعر بالارتياح وأنا أؤدي مهامي في المؤسسة العقابية					
6	لقد تقدمت لهذه الوظيفة باقتناع تام					
7	العمل في المؤسسة العقابية يناسب شخصيتي					
8	سأغير مهنتي الحالية لو سمحت لي الفرصة بذلك					
9	العمل في المؤسسة العقابية يناسب ميولي					
10	اعتبر نفسي فردا فعالا في الوسط العقابي.					

## المحور الثاني : البعد الإجتماعي

					11 تمنح الترقيات بعدها في قطاع السجون
					12 لقد كونت علاقات إجتماعية ناجحة مع زملائي في المؤسسة العقابية.
					13 علاقتي مع زملائي في المهنة جيدة
					14 أشعر بالإنتمام تجاه جماعة العمل في المؤسسة العقابية
					15 يشكل الأخصائيون في علم النفس جماعة عمل متماسكة في المؤسسة العقابية
					16 يوجد تنسيق في العمل بين الأخصائي النفسي والمساعدة الإجتماعية في المؤسسة العقابية
					17 زملائي في المهنة يقدرونني
					18 يوجد تنسيق في العمل بين الأخصائي النفسي والأطباء في المؤسسة العقابية
					19 أعتقد أنني فرد مهم في جماعة العمل في المؤسسة العقابية
					20 يوجد تنسيق في العمل بين الأخصائي النفسي والمربي في المؤسسة العقابية
					21 يوجد تنسيق في العمل بين الأخصائي النفسي وأعوان إعادة التربية

## المحور الثالث: ظروف العمل

					22 لدي مكتب خاص للعمل في المؤسسة العقابية
					23 المكتب الذي أعمل فيه مريح
					24 الإضاءة في المكتب جيدة
					25 التهوية في المكتب جيدة
					26 أحظى بالهدوء اللازم أثناء العمل
					27 أشعر بالأمن أثناء العمل في المؤسسة العقابية
					28 عدد ساعات العمل في المؤسسة العقابية يناسبني
					29 أستطيع تفادي خطر العدوى المرضية أثناء التعامل مع المساجين
					30 أستطيع بأوقات فراغ كافية لممارسة نشاطات إضافية
					31 أستطيع تفادي خطر الإعتداء أثناء التعامل مع المساجين
					32 أنا راض عن الراتب الشهري الذي أنقضاه
					33 الأجر الذي أنقضاه يكفى المجهود الذي أبذله في العمل
					34 المكافآت المالية كافية لتحفيز الأخصائين لبذل المزيد من الجهد.
					35 التصميم العمراني للمؤسسة العقابية يضيقني

## المحور الرابع: أسلوب التواصل مع الإدارة والمسؤول المباشر

				أسلوب التواصل بين المديرية العامة للسجون والأخصائي النفسي جيد	36
				أساهم بتقديم أبحاث علمية للمديرية العامة للسجون	37
				المديرية العامة للسجون تقدر الأبحاث التي أنجزها	38
				أعتقد أن المديرية العامة للسجون تطبق نتائج ونوصيات الأبحاث التي يساهم بها الأخصائيون النفسيون بخصوص المعاملة العقابية.	39
				أسلوب إتصال الإدارة بالموظفين في المؤسسة العقابية جيد	40
				يشارك الأخصائيون النفسيون في القرارات التي تصدرها الإدارة.	41
				مدير المؤسسة العقابية التي أعمل فيها شخص متفهم	42
				مدير المؤسسة العقابية يعاملني بأسلوب جيد	43
				مدير المؤسسة العقابية يقدر أهمية الدور الذي أؤديه في المؤسسة العقابية.	44
				المسؤول المباشر يعاملني بأسلوب جيد	45
				أسلوب التواصل بين المسؤول المباشر والسيكولوجيين جيد	46
				مدير المؤسسة العقابية يقدر الاقتراحات التي أقدمها	47
				تلبي إدارة المؤسسة العقابية مطالب السيكولوجيين.	48

## المحور الخامس: طبيعة العمل في المؤسسة العقابية

				سأغير وظيفتي لو سمحـت لي الفرصة بذلك	49
				أمارس مهنتي بدون قيود في المؤسسة العقابية	50
				إن العمل العيادي مع أشخاص مساحجين يمتاز بمصداقية كما هو العمل مع أشخاص آخرـاء	51
				أعتقد أنـي أحدث تغييراً إيجابياً في حـيـاة المساجـين	52
				أشعر بالانتماء للمؤسـسة العـقـابـية	53
				أريد العمل في مؤسـسة أخـرى غير المؤـسـسة العـقـابـية	54
				أنا راضـ عن العمل في المؤـسـسة العـقـابـية	55
				أريد الإـستـمرـارـ بالـعـملـ فـيـ الوـسـطـ العـقـابـيـ	56
				الـعـلـمـ كـأـخـصـائـيـ نـفـسـيـ فـيـ مؤـسـسـةـ عـقـابـيـ هـوـ عـلـمـ مـفـيدـ لـلـمـجـتمـعـ	57
				الأـخـصـائـيـ النـفـسـيـ العـيـادـيـ لـهـ دـورـ هـامـ فـيـ إـصـلـاحـ المسـاجـينـ	58
				الأـخـصـائـيـ النـفـسـيـ العـيـادـيـ لـهـ دـورـ هـامـ فـيـ تـوجـيهـ أـعـوـانـ إـعادـةـ التـرـبـيـةـ	59

## **المحور السادس: الإرضاء نجاح الأخصائي النفسي في أداء مهامه في المؤسسة العقابية**

أحرص على الوصول إلى المؤسسة العقابية في الوقت المناسب	60
أحرص على عدم الغياب عن العمل	61
أشعر بالاستقرار في وظيفتي	62
مدير المؤسسة العقابية يعتبرني موظفاً كفؤاً	63
مدير المؤسسة العقابية يعتبرني موظفاً جديراً بالثقة	64
مهنتي تمنعني التميز عن باقي موظفي الوسط العقابي بالنسبة للمساجين	65
المساجين يتقدون بي كشخص قادر على مساعدتهم وإرشادهم	66
مدير المؤسسة العقابية يعتبر اقتراحاتي حول أساليب معاملة المساجين فعالة	67
أحس بالمسؤولية تجاه مهنتي	68
أعمل جاهداً لكي لا يصدر مني خطأ يضر بالسلامة النفسية للأفراد في المؤسسة العقابية	69
أعتبر نفسي مسؤولاً لدرجة معينة عن الصحة النفسية للمساجين	70
أراجع نفسي بخصوص أداء واجبي المهني	71
أحرص على متابعة الحالة النفسية للمساجين الذين يرافقونني	72

**ما هي العوامل التي تساعدك على تحقيق التوافق المهني في المؤسسة العقابية؟**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

مُلْحِقُ رقم (2) قَائِمَةُ الْمُحْكَمِين

الجامعة الأصلية	الخبرة في المؤسسات العقابية	الدرجة العلمية	إسم المحكم
جامعة الحاج لخضر بباتنة	عمل كسيكولوجي في المؤسسة العقابية لعدة سنوات.	دكتور /أستاذ محاضر ورئيس شعبة علم النفس	د.أمزيان وناس
جامعة الحاج لخضر بباتنة		دكتور/أستاذ محاضر ورئيس قسم العلوم الاجتماعية	د.نور الدين جبالي
جامعة الحاج لخضر بباتنة	دراسة ميدانية في المؤسسات العقابية حول	دكتور/أستاذ محاضر	د.مزوز بركو
جامعة الحاج لخضر بباتنة		دكتور/أستاذ محاضر	د . يحيى باي أمال
جامعة الحاج لخضر بباتنة	عمل كسيكولوجي في المؤسسة العقابية	دكتور وأستاذ محاضر	د. ياسين بلاح
جامعة الحاج لخضر بباتنة		دكتور .أستاذ محاضر	د.عواشرية
جامعة الحاج لخضر بباتنة		دكتور/أستاذ محاضر	د.عبد الحميد عبدالوني
جامعة الحاج لخضر - باتنة-		دكتور/أستاذ محاضر	د.عمر بوقصة
جامعة الحاج لخضر - باتنة--		دكتور/أستاذ محاضر	د. صالح حنيفة

<